

عمار يا فلسطين.. عمار يا الشيوخ



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund



الخطة التنموية المحلية لبلدة الشيوخ

2026-2023



صور عامة لبلدة الشيوخ

بدعم من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي

وبدعم فني من شركة "بلارز" للاستشارات



2	المحتويات
4	كلمة رئيس البلدية
5	رسالة فريق التخطيط الأساسي
6	قرار المجلس البلدي
7	الوثيقة المجتمعية
8	1. ملخص تنفيذي
12	EXECUTIVE SUMMARY & LIST OF PROJECTS (2023-2026) IN ENGLISH LANGUAGE
21	2. مقدمة
21	3. أهداف الخطة:
22	4. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية:
23	5. المجالات التنموية:
23	6. هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:
23	7. تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية
24	8. نبذة عن بلدة الشيوخ
24	الخصائص الجغرافية:
26	الخصائص الديموغرافية
27	9. ملخص نتائج التحليل والتقارير التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية
27	أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية
33	ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
39	ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية
52	رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد
58	10. الإطار التنموي المحلي: (الرؤية، الاهداف التنموية، القضايا ذات الأولوية للبلدة)
58	الرؤية التنموية

58.....	ملخص الإطار التنموي- (الاهداف التنموية والقضايا ذات الأولوية).....
65.....	11. ملخص ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ وتحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي.....
68.....	12. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم.....
68.....	خطة التنفيذ الرباعية.....
85.....	مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى.....
97.....	مصفوفة خطة المتابعة والتقييم.....
114.....	13. شمولية الخطة التنموية للمشاريع المستجيبة لاحتياجات الفئات المهمشة وتحسين البيئة والمناخ:.....
114.....	أولاً: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بتلبية احتياجات الفئات المهمشة إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:.....
115.....	ثانياً: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بالبيئة وتحسين المناخ إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:.....
117.....	14. الملاحق الرئيسية:.....
117.....	الملحق الأول: خرائط البعد المكاني والتوصيف الخاص بمشاريع السنة الأولى - 2023.....
139.....	الملحق الثاني: التقرير التشخيصي لبلدة الشيوخ 2023، ودليل التجمع السكاني لبلدة الشيوخ 2023.....
140.....	الملحق الثالث: أسماء لجان التخطيط التنموي المختلفة التي شاركت في اعداد الخطة: (2023-2026).....

بسم الله الرحمن الرحيم

اطلاق وثيقة الخطة التنموية المحلية للأعوام 2026-2023

مما يبعث على الفخر والاعتزاز والانتماء لبلدتنا (الشيخ) وبلديتها ان يعيش الفلسطينيون بلدته ويعمل دائما على تنميتها للأفضل والاجمل، وبذل كافة الجهود والطاقات لتقديم الأفضل والأكثر لبلدتنا الشيخ، هذه البلدة التي نعتز بوجودنا وبأصالتنا العريقة فيها. ان هذه الوثيقة هي مرحلة مهمة من مراحل التخطيط التنموي، والتي نسعى من خلالها الوصول الى رؤية مستقبلية، ودراسة واعية لواقع البلدة، لترسم مستقبلا واعدا للأجيال القادمة ولبلدة الشيخ وأهلها وقاطنيها الأعداء، كما نسعى للتقدم نحو تحقيق التنمية الشاملة والتطور الحضاري، والحمد لله فنحن سائرون في مسيرة الإنجازات من اجل تحقيق اهدافنا وطموحاتنا المستقبلية.

ونتقدم بالشكر الجزيل لكل من ساهم في اعداد الخطة الاستراتيجية للعوام 2026-2023 من خلال صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وبالتعاون وبالتنسيق مع وزارة الحكم المحلي ومديرية الحكم المحلي - محافظة الخليل، ضمن اطار مبادرة لأعداد خطة تنمية محلية لبلديات الضفة وغزة، وبالدعم الفني والاستشاري من خلال شركة بلرز "Pillars" للاستشارات، ولا ننسى موظفي بلدية الشيخ واهل بلدتنا الغالية. كما ونتقدم بالشكر الخاص لأعضاء اللجان التنموية وأهالي البلدة وكل من شارك في مراحل عملية التخطيط التنموي كافة.

كلنا امل ان تكون بلدتنا مزدهرة ومتميزة بثروتها الطبيعية والبشرية وصناعاتها الانشائية، من خلال مسيرتنا للمضي قدما نحو العطاء، وتحديد الأهداف والاولويات والقضايا التنموية التي تلبي احتياجاتنا الحالية والمستقبلية في ظل دولتنا الحرة المستقبلية وعاصمتها القدس الشريف.

رئيس البلدية

د. شريف الحلايقة

بسم الله الرحمن الرحيم

يعتبر التخطيط الاستراتيجي من الوسائل الهامة التي تساعد المؤسسات في تحديد رؤيتها المستقبلية وتوجهاتها العامة، وضمان تسلسل هذه الغايات إلى خطط واقعية ومشاريع ملموسة تعمل من خلالها على تحقيق أهدافها.

وتطبيقا لأفضل الممارسات في هذا المجال، بلدية الشيوخ بصياغة خطتها الاستراتيجية للأعوام 2023-2026 التي حددت التوجهات المتوسطة المدى للبلدية في مختلف القطاعات، وتفصيلها إلى خطط استراتيجية وتشغيلية، تعمل من خلالها على تنفيذ المبادرات والمشاريع، وفقا لميزانيات محددة ومرتبطة بالخطط، بهدف تحقيق رؤية البلدة فيما يخص تلبية احتياجات المواطنين، وتطوير العمل المؤسسي، بما يحقق التنمية المستدامة ويعزز من مكانة البلدة.

إن عملية التخطيط الاستراتيجي للبلدة ما انفكت تخرج عن رؤيا البلدية ورسالتها المتمثلتين بتقديم أفضل نموذج للخدمات الأساسية للمواطنين والسعي أن تكون المؤسسة الأكثر جاذبية لأفضل كوادر للارتقاء بخدماتها والمساهمة في تنمية بلدنا بكل فخر واعتزاز. والتميز في مجال تقديم الخدمات والتنمية الاقتصادية من خلال مواكبة كل ما هو جديد وتسخير التكنولوجيا في سبيل تحقيق ذلك. وإن تكون حاضنة للأفكار والأشخاص الملهمين في مجال التنمية الشاملة.

لقد واجهتنا عدة عقبات خلال تجهيز هذه الخطة كان أهمها هو العزوف المجتمعي عن المشاركة في مرحلة الإعداد والتحضير وحضور جلسات النقاش، التي اثرت على المادة التحضيرية للخطة في مرحلة ما، ولكن استطعنا من خلال مساهمة ومشاركة مؤسسات البلدة ومنسقي اللجان وأعضائها وأهالي البلدة الحريصين على البلدة والذين نقدم لهم شكرنا وامتنانا ان نتجاوز هذا العائق ، ونأمل منهم أن يبقوا سندا وعونا في السنوات القادمة لضمان تحقيق ما تم التخطيط له.

ولا ننسى الشكر لكل من صندوق وتطوير البلديات وللشركة الاستشارية شركة بلارز "Pillars" للاستشارات الذين كان لهم الدور الأكبر في انجاح هذه الخطة.

منسق الخطة التنموية المحلية

فادي العيايدة

قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية:

قرر مجلس الهيئة المحلية لبلدة/ مدينة الشيوخ في جلسته الرسمية رقم: 2023/1.3....، والمنعقدة يوم السبت، بتاريخ: 01 / 04 / 2023، بأغلبية اعضاءه الموافقة والمصادقة على اعتماد الخطة التنموية المحلية للبلدة/ المدينة كأحد مخرجات التخطيط التنموي المحلي للأعوام (2023-2026)، والمبنية على مشاركة المجتمع المحلي والجهات ذات العلاقة من خلال لجان التخطيط المختلفة في اعداد هذه الخطة.

الرقم	اسم العضو	الصفة	التوقيع
1	د. زين العابدين الكلالنة	الرئيس البلدي	
2	عبدالله محمد مدبر	عضو	
3	محمد بن عبد الله	عضو	
4	جلود عياض	عضو	
5	ناج عياض	عضو	
6	اسم عياض	نائب الرئيس	
7	محمد عياض	عضو	
8	محمد عياض	عضو	
9			
10			
11			
12			
13			



ضمن برنامج تطوير البلديات- المرحلة الثالثة، وبدعم من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي ومديرية محافظة الخليل، وذلك ضمن مراحل اعداد الخطة التنموية المحلية والاستراتيجية للبلدة، وبإشراف ودعم في من شركة بلارز للاستشارات، باشرت بلدية الشيوخ وبالتعاون مع المجتمع المحلي والجهات ذات العلاقة ولجان التخطيط المختلفة عملية التخطيط التنموي المحلي لبلدة الشيوخ للأعوام الأربعة القادمة (2023-2026).

حيث تم اطلاق عملية التخطيط التنموي المحلي في بلدة الشيوخ وذلك يوم السبت بتاريخ 2022/12/31، حيث تم تشكيل لجان فنية متخصصة للمجالات التنموية وتفرعاتها في البلدة، حيث ضمت هذه اللجان في عضويتها القطاعات المختلفة، العامة والخاصة والأهلية والمجتمع المدني، ومن ثم عملت اللجان الفنية المختلفة على تشخيص وتحليل المجالات الفرعية بإشراف الفريق الاستشاري من شركة بلارز للاستشارات اضافة الى ذوي الخبرة والاختصاص في المجالات التنموية الأساسية من طاقم البلدية وأبناء المجتمع المحلي.

يعتبر التخطيط التنموي المحلي التشاركي منهجاً علمياً من أجل بلورة الاحتياجات اولويات التجمع بحيث تغطي كافة القطاعات المختلفة داخل حدود البلدية وفي مناطق التوسع المقترحة، بحيث تتم ترجمتها الى برامج ومشاريع واقعية قابلة للتنفيذ ضمن فترة زمنية. مع ضرورة ان تتماشى هذه البرامج والمشاريع مع تطلعات السكان آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، ساعية إلى تحقيق النمو الاقتصادي وتحسين مستوى المعيشة ونوعية الحياة لأهالي البلدة جميعاً مع الأخذ بعين الاعتبار بأن قطاعات الشباب والمرأة والأشخاص ذوي الاعاقة والفئات المهمشة هي من القطاعات المهمة، وتعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية للمجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية الشاملة والعدالة في الوصول للخدمات المقدمة الى أبناء المجتمع المحلي.

ومع ظهور تأثيرات تغير المناخ في جميع أنحاء العالم، ويتوقع أن تكون له اثار في فلسطين وخاصة على القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني، وكذلك على قطاع المياه والصرف الصحي، وكذلك محور ادارة الامن والكوارث والخطر المتوقع لحدوث فيضانات او حرائق ناتجة عن التغير المناخي، ولهذا كان لا بد من الاهتمام من قبل القائمين على عملية التخطيط التنموي في البلدة بقضايا التغير المناخي والتكيف البيئي، وخاصة في ظل ضعف الامكانيات والقدرة المحدودة على التكيف، ويعتبر التكيف ركيزة مهمة للاستجابة لتغير المناخ، وضروري لمعالجة التأثيرات الناتجة عن التغير المناخي او التقليل من الانثار السلبية للتغير المناخي أو لاستثمار الفرص الممكنة الناتجة عن التغير المناخي.

واهتماماً بقضايا الفئات المهمشة في البلدة، وخاصة: المرأة، الأشخاص ذوي العاقة، كبار السن، القائمين في المناطق المصنفة "ج"، وغيرهم من هذه الفئات، كان لا بد من ربط القضايا الخاصة بهم واحتياجاتهم بعملية التخطيط التنموي المحلي وابتداءً بعملية التشخيص للمجالات التنموية وتقاطع احتياجات هذه الفئات مع المجالات الرئيسية ومحاورها الفرعية، وكان ذلك من خلال المشاركة في لجان التخطيط التنموي المحلي المختلفة، والمشاركة في ورش العمل الفنية الخاصة بعملية التخطيط، اضافة الى عقد ورشة عمل فنية خاصة بالفئات المهمشة لضمان شمولية عملية التخطيط والمشاركة الواسعة لهذه الفئات.

وبناءً على نتائج اللقاءات والاجتماعات وورش العمل الفنية المختلفة واللقاءات الجماهيرية المفتوحة، خلصت تلك الفعاليات المختلفة الى العديد من المخرجات الرئيسية والمهمة على المستوى المحلي والوطني والتي أهمها: تشخيص الوضع القائم- التقرير التشخيصي، الاحتياجات والاولويات، القضايا التنموية، مراجعة الرؤية التنموية، مقترحات مكونات البرامج والمشاريع، ومصفوفة المتابعة والتقييم.

وبناءً على تشخيص الوضع القائم حتى مرحلة اعداد هذه الخطة التنموية، خلصت لجان التخطيط التنموي المختلفة الى العديد من القضايا التنموية في المجالات الرئيسية الاربعة ومحاورها الفرعية على مستوى البلدة، ويمكن تلخيص أهم القضايا التنموية بحسب المجالات التنموية الرئيسية كما يلي:

1. مجال البيئة والبنى التحتية:

- محدودية قدرة الطاقة الكهربائية المزودة للبلدة.
- ضعف في شبكة الطرق الداخلية والمواصلات الداخلية والخارجية.
- زيادة نسبة التلوث البيئي الناتج عن المصانع ومقالع الحجر.
- عدم كفاية مصادر المياه وضعف البنية التحتية لخدمات المياه وتصريف مياه الامطار.
- عدم توفر شبكة الصرف الصحي.
- ضعف نظام إدارة النفايات الصلبة.

2. مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

- محدودية توفر المشاريع الصغيرة والمدرة للدخل وخاصة للشباب.
- محدودية فرص العمل وارتفاع نسبة البطالة وخاصة في صفوف الخريجين
- محدودية مصادر المياه المخصصة للزراعة.
- ضعف الدعم والاستثمار في القطاع الزراعي.
- عدم توفر أماكن ترفيهية في البلدة.
- محدودية الدعم والاستثمار في القطاع الصناعي.

3. مجال التنمية الاجتماعية:

- ضعف البنية التحتية للمرافق التعليمية في البلدة.
- ضعف مستوى ونوعية الخدمات الصحية المقدمة للسكان في البلدة.
- عدم موائمة الخدمات المقدمة والمرافق العامة للأشخاص ذوي الإعاقة.
- محدودية المساعدات والبرامج الاقتصادية، الثقافية، والصحية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة.
- محدودية المشاريع والبرامج التشغيلية والتدريبية للنساء، والشباب والفئات المهمشة.
- عدم توفر المرافق العامة الترفيهية للأطفال والمرأة في البلدة.
- عدم توفر الرعاية والحزم المساندة للفقراء والأيتام وكبار السن وجميع فئات الخدمات الاجتماعية.
- ضعف في البنية التحتية للمرافق الرياضية ونقص في الكثير منها في البلدة.
- محدودية وضعف البرامج الثقافية والتراثية.
- تناقص المساحات المخصصة للبناء والسكن، وقلة المشاريع الاستثمارية في مجال السكن التجارية.
- ضعف خدمات البنية التحتية وخاصة خدمات الطرق والمياه والكهرباء في المناطق النائية.

4. مجال الإدارة والحكم الرشيد:

- تقادم المخطط الهيكلي ومحدودية الأراضي واستخداماتها في البلدة.
- عدم توفر خطة طوارئ والحد من المخاطر.
- عدم توفر قسم للتخطيط والدراسات في البلدية.
- ضعف البناء المؤسسي في البلدية

وبالتصويت على القضايا التنموية تم التوصل الى القضايا التنموية ذات الأولوية وقد كانت النتائج كما يلي:

1. محدودية المساعدات والبرامج الاقتصادية، الثقافية، والصحية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة
2. محدودية المشاريع والبرامج التشغيلية والتدريبية للنساء، والشباب والفئات المهمشة
3. ضعف في شبكة الطرق الداخلية والمواصلات الداخلية والخارجية، وعدم مواثمتها مع احتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة
4. عدم مواثمة الخدمات المقدمة والمرافق العامة للأشخاص ذوي الإعاقة
5. ضعف مستوى ونوعية الخدمات الصحية المقدمة للسكان في البلدة
6. ضعف البنية التحتية للمرافق التعليمية في البلدة
7. زيادة نسبة التلوث البيئي الناتج عن المصانع ومقالع الحجر
8. عدم توفر قسم للتخطيط والدراسات في البلدية
9. عدم توفر أماكن ترفيهية ورياضية وثقافية في البلدة
10. ضعف البناء المؤسسي في البلدية
11. عدم كفاية مصادر المياه وضعف البنية التحتية لخدمات المياه وتصريف مياه الامطار وعدم توفر شبكات الصرف الصحي
12. محدودية قدرة الطاقة الكهربائية المزودة للبلدة
13. ضعف الدعم والاستثمار في القطاع الزراعي
14. ضعف نظام إدارة النفايات الصلبة
15. تقادم المخطط الهيكلي ومحدودية الأراضي واستخداماتها في البلدة.
16. عدم توفر خطة طوارئ والحد من المخاطر

وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقاً للقضايا ذات الأولوية، وتلخصت الرؤية التنموية للبلدة بالرؤية التالية:

"الشيخ بلدة ذات بيئة آمنة ومزدهرة خدماتياً و اقتصادياً"

وقد جاءت الأهداف التنموية على النحو الآتي:

الهدف الأول	رفع مستوى خدمات الطرق في البلدة
الهدف الثاني	تحسين جودة وكفاءة شبكة المياه الحالية
الهدف الثالث	توفير خدمات صرف صحي ملائمة.
الهدف الرابع	تحسين جودة وكفاءة شبكة الكهرباء الحالية
الهدف الخامس	تقليل التلوث البيئي الناتج من المنطقة الصناعية وتطوير حلول مبتكرة لمعالجة قضايا البيئة والتكيف المناخي.
الهدف السادس	تطوير ادارة النفايات والصحة العامة
الهدف السابع	تطوير المرافق الثقافية والسياحية والتراثية في البلدة

الهدف الثامن	تطوير البنية التحتية للقطاع الزراعي وتحسين المناخ ومكافحة التصحر
الهدف التاسع	تحسين البيئة الصحية والاستجابة لحالات الطوارئ.
الهدف العاشر	تحسين جودة الخدمات التعليمية
الهدف الحادي عشر	تأمين احتياجات الفئات المهمشة وخاصة الأشخاص ذوي الاعاقة والمرأة وكبار السن
الهدف الثاني عشر	تعزيز المشاريع الخاصة بتمكين الشباب والمرأة.
الهدف الثالث عشر	تطوير المخطط الهيكلي وتحديثه
الهدف الرابع عشر	تحسين البنية التحتية لإدارة الامن والكوارث
الهدف الخامس عشر	تطوير دائرة التخطيط والدراسات وتطوير البناء المؤسسي في البلدية

بناءً على الأهداف التنموية أعلاه، وارتباطا بنتائج عملية التشخيص والتحليل والتي لم تعالج فقط المؤثرات السلبية أو الإيجابية فقط، وبل تناولت أيضا، أهم الاحتياجات والأولويات التنموية، تم بلورة عدد من البرامج للسنة الأولى وتوصيفها، الى جانب إعداد خطة متابعة وتقييم، تهدف الى تقييم الخطة وما سيتم تحقيقه او ما لم يتم تنفيذه بناءً على الموارد والامكانيات المتاحة والممكنة.

1- Executive Summary

As Mayor of Ash Shoyukh, I am pleased to present the Strategic Development and Investment Plan (SDIP) for the Town of Ash Shoyukh, for the four-year period of 2023 to 2026. It provides our vision, strategy and development priorities that aim to meet the needs of all local community members and groups, in the context of available resources, existing capacities and challenges, and potential opportunities. This will ultimately benefit the social, economic and cultural wellbeing of all citizens living in Ash Shoyukh.

Vision

The citizens of Ash Shoyukh, the Municipality and its Municipal Council are committed to achieving the vision:

“Ash Shoyukh Is A Safe Environment Town, Prosperous by Its Services and Economy”

Strategy

This vision will be achieved by coordinating our efforts to improve the provision of quality services and enhancing the leadership and developmental role of the Municipality. However, to ensure our success we need to move towards financial self-reliance with the support from our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community.

Thus, this plan presents priority programs/projects across the four developmental domains: 1) Environment and Community Infrastructure; 2) Local Economic Development (LED); 3) Social Development and Empowerment; and 4) Good Governance.

Methodology

The following methodology was used to develop this plan:

- The Ministry of Local Government's (MoLG) 2017 SDIP Manual for Palestinian Cities and Towns was used as guidance for the planning methodology and stages, the participating parties, the outputs related to each stage, and set of tools to be used. The principles/values recommended by MoLG were also applied: Participation; Transparency and Accountability; Complementarity; Comprehensive Diagnosis; Strategic Direction; and Efficiency and Effectiveness;
- Lessons learnt were applied from past experiences by the Municipality and the community in planning and finalizing previous strategic plans;
- The plan was prepared with participation of community members in the development committees and in cooperation with the MoLG, with technical support from the MDLF through the consultant company, “Pillars Consulting Company” A focus was also given on ensuring marginalized groups such as women, youth, and persons with disabilities, were involved in all stages of the plan's preparation through participation in the various development committees. This ensured their needs and priorities were considered and analyzed as part of the plan's development and within the projects planned for its implementation.

Development Issues/ Priorities

The Development Priorities/Objectives of Ash Shoyukh within the four domains are:

- **Environment and Community Infrastructure**
 1. Limited capacity of electrical power supplied to the town.
 2. Weakness in the internal road network and internal and external transportation.
 3. Increasing the percentage of environmental pollution resulting from factories and stone quarries.
 4. Inadequate water sources and poor infrastructure for water services and rainwater drainage.
 5. Lack of a sewage network.
 6. Poor solid waste management system.
- **Local Economic Development**
 1. Limited availability of small and income-generating projects, especially for young people.
 2. Limited job opportunities and high unemployment, especially among graduates
 3. Limited water sources for agriculture.
 4. Weak support and investment in the agricultural sector.
 5. Lack of recreational places in the town.
 6. Limited support and investment in the industrial sector.
- **Social Development and Empowerment**
 1. Poor infrastructure of educational facilities in the town.
 2. The poor level and quality of health services provided to the population in the town.
 3. Incompatibility of services provided and public facilities for persons with disabilities.
 4. Limited economic, cultural and health assistance and programs provided to persons with disabilities.
 5. Limited operational and training projects and programs for women, youth and marginalized groups.
 6. Lack of recreational public facilities for children and women in the town.
 7. Lack of care and support packages for the poor, orphans, the elderly and all categories of social services.
 8. Poor infrastructure of sports facilities and lack of many of them in the town.
 9. Limited and weak cultural and heritage programs.
 10. Low areas allocated for construction and housing, and lack of investment projects in the field of commercial housing.
 11. Poor infrastructure services, especially roads, water and electricity services in remote areas.
- **Management & Good Governance**
 1. The obsolescence of the master plan and the limited land and its uses in the town.
 2. Lack of a contingency and risk reduction plan.
 3. Lack of a planning and studies department in the municipality.
 4. Weak institutional building in the municipality.

By voting on development issues, priority development issues were reached, and the results were as follows:

1. Limited economic, cultural and health assistance and programs for persons with disabilities
2. Limited operational and training projects and programs for women, youth and marginalized groups

3. The weakness of the internal road network and internal and external transportation and its incompatibility with the needs of persons with disabilities
4. Incompatibility of public services and facilities for persons with disabilities
5. Poor level and quality of health services provided to the population in the town
6. Poor infrastructure of educational facilities in the town
7. Increasing the percentage of environmental pollution resulting from factories and stone quarries
8. Lack of a planning and studies department in the municipality
9. Lack of recreational, sports and cultural venues in the city
10. Weak institutional building in the municipality
11. Inadequate water sources, poor water service infrastructure, storm water drainage, lack of sewage networks
12. Limited capacity to supply the town with electricity
13. Weak support and investment in the agricultural sector
14. Poor solid waste management system
15. The obsolescence of the master plan and the limited land and its uses in the town.
16. Lack of contingency and risk reduction plan.

We look forward to working with our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community to ensure the vision of Ash Shoyukh is achieved.

For more information please contact:

Name: Fadi Ayayda

Job Title: Municipality Executive Manager & SDIP Team Coordinator

Telephone: 0598497766

Email: fadi.ayayda@shyoukh.org

2- list of Projects (2023-2026) in English language

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
RO01	Rehabilitation and paving of internal roads with a length of 10 km	E\01	Rehabilitation and paving of main and internal roads	Environment & Infrastructure
RO02	Construction and expansion of new streets with a length of 6 km			
RO03	Adapting transportation and public transport to the needs of people with disabilities and the elderly.			
WW-01	Construction of a sewage network and purification plants	2E\0	Township Sewage System Development Program	
WW-02	Treatment of cesspits damage and groundwater pollution.			
EL01	Installation of solar energy systems for schools and public institutions with a capacity of 150 kW	3E\0	Electricity Services Improvement Program	
EL02	Investing in renewable energy with a capacity of 500 KWP			
EL03	Rehabilitation and development of electricity and transformer networks			
EL04	Raising the capacity of electrical power by increasing 8 megabytes to the current capacity			
EL05	Establishment of networks and transformer stations at a rate of 4 stations			
EL06	Installation of 2 circuit breakers			
EL07	Purchase of electrical materials and supplies (meters, lightings,)			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
WA01	Water Network Expansion and Rehabilitation	4EI\0	Water Services Improvement Program	
WA02	Rehabilitation of pumping stations and the establishment of additional new stations at a rate of (2) stations.			
WA03	Construction of water storage units with a capacity of 4000 cups			
WA04	Construction of a water transmission line for quarries and industrial zone with a length of 2 km			
SW01	Establishing a treatment station for the problem of asthma, and rehabilitating lands and areas affected by environmental pollution resulting from stone quarries.	5EI\0	Environmental Improvement and Solid Waste Services Program	
SW02	Providing waste collection containers at a rate of 200 containers			
SW03	Buying an extra waste car			
EN01	Completion of the second phase of the municipal park with an additional area of 7 dunums	EC/01	Recreational and Tourism Environment Development Program	Local Economic Development
EN02	Create green spaces in the town's streets and neighborhoods to improve the climate and environment.			
EN03	Restoration and revival of archaeological and historical areas			
AG01	Reclamation and rehabilitation of agricultural lands, addressing the problem of desertification, expanding and encouraging the agricultural area to improve the climate by 400 dunums	EC/02	Agricultural and Environmental Sector Development Program	
AG02	Construction and rehabilitation of agricultural roads with a length of 15 km			
AG03	Drilling water collection wells for farmers, especially in marginalized areas at a rate of (30 wells)			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
AG04	Construction of water catchment ponds for agricultural uses and climate improvement			
IN01	Organization of the industrial zone and the establishment of a special zone for craftsmen and professionals	EC/03	Industrial Sector Development Program	Social Development
IN02	Supporting the financing of some creative small ideas and projects to mitigate environmental damage			
HE01	Providing an ambulance and emergency center and an ambulance	SO/01	Health Services Quality Improvement Program	
HE02	Finishing the new health clinic building and raising it to the level of a fourth degree, and diversifying in medical services, such as dental clinic, comprehensive laboratories and others			
HE03	Rehabilitation of Qaffan Khamis Clinic – Expansion and Finishing of the Building			
HE04	Preparing and training volunteer teams in the field of ambulance and health awareness			
ED01	Establishment of 3 new and private schools in the Qaffan area and marginalized areas	SO/02	Educational Services Quality Improvement Program	
ED02	Replacing some old schools with a new building, such as Hajj Issa Al-Mashni School and Shuhada Al-Shuyoukh School.			
ED03	Development of Dalal Al Maghrabi School - Old Part, to become a model school			
ED04	Rehabilitation and development of some existing schools, courtyards, public facilities, laboratories and classrooms			
SY01	Completing the rehabilitation of the municipal stadium to become seven/eight grassy and lit	SO/03	Youth and Sports Sector	

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
SY02	Providing training and vocational rehabilitation programs and projects for young people		Development Program	
SY03	Construction of an indoor sports hall with an area of 2000 m2, including a five-a-side stadium, a hall for women and a sports club			
CU01	Organizing cultural and heritage programs and supporting cultural youth initiatives		Culture Promotion Program	
CU02	Establishing a multi-purpose cultural center, including a cultural theater, a hall or a spacious hall to implement various cultural and community activities	SO/04		
WO01	Providing economic empowerment and income-generating projects for women		Women's Promotion and Empowerment Program	
WO02	Building the capacities of the women's sector and activating the role of women's associations and clubs	SO/05		
PW01	Providing educational, recreational and sports programs directed to persons with disabilities and the elderly		Care Program for Persons with Disabilities and the Elderly	
PW02	Establishing a special community center to include and rehabilitate persons with disabilities			
PW03	Providing a specialized means of transportation to transport people with disabilities and the elderly to rehabilitation centers			
PW04	Allocating a budget that responds to a certain percentage to the needs of persons with disabilities and the elderly in the municipal budget	SO/06		
PW05	Providing vocational training programs, and supporting persons with disabilities or their families with small projects to provide a stable source of income			
PW06	Provide support tools, medical devices and equipment relevant to the needs of persons with disabilities			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
PW07	Adapting schools and educational facilities to the needs of persons with disabilities, building the capacity of educational staff in the field of disability, and integrating persons with disabilities in education			
PW08	Providing awareness and discharge programs for persons with disabilities and their families to build their capacities, and community awareness of the rights of persons with disabilities and respect for them			
PW09	Rehabilitation and adaptation of public facilities to the needs of .persons with disabilities and the elderly			
MP01	Expanding and updating the structural plan and preparing an amendment plan commensurate with the land uses and the needs of the town	GO/01	Organization Plan and GIS Development Program	Management and good governance
MP02	Creating a functional or geographic information systems unit (GIS)			
MP03	Purchase of land for the municipality to be allocated to public utilities at a rate of 4 dunums			
EM01	Providing a civil defense center for crisis and disaster management in partnership and cooperation with the Municipality of Sa'ir	GO\02	Security, Safety and Disaster Management Enhancement Program	
EM02	Providing equipment and machinery for disaster management.			
EM03	Updating the emergency plan and working to mitigate the causes of disasters with proactive preventive measures			
ID01	Creating an environment department within the municipality to follow up on the issues of quarries and industrial areas, organizing the industrial zone, examining safety procedures and reducing risks	GO\03	Municipal Development and Institutional Building Program	
ID02	Implementation of a training program for staff and volunteers in the field of disaster and crisis management			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
ID03	Formulate and implement awareness programs for industrial establishments and others on occupational safety and public safety requirements			
ID04	Updating and developing various institutional manuals and procedures (financial and administrative manual, operation and maintenance, public services)			
ID05	Capacity building and training for employees (financial planning and budgeting, cost calculation, planning and follow-up, operation and maintenance, report writing)			
ID06	Providing integrated computerized programs and systems (financial system, procurement, operation and maintenance, licenses, billing system, tax collection, automation of public services)			
ID07	Purchase of vehicles (cows, motor vehicles, water tanks)			
ID08	Providing appliances, equipment and office furniture			
ID09	Rehabilitation of the main meeting room and converting it into administrative offices			
ID10	Finishing the main hall in the municipality's health building with an area of 600 m2 as an alternative hall to the main hall at the municipality headquarters			
ID11	A package of activities and projects for institutional development, governance of municipal work, building the capabilities of the staff in terms of technical, administrative, financial and legal, and activating the tools of participation and community accountability			

2. مقدمة

تعتبر البلدية هي المؤسسة التي يقع على عاتقها المسؤولية الكبرى في مواجهة التحديات وتوفير حياة أفضل للمواطنين من خلال توفير الخدمات المميزة والمطلوبة، لذا يناط بها إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي والمساهمة بشكل فاعل بتحقيق التنمية المستدامة للتجمع والمجتمع المحلي.

واستناداً الى التوجه الذي تبنته السلطة الوطنية الفلسطينية من خلال وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية، والمتمثل بإعداد خطط تنموية محلية للمدن والبلدات الفلسطينية المختلفة، فقد تم البدء بأعداد خطط تنموية محلية لمختلف المدن والبلدات في فلسطين للاعوام (2023-2026). انسجاماً مع نهج التخطيط التنموي المحلي، ولهذا كان التوجه من قبل البلدية وباقي مؤسسات بلدة الشيوخ في اعداد خطة تنموية محلية للبلدة.

ولتعزيز مبادئ الحكم الرشيد وايماناً من البلدية بضرورة المشاركة المجتمعية في اتخاذ القرار، وكذلك في تحديد الاهداف العامة لبلدتهم تحقيقاً لمستوى اكبر من الديمقراطية والشفافية، وتحقيقاً للتنمية المستدامة كان لا بد من مشاركة ممثلي المجتمع المحلي في عملية التخطيط والمتابعة التقييم، حيث أن المشاركة ستعطي الخطة صفة الشرعية المستمدة من كونها خطة متفق عليها من قبل الهيئة المحلية وممثلي مختلف قطاعات المجتمع المحلي، ومن هنا تأتي أهمية التخطيط التنموي الاستراتيجي ويمكن تلخيص أهم هذه الاهداف كما يلي:

- تعزيز مأسسة عملية التخطيط الاستراتيجي التنموي على مستوى الهيئات المحلية الفلسطينية.
 - بناء قدرات الهيئات المحلية، ومؤسسات المجتمع المدني في مجال التخطيط الاستراتيجي التنموي وتطويرها.
 - تشجيع التفكير الجماعي نحو تحقيق المصلحة العامة على المستوى المحلي والوطني.
 - تحفيز وتطوير المبادرات المختلفة لدى قطاعات المجتمع وخاصة القطاع الخاص والاهلي لدعم جهود التنمية المحلية.
- إن نجاح عملية التخطيط التنموي المحلي تعتمد بشكل أساسي على دعم ومتابعة رئيس البلدية والمجلس البلدي وخاصة لجنة التخطيط التنموي المحلي للبلدة، حيث يتطلب ذلك التخطيط السليم والواقعي ومراقبة تنفيذ بنود الخطة حسب ما اتفق عليها، كما أنها تعتمد بشكل كبير على مدى تأييد ودعم ممثلي المجتمع المحلي لها ولمخرجاتها وايمانهم بانهم المالكين لها مما يعطيهم الشرعية لتقييم عملية التنفيذ بشفافية ومهنية.

3. أهداف الخطة:

- يمكن تلخيص أهداف اعداد الخطط التنموية المحلية لبلدة الشيوخ بالاهداف الرئيسية التالية:
- تحديد الفرص المتاحة والمعوقات التي تواجه عملية التنمية المحلية في البلدة.
 - تشخيص الوضع الراهن، وتقديم صورة واضحة عن قضايا واحتياجات المجالات التنموية المختلفة في البلدة.
 - تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التنموية والاقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
 - الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعيدا عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية أهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.
 - مراجعة وتحديث الرؤية والأهداف التنموية الاستراتيجية للبلدة على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية لتطوير البلدة من وجهة نظر سكانها، وذلك ضمن إطار زمني مدته (4-16) سنة.

- تحديد المشروعات والبرامج التنموية ذات الأولوية، ومناطق تنفيذها خلال الاطار الزمني للخطة التنموية في البلدة.
- وضع خطة تنفيذ متكاملة ضمن إطار زمني مدته (4) سنوات، وتقديرات مالية وحشد الموارد المختلفة لتحقيق انجاز مخرجات الخطة التنموية
- ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدماتي بالخطة التنموية المحلية.
- مأسسة عمية التخطيط التنموي المحلي كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
- إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلاً بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التنمية المحلية. وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة البلدة للسنوات القادمة.
- تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية الاستراتيجية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة.

4. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية:

استند اعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة الشيوخ على تفعيل مبدأ المشاركة المجتمعية الفاعلة من المواطنين ومن مؤسسات المجتمع المحلي المدني والقطاع الخاص والعام وغيرهم من الجهات ذات العلاقة وذلك وفقاً لما جاء من إرشادات وتعليمات وردت في " دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017" وتعديلاته في العام 2022، والخاصة بقضايا التكيف المناخي والبيئي ومراعاة احتياجات الفئات المهمشة خلال عملية التخطيط ومراحله المختلفة، والذي قامت بتطويره الإدارة العامة للتنظيم والتخطيط العمراني في وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية، وبالشراكة مع بعض الجهات الدولية الداعمة في الأراضي الفلسطينية في مجال التخطيط التنموي المحلي.

يعتبر التخطيط التنموي المحلي التشاركي منهجاً علمياً من أجل بلورة الاحتياجات وأولويات التجمع بحيث تغطي كافة القطاعات المختلفة داخل حدود البلدية وفي مناطق التوسع المقترحة، بحيث تتم ترجمتها إلى برامج ومشاريع واقعية قابلة للتنفيذ ضمن فترة زمنية. مع ضرورة ان تتماشى هذه البرامج والمشاريع مع تطلعات السكان آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، ساعية إلى تحقيق النمو الاقتصادي وتحسين مستوى المعيشة ونوعية الحياة لأهالي البلدة جميعاً مع الأخذ بعين الاعتبار بأن قطاعات الشباب والمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة والفئات المهمشة هي من القطاعات المهمة. وتعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية للمجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية الشاملة والعدالة في الوصول للخدمات المقدمة إلى أبناء المجتمع المحلي. وبالإضافة إلى خبرات وتجارب طاقم البلدية في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي في إعداد وتطوير خططها التنموية السابقة.

وتركز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة، حيث أن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

- المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التنظيم والتحليل.
- المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.
- المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.

- المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.

- المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.

وقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لبلدة الشيوخ للأعوام (2023-2026)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية على تنفيذهما من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

5. المجالات التنموية:

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: (البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

6. هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:

اعتمدت بلدية الشيوخ هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وحيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح- للقاء المجتمعي الأول المنعقد يوم السبت بتاريخ: 2022/12/31، واستكملت تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها، وقد مرت هذه العملية بعدة مراحل شملت اللقاءات المجتمعية الجماهيرية المفتوحة، وورش العمل الفنية والمتخصصة للفئات المهمشة، إضافة إلى الاجتماعات واللقاءات القطاعية والتي كان آخرها لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة التنموية والافصاح عنها وذلك يوم الاثنين بتاريخ: 2023/3/13، إضافة إلى جمع البيانات من عدة مصادر للوصول إلى خطة واقعية مبنية على أرقام واحصائيات محدثة.

7. تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية

- ضعف المشاركة المجتمعية وتمثيل مختلف شرائح المجتمع من شباب ونساء وأشخاص ذوي إعاقة كان تحدي كبير لتكون الخطة تمثل المجتمع بكافة فئاته.
- صعوبة الحصول على البيانات والإحصاءات المحدثة وخاصة احصائيات السكان نظراً لتقادم التعداد العام للسكان للعام 2017 كأخر تعداد تم اعداده من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني.
- ضغط العمل، حيث تزامن اعداد الخطة التنموية في نهاية السنة التقويمية وبالتالي كان هناك العديد من المهام والمشاريع الأخرى والتي كانت بحاجة إلى جهود إضافية من طواقم البلدية وكوادرها
- ضعف التخطيط المشترك لبعض المشاريع وضعف التنسيق من قبل كافة البلديات المتجاورة لتحقيق أقصى فائدة ممكنة من خلال الاستثمار المشترك للموارد المتاحة أو التخطيط لمشاريع مجتمعية مشتركة.

خلفية تاريخية

سميت بلدة الشيوخ بهذا الاسم نسبة إلى الشيخ إبراهيم الهدمي الذي سكن المنطقة في القرنين السابع والثامن الهجري، (لسان العرب، ابن منظور، ص 391). ويذكر مصطفى مراد الدباغ أن الشيخ هو ذو المكانة من علم أو فضل أو رئاسة وجمعها شيوخ وأشياخ (بلادنا فلسطين، مصطفى مراد الدباغ، ص 169). والشيوخ هي شجرة العصفور، "النبته التي كانت تزين جبال المنطقة". وترجع التسمية أنها نسبة إلى الشيخ إبراهيم الهدمي الذي سكن في الغار حيث قصده الشيوخ للعلم وإحياء الطريقة ليلة الاثنين والجمعة من كل أسبوع وليالي الذكر ومنها اشتق اسم البلدة لتجمع هؤلاء الشيوخ على مر العصور السابقة حتى وقت قريب.

تاريخها: يرجع تاريخ بلدة الشيوخ إلى ما قبل الفتوحات الإسلامية والشاهد على ذلك وجود الكثير من المعالم الأثرية الموجودة في البلدة التي تؤكد هذه الحقيقة مثل منطقة القيسرية التي يرجع تاريخها إلى العهد الروماني أما شواهد العهد الإسلامي فهي وجود المسجد العمري الواقع في وسط البلدة بجانب القيسرية وقصر خليفة الواقع في منطقة أبو غنيم حيث اشتهرت في العهد الإسلامي

وكانت ممرا للجيوش الإسلامية والرحلات التجارية التي كانت تمر عبرها، حيث سكنها الشيخ إبراهيم بن عبد الله الهدمي (الهدمي) والمتوفي سنة 730 للهجرة وأضفى عليها الصبغة الإسلامية والذي يعود نسبه إلى السلطان بدر الذي سكن وادي النسرور غربي القدس، ويعود نسب الأخير إلى زين العابدين بن علي من نسل فاطمة الزهراء بنت رسول الله محمد عليه الصلاة والسلام.

كان أهل الشيوخ يرتدون اللفة الخضراء كعلامة أعطيت للأشراف تميزا لهم عن غيرهم في النسب بالإضافة إلى إصدار مرسوم سلطاني عثماني مقيدا بالأذن الشرعي في سجل الأوامر الشريفة السلطانية بالقدس الشريف والذي ينص على أن أهالي بلدة الشيوخ هم أناس من الأشراف ذوي المكانة العالية يعفون من الضرائب وطعامهم مجاني ويرفع عنهم أي ظلم أو اعتداء أو قهرا أمرا واجب التنفيذ السلطاني حيث أصبحت مكانا لأهل العلم وتخرج منها العلماء الأفاضل .

ويرجع سبب تسمية بلدة الشيوخ إلى سكن الشيخ الهدمي (الهدمي) هذه البلدة وإلى ابناؤه الذين كانوا يرتدون اللفات الخضراء والذين ساروا على طريقة آبهم فسموا بالمشايخ هذا وتجمع حوله عدد من الناس وكانوا يعملون حلقات الذكر وأصبحت تلة الغار مزارا لهذا الشيخ الجليل حتى يومنا هذا فتحول اسم البلدة إلى بلدة الشيخ ومنها اشتق اسم بلدة الشيوخ .

الخصائص الجغرافية:

1. الموقع:

تقع بلدة الشيوخ على بعد 7 كم إلى الشمال الشرقي لمدينة الخليل، ويحدها من الشرق أراضي مفتوحة (برية القدس) تصل إلى البحر الميت ويحدها من الجهات الثلاث الأخرى بلدة سعير وتبعد عن القدس 30 كم تتمتع الشيوخ بطبيعة جغرافية جبلية، حيث يبلغ ارتفاعها 965 متراً فوق سطح البحر. كما تعد بلدة الشيوخ من أهم البلدات الفلسطينية من حيث إنتاجها للحجر والرخام الطبيعي، حيث أن طبيعة صخورها تعطيها هذه الميزة، كما وأن لدى أبنائها الخبرة والعراقة في هذا المجال، مما يضفي عليها هذه الميزة. وتقع بلدة الشيوخ بين خطي الطول 163.000-167.000 وخطي العرض 109.000-111.000 إلى الشمال الشرقي من مدينة الخليل على جبل متدرج الارتفاعات حيث ترتفع البلدة من 980 - 997 متراً عن سطح البحر. ومما يكسبها أهمية كبرى قربها من الشارع الرئيس الذي يصل ما بين الخليل والقدس حيث تبعد عنه 3 كم.

2. المساحة:

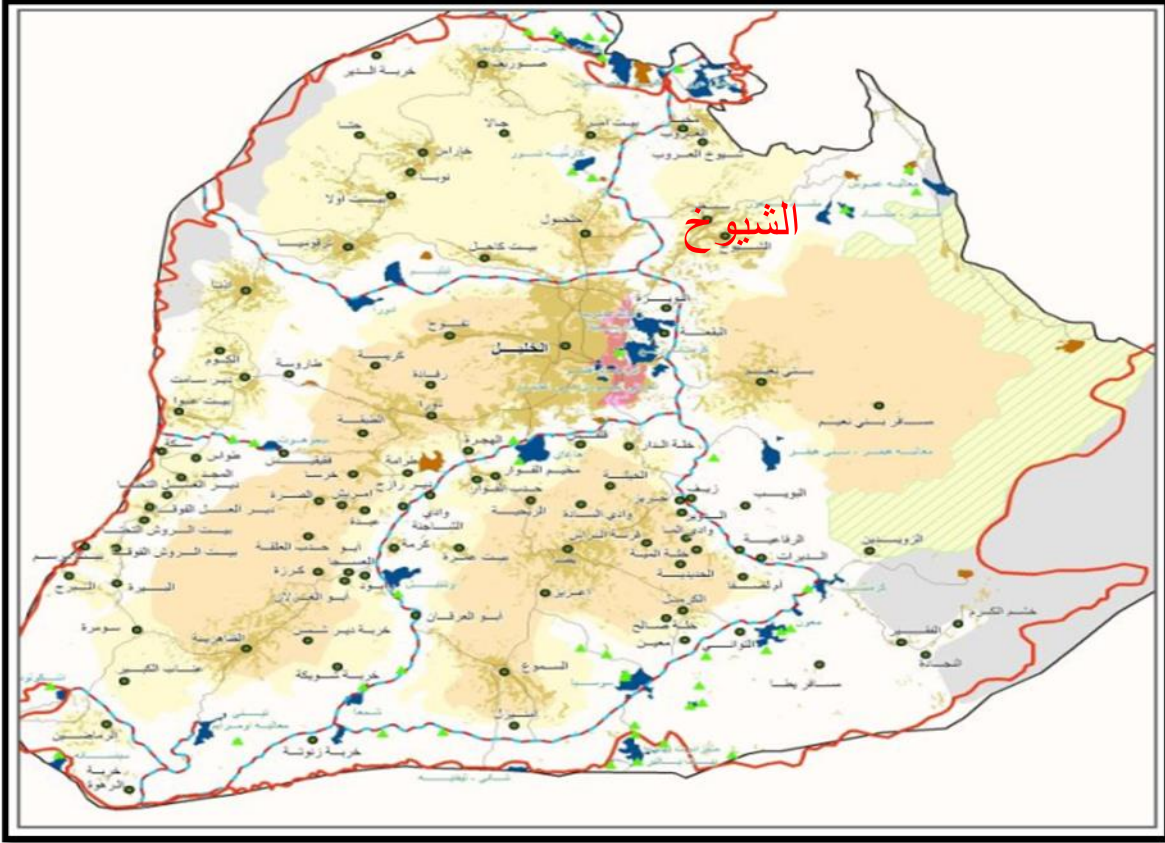
تبلغ مساحة الأراضي التابعة للبلدة ما يقارب من 23 ألف دونماً، وأما الأراضي المصادرة منذ حزيران 1967 حتى أيار 1981 فبلغت 10000 دونم (الموسوعة الفلسطينية، ج2، ص 357)، وقبل عام 1967 لم يكن اليهود يملكون شبراً واحداً من أراضي البلدة (مصطفى مراد الدباغ، بلادنا فلسطين في ديار الخليل، ص15).

3. التضاريس:

الطبيعة العامة لسطح أراضي البلدة أنها جبلية في الدرجة الأولى، حيث يغلب عليها الطابع الجبلي بشكل عام، مع وجود التلال الصغيرة التي تبرز بين الحين والآخر على سطح البلدة بشكل متقطع وتوجد بين الجبال أودية وشعاب مثل وادي السمسم ووادي الحصاة، وادي العقدة، وادي حريق، وادي أبو البراص، وادي مسلم، ووادي الكلت، أما الأراضي البرية غير المستغلة التي تقع شرقي البلدة والتي تتصل بالبحر الميت فتتكون من أراضي صخرية وتلتقي مع بركة بلدة سعير، ويتكون المظهر الطبوغرافي العام للجبال من صخور كلسية وبعضها من صخور نارية وتتكون من حجارة صالحة للتججير، والتي تكثر في القحوانة، الزعفران، الدبيل، الهيلمان، القصر، وهي تنتشر على شكل حزام عرضي يمتد من الشمال إلى الجنوب بوجه عام (مصطفى مراد الدباغ، بلادنا في ديار الخليل، ص 170).

4. المناخ:

يسود البلدة مناخ البحر المتوسط الحار جاف صيفاً والماطر معتدل شتاءً، أما الأمطار فيها فتقل نسبة الأمطار كلما اتجهنا شرقاً وجنوباً، ويصل المعدل السنوي للأمطار 400 ملم، ويبلغ متوسط درجات الحرارة السنوي 16 درجة مئوية، ومعدل الرطوبة النسبية 61% (وحدة المعلومات الجغرافي أريج). كذلك تقل درجة الحرارة في بعض الأودية إلى 40 درجة مئوية، أما فصل الشتاء فتسقط على البلدة الثلوج في بعض الأحيان.



موقع بلدة الشيخوخة بالنسبة لمحافظة الخليل (وحدة المعلومات الجغرافية - أريج) (<http://www.vprofile.arj.org>)

بلغ عدد سكان بلدة الشيوخ 12052 نسمة لعام 2017 حسب جهاز الإحصاء الفلسطيني، وتشكل الموارد البشرية في بلدة الشيوخ بالقوى العاملة والتي تشكل ما نسبته 51.3% من إجمالي السكان، ويمكن تصنيف الفئة العاملة إلى عدة شرائح وهي: الموظفين، التجار، الحرفيين، المزارعين والعمال، أما عدد السكان في مطلع العام 2023 فيقدر بحوالي (13937) نسمة.

FINAL

9. ملخص نتائج التحليل والتقرير التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية

يتناول هذا المحور، ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية التي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لبلدة الشيوخ والمعد في بداية العام 2023. (كملاحق رئيسي للخطة التنموية)

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

يعتبر مجال البيئة والبنى التحتية من أهم المجالات التنموية في التخطيط التنموي المحلي ولا يزال يشكل واحداً من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، والواقع أيضاً في صلب عمل الهيئة المحلية وضمن اختصاصها وصلحياتها كما ينص على ذلك قانون الهيئات المحلية، ويوضح الجدول التالي ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال البيئة والبنى التحتية في بلدة الشيوخ:

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
الطاقة - الكهرباء والاتصالات	حصلت بلدية الشيوخ على ترخيص لشبكة الكهرباء عام 1995 لربطها مباشرة مع شبكة الشركة القطرية وليس من خلال ربطها مع شركات التوزيع، حيث تم انشاء وتطوير شبكة كهرباء ضغط متوسط وشبكة ضغط منخفض وتم تحويل العدادات الكهربائية الى عدادات مسبقة الدفع منذ عام 2009 م وجاري الان تغير العدادات الى عدادات ذكية يتم الشحن و التحكم بها عن بعد وتقوم البلدية بتزويد مشتركيها بخدمة الكهرباء وتصل نسبة الخدمة الى 97% من مناطق	<ul style="list-style-type: none"> تم تحويل العدادات الكهربائية الى عدادات مسبقة الدفع ذكية يتم الشحن والتحكم بها عن بعد. الربط المباشر مع الشركة القطرية وليس من خلال شركات توزيع. التمسك بالتزام ملكية الشبكة للبلدية. وجود طاقم في متخصص. وجود بنية تحتية لشبكات الكهرباء بحالة جيدة جداً. قدرة البلدية على تسديد فواتير الشركة القطرية أولاً بأول. قلة نسبة الفاقد في الشبكة ووصولها إلى 	<ul style="list-style-type: none"> الديون السابقة على المواطنين. وجود ديون كهرباء قديمة على البلدية للشركة القطرية. توجهات الحكومة بتخصيص قطاع الكهرباء وتحويله إلى شركات خاصة. عدم وجود محطات للوقود او للغاز داخل البلدة. عدم وجود وسائل بديلة للطاقة. عدم وجود نقطة ربط أساسية وبديلة مع الشركة القطرية. لا يوجد اي ايرادات للبلدية من 	<ul style="list-style-type: none"> رفع قدرة الطاقة المزودة للبلدة لتصل 8 ميغا وشراء ميغا واط اضافية من الشركة القطرية لمواجهة متطلبات واحتياجات الصناعة. الحاجة الى وجود نقطة ربط إضافية للكهرباء. تركيب قواطع كهربائية فرعية حسب المناطق او القطاعات (التنظيم الهيكلي للبلدة). العمل على توفير محطة وقود ومركز بريد في البلدة. 	<ul style="list-style-type: none"> محدودية قدرة الطاقة الكهربائية المزودة للبلدة

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	البلدة و بنسبة 100% الى مؤسساتها وتتوفر هذه الخدمة على مدار 24 ساعة وتعتبر نسبة الفاقد في الشبكة جيدة ولا تتعدى 7% خلال السنوات الاربعة الأخيرة.	مستوى متدني جدا . - وجود بنية اقتصادية في المجتمع المحلي قادرة على دعم قطاع الطاقة واستثمار مشاريع جديدة فيه. - شبكة الكهرباء تغطي نسبة 97% من البلدة. - محدودية المساحة للبلدة مما يقلل من تكاليف توسعة الشبكة. - وجود شبكة اتصالات حديثة ومهياة.	شبكة الاتصالات. - عدم وجود خطوط فايبر للاتصالات والانترنت في البلدة . - ارتفاع تكلفة الاشتراك. - القدرة الكهربائية غير كافية .		
الطرق والمواصلات	تعتبر شبكة الطرق والمواصلات من الشبكات التي تم توجيه الاهتمام لها في الفترة الاخيرة من قبل البلدية وذلك بسبب اهميتها التنموية الكبيرة، وانعكس ذلك في الاهتمام بطرق البلدة وتجهيزها بالبنية التحتية اللازمة، حيث يتوفر لدى البلدية مخطط هيكل مصادق عليه عام 2005 يحتوي على شبكة طرق أساسية، ويقوم المجتمع المحلي بالتعاون مع البلدية في شق وعمل طرق جديدة، اضافة لذلك يتوفر شبكة طرق زراعية ترابية تخدم المناطق	- وجود مخطط هيكل مصادق عليه عام 2005 يحتوي على شبكة الطرق. - تعاون المجتمع المحلي مع البلدية في شق وعمل الطرق. - وجود شبكة طرق زراعية ترابية تخدم المناطق الشرقية لدعم التوسع والامتداد العمراني. - وجود شبكة طرق معبدة بشكل جزئي تصل الى 92% من السكان. - وجود مشروع تسوية للأراضي.	- عدم وجود خطوط مواصلات (نقل) داخلية تشمل جميع المناطق. - وجود البناء القائم القديم الذي يحد من عرض الطرق. - صعوبة توسعة بعض الطرق لصغر مساحة قطع الأراضي التي يمتلكها القاطنين. - وجود تعديلات على أرض الواقع (حرم الشارع)	- تعديل المخطط الهيكلي بشكل يتناسب مع احتياجات البلدة ومشروع التسوية سيساعد بشكل كبير في انجاز المخطط الهيكلي التعديلي . - أهمية تطبيق القانون بحزم وصرامة حول جميع المخالفات والتعديلات على الطرق وازالة اي تعديلات على حد خرم الشارع كليا . - ضرورة تصريف مياه الأمطار	- ضعف في شبكة الطرق الداخلية والمواصلات الداخلية والخارجية

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	الشرقية لدعم التوسع العمراني الحاصل في تلك المناطق وتقدر اطوالها بحوالي 25 كم لكن لا يتوفر في تلك المناطق منفذ مؤهل للبلدة. تعاني بلدة الشيوخ من ضعف شبكة الطرق والمواصلات الداخلية والخارجية يتمثل في عدم وجود خطوط مواصلات(نقل) داخلية شاملة لجميع مناطق البلدة وقلّة عدد سيارات السرفيس الخارجية، وعدم وجود مواصلات عامة لأحياء البلدة مما يؤدي بالمواطنين الى الاعتماد على السيارات الخاصة وبأجر عالي للتنقل بين الأحياء مما يزيد من أعباء المواطنين		<ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود طرق بديلة للشاحنات. - عدم وجود منفذ مؤهل للبلدة في المنطقة الشرقية. - قلّة عرض بعض الطرق المعبدة في البلدة. - وجود كثير من الطرق قيد الإنشاء(معدة ومهيأة) وبحاجة للاستكمال. - عدم توفر محطات للوقود. 	<ul style="list-style-type: none"> المجموعة من الطرق بطرق سليمة. - إيجاد طرق رابطة جديدة للبلدة مثل واد أبو صفر أو واد سعير. - ربط الطرق الداخلية مع بعضها البعض (مدخل ومخرج). - إلزام خطوط النقل السرفيس أو الباصات بتوفير الخدمة بوقت محدد. - العمل على إيجاد مخارج لسيارات نقل الحجارة من المنطقة الصناعية وعدم عبور الأحياء السكنية - العمل على إيجاد شبكة مواصلات داخلية خصوصا لمنطقة القفان. 	
الصحة العامة والبيئة	تعاني البلدة من تلوث البيئة الناتج عن المحاجر والكسارات وتداخل عدد من مصانع الحجارة والرخام ضمن الأحياء السكنية، ويعود ذلك الى عدم ضبط المناطق الصناعية وسوء تخطيطها	<ul style="list-style-type: none"> - الفرصة المتاحة لإمكانية إيجاد بيئة صحية آمنة داخل المخطط الهيكلي للبلدة. - توفر الإمكانيات لدى المجلس البلدي والمجتمع المحلي في إيجاد بيئة صحية آمنة - توفر جهات داعمة ورقابية في هذا المجال 	<ul style="list-style-type: none"> - غياب الوعي الجماهيري وبرامج التوعية وعدم الالتزام بالتعليمات. - تأثير المنطقة الصناعية على البيئة خاصة في تلوث الهواء. 	<ul style="list-style-type: none"> - توفير برامج وجهات داعمة لمجال الصحة العامة والبيئة. - نشر ثقافة واعية حول الصحة العامة والبيئة . - إقامة حواجز شجرية بجانب 	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة نسبة التلوث البيئي الناتج عن المصانع ومقالع الحجر.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	وتنظيمها، وهذا يتطلب إجراءات جادة من البلدية بالاهتمام بهذا الموضوع للحفاظ على المناطق الملاصقة للمنطقة الصناعية وإعادة تدوير المحاجر المتروكة وتوسعة المناطق الحرجية وإعادة تخطيط وتنظيم المنطقة الصناعية وإيجاد حدائق عامة ومناطق مشجرة وفضاءات خضراء ضمن المناطق والأحياء السكنية	سواء في البلدة أو خارجها.	- الغبار الناتج عن الكسارات والمحاجر وعدم حل مشكلته .	الطرق بشكل أكبر وذلك من خلال إشراك المجتمع المحلي ومؤسسات البلدة في الحفاظ عليها ومتابعتها. - إلزام اصحاب المصانع والمحاجر وباقي المنشآت بمرعاة شروط السلامة الصحية والبيئية. - توفير مناطق ترفيهية (سياحية وطبيعية) تزيد من جمال وصحة البيئة. - الاهتمام بالبيئة في المنطقة الشرقية للبلدة بشكل أكبر وتوفير كل ما يلزمها من (اشجار/مصادر مياه/طرق وتراخيص). - انشاء محطة علاجية لمشكلة الريبو، وإحاطة المناشير بحزام أخضر (عازل بيئي) للتقليل من مخلفاتها.	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	تأسس قسم المياه في البلدية عام 1994م، وكان هذا القطاع من أهم القطاعات التي أولتها البلدية اهتمام خاص، وفي العام 1999م تم بناء خزان المياه وتطوير بعض الخطوط الرئيسية ضمن مشروع متكامل كمرحلة أولى من خلال المانحين، ومنذ ذلك التاريخ وباستثناء بعض المشاريع المخصصة لمناطق (c) فان البلدية تعتمد على موازنتها الخاصة لتطوير الشبكات وصيانتها وتشغيلها. يتوفر في البلدة خزان مياه واحد الا ان السعة التخزينية له محدودة، ويعاني سكان البلدة من شح المياه في الصيف ولعدة شهور وانقطاعات متكررة وبفترات طويلة، اضافة لعدم تلبية حاجات المواطنين من المياه حيث ان استهلاك الفرد يزيد عما هو متوفر ب 60 لتر يومياً وعدم امكانية وضع برامج للتوزيع ووجود شبكات وتمديدات	<ul style="list-style-type: none"> - وجود شبكات نقل وتوزيع للمياه بوضع ممتاز. - شبكة المياه حديثة نسبياً. - وجود أكثر من نقطة ربط للمياه بالشبكة الأصلية . - امكانية إيصال المياه لجميع المشتركين في حال توفر المياه من المصدر. - طبيعة المنطقة الجغرافية من ناحية طوبوغرافية مناسبة لعمل مشروع شبكة صرف صحي. - وضع برامج لتوزيع المياه . 	<ul style="list-style-type: none"> - كميات المياه الواردة من المصدر غير ثابتة وغير كافية. - السعة التخزينية المحدودة للخزانات. - وجود شبكات وتمديدات بلاستيكية . - شح المياه في الصيف ولعدة شهور وانقطاعات متكررة وبفترات طويلة . - عدم تلبية حاجات المواطنين من المياه حيث ان استهلاك الفرد يزيد عما هو متوفر ب 20 لتر يومياً . - معاناة الكثير من الأهالي من عمل الحفر الامتصاصية والشروط الموضوعية عليها. - التكلفة المرتفعة للتخلص من المياه العادمة. - اختلاط المياه العادمة مع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء خزانات مياه جديدة بسعة تخزينية أكبر. - إنشاء شبكات مياه جديدة وخصوصاً في المناطق خارج حدود البلدية. - تركيب نظام التحكم بالمضخات عن بعد Smart water meter - البدء بتركيب أنظمة القراءة والتحكم عن بعد للعدادات الفرعية (المشتركين) والمحاسب الرئيسية. - عمل دراسات واستشارات بخصوص إمكانية إنشاء آبار ارتوازية خاصة بالبلدية. - وضع خطة لإنشاء خزانات مياه منزلية (آبار). - إلغاء الأنابيب البلاستيكية من شبكة المياه. - عمل دراسة لمشروع الصرف 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم كفاية مصادر المياه وضعف البنية التحتية لخدمات المياه وتصريف مياه الامطار. - عدم توفر شبكة الصرف الصحي

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	بلاستيكية.		الجوفية. - شكوى أصحاب سيارات النضح من عدم وجود أماكن خاصة للتخلص من المياه العادمة. - التكاليف الكبيرة لإنشاء الحفر الامتصاصية . - التكلفة الكبيرة لإنشاء شبكة صرف صحي. - عدم وجود تصريف لمياه الأمطار المجمعة من الطرق بطرق سليمة.	الصحي وتسويق المشروع لدى الجهات المانحة. - تبني البلدية لمشروع الصرف الصحي وعلى عدة مراحل كمشروع ذو بعد تنموي بالتنسيق مع ممولين . - شراء وتخصيص أراضي لعمل محطة تنقية.	
النفائات الصلبة	تغطي خدمة جمع النفائات كافة مناطق البلدة اي بنسبة 100% ويتوفر سيارة جمع نفائات واحدة مع عمال نظافة وسيارة غسيل لكنها غير كافية وتحتاج البلدة الى ايجاد سيارة نفائات تابعة للبلدية للضرورة القصوى، ولا تقوم البلدة بفصل النفائات الطبية والعادية اضافة لعدم وجود آليات للتعامل مع	- توفر سيارة لجمع النفائات مع عمال نظافة وسيارة غسيل. - صغر المساحة للبلدة. - توفر الإمكانيات المالية في دعم هذا المجال. - سهولة الوصول لجميع المناطق في البلدة. - وجود مكب للنفائات خارج حدود البلدية في منطقة المنيا - بيت لحم . - الاشتراك مع مجلس الخدمات المشترك	- وجود تعديات من المواطنين في القاء نفائات لا تستطيع سيارة النظافة ازلتها مثل الكاوتشوك. - غياب الوعي الجماهيري وبرامج التوعية. - الإهمال من قبل المواطنين في وضع النفائات خارج الحاويات. - عدم كفاية سيارات النفائات .	- العمل على ايجاد دورات تدريبية لموظفي قسم الصحة . - الفحص الطبي الدوري لموظفي قسم الصحة . - توفير حلول وآليات للتعامل مع مخلفات المنشآت الصناعية . - توفير أماكن للحاويات بشكل كافي. - توفير حاويات لجمع النفائات	- ضعف نظام إدارة النفائات الصلبة

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	مخلفات المنشآت الصناعية. وعلى الرغم من ذلك لا يوجد انتظام في جمع النفايات ويوجد تعديات من المواطنين في رمي نفايات لا تستطيع سيارة النظافة ازلتها مثل الكاوتشوك وعدم انتظام سيارات الخدمات المشتركة في العمل، اضافة الى الإهمال من قبل المواطنين في وضع النفايات خارج الحاويات وغياب الوعي الجماهيري وبرامج التوعية. بالتالي يجب العمل على ايجاد دورات تدريبية لموظفي قسم الصحة والفحص الطبي الدوري لهم وتوفير حلول واليات لتعامل مع مخلفات المنشآت الصناعية اضافة الى توفير اماكن للحاويات بشكل كافي.	- الانتظام في جمع النفايات - وجود سيارة جمع نفايات جديدة لتغطي كامل البلدة للقضاء على مشكلة تراكم النفايات.	- عدم وجود آليات للتعامل مع مخلفات المنشآت الصناعية	- توفير سيارة نفايات اضافية	

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

أصبح دور الهيئات المحلية أكثر فعالية في تنمية الاقتصاد المحلي من خلال دورها في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز للمبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة (العام، الخاص، الأهلي) ويوضح الجدول ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال تنمية الاقتصاد المحلي في بلدة الشيوخ:

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
العمالة والتوظيف	<p>أظهرت بيانات التعداد العام للسكان والمساكن أن 58.6% من سكان بلدة الشيوخ كانوا ضمن الفئة العمرية العاملة (10 سنوات فأكثر)، كما أظهرت بيانات التعداد أن عدد الأشخاص ضمن الفئة العمرية العاملة (10 سنوات فأكثر) بلغ 9000 شخص، منهم (29.3%) ناشطين اقتصادياً- ضمن القوى العاملة، و(70.3%) غير ناشطين اقتصادياً- خارج القوى العاملة، وكان من ضمن الناشطين اقتصادياً 95.2% ذكور، و4.8% إناث، وكانت أكبر المجموعات ضمن فئة غير الناشطين اقتصادياً، هم الطلاب والمتفرغين لأعمال المنزل، الذين يشكلون 32.7% و44.5% على التوالي .</p> <p>تحتوي بلدة الشيوخ على نسبة عالية من المواطنين المهتمين بالعمل حيث يتوفر أنشطة اقتصادية من قبل البلدة ويتوفر أنشطة</p>	<p>- النسبة العالية من المواطنين المهتمين بالعمل .</p> <p>- النشاط الاقتصادي التي توفره البلدة.</p> <p>- انعكاس عمل المواطنين على الوضع الاقتصادي للبلدة بشكل جيد.</p> <p>- وجود نشاط عمراني يوفر فرص عمل في البلدة.</p> <p>- غالبية الأيدي العاملة في البلدة هم من العمالة الماهرة.</p>	<p>- البطالة المرتفعة لدى خريجي الجامعات .</p> <p>- قلة عدد الشواغر والفرص الحكومية للتوظيف والعمل.</p> <p>- صعوبة الحصول على تصاريح للعمل داخل الخط الأخضر.</p> <p>- ضعف السلامة المهنية مما يؤدي الى اصابات العمال داخل الخط الأخضر.</p> <p>- ضعف معرفة العمال داخل الخط الأخضر بحقوقهم القانونية.</p>	<p>- العمل على ايجاد قاعدة بيانات للعمال والموظفين والخريجين في البلدة.</p> <p>- تأمين فرص عمل وتوفير مشاريع مدرة للدخل لتخفيف نسبة البطالة خاصة البطالة في صفوف الخريجين.</p> <p>- تأهيل العمال عبر ايجاد دورات تخصصيه في مجالاتهم .</p> <p>- التوعية بحقوق العمال.</p> <p>- توفر فرص العمل في قطاع البناء والتشييد .</p>	<p>- محدودية توفر المشاريع الصغيرة والمدرة للدخل وخاصة للشباب</p>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	عمرانية وصناعات إنشائية توفر فرص عمل في البلدة، وتعتبر غالبية الايدي العاملة في البلدة هم من العمالة الماهرة وينعكس عمل المواطنين على الوضع الاقتصادي للبلدة بشكل جيد. كما تشكل نسبة العاطلين عن العمل 13.6%، ونسبة السكان ضمن الفئة العمرية العاملة (15 سنة فأكثر) 56.7% اضافة الى 52.27% من السكان ناشطين اقتصاديا منهم 4.8% اناث				
الزراعة	تعتبر الزراعة هي العصب الرئيسي في مجال الحياة الاقتصادية والزراعية والنباتية والحيوانية التي لا يستطيع الإنسان العيش بدونها ومن اولى الأولويات القيام بعمل إعادة تهيئة الأراضي التي تم تدميرها من خلال قطاع الصناعة واستخراج الحجر من المقالع وإعادة طمرها وتأهيلها بشكل جيد حيث يمكن العمل على تسويتها وتحريشها بالأشجار الخضراء، وما زال هذا المجال يعاني من ارتفاع في أسعار المياه الزراعية مما أدى إلى قلة أو ضعف الناتج من الانتاج الزراعي ونقص في الاكتفاء	<ul style="list-style-type: none"> - تقديم الخدمات الارشادية للمزارعين ومتابعتهم من خلال وحدة الارشاد التابعة لوزارة الزراعة. - وعي المزارعين وأسرههم وصمودهم على أراضيهم في إطار حماية الأراضي القريبة من المستوطنة وصمود المزارعين للوصول الى أراضيهم . - وجود شبكة طرق زراعية تخدم الأراضي الزراعية. - وجود شبكة كهرباء تغطي الأراضي الزراعية. 	<ul style="list-style-type: none"> - وجود المحاجر والكسارات وتأثيرها السلبي على البيئة الزراعية. - قلة إقبال المواطنين على زراعة اصناف جديدة. - تدني نسبة هطول الامطار في بعض السنوات - مصادرة الاراضي من قبل الاحتلال والسيطرة عليها بحجة تصنيفها السياسي اراضي C. - وجود العديد من المقالع (المحاجر) مما 	<ul style="list-style-type: none"> - مشاريع استصلاح للأراضي الزراعية ومعالجه مشكلة التصحر وتوسيع وتشجيع الرقعة الزراعية لتحسين المناخ. - شق طرق زراعية . - مشاريع آبار المياه والاستحواذ المائي، وخاصة في المناطق المهمشة، لاستخدامات الزراعة وتحسين المناخ. - معالجه مشكلة التصحر وتوسيع وتشجيع الرقعة الزراعية 	ضعف الدعم والاستثمار في القطاع الزراعي

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	الذاتي وارتفاع اسعار الخضار	وجود عدد من المهندسين الزراعيين في البلدة.	يحد من الأراضي الزراعية . - قلة المصادر المائية المتوفرة. - طبيعة التضاريس الجبلية للبلدة، وصعوبة الزراعة فيها. - عدم استصلاح الأراضي المحجرة (المقالع) وعدم تهيئتها للزراعة. - انتشار ظاهرة التصحر.		
السياحة والترفيه	تتوفر في البلدة بعض الآثار السياحية المسجلة لدى دائرة الآثار كمواقع اثرية على الرغم من حداثة البلدة نسبيا" مع مقياس التاريخ، ومن ضمن هذه المواقع الاثرية مثل القصر والقيصرية قبر الهدمي، ساحة البلد، زاوية مقام الأربعين، خربة الزعفران، المدرسة العمرية والقنطرة. وعلى الرغم من توفر بنية أثرية وتاريخية مناسبة، الا انه لا يتوفر مؤسسات مختصة بالمواقع الأثرية والتاريخية، وهناك إهمال للمواقع الاثرية في البلدة، والحاجة إلى ترميمها، عدا عن ممارسات الاعتداء على المباني التاريخية التقليدية بالهدم والإزالة،	- وجود أماكن أثرية لها تاريخ في البلدة. - تنوع المناخ وجمال الطبيعة في البلدة. - إمكانية ترميم بعض الأماكن الاثرية القديمة واعتبارها مزارات لما لها من طابع جمالي خاص. - وجود قوانين ودوائر للسياحة والآثار تابعة للحكومة المركزية. - وجود المنطقة الشرقية بطبيعتها المفتوحة والجميلة. - اعمال التنقيب غير القانونية عن الآثار وضررها على الآثار.	- طمس كثير من المعالم الاثرية بسبب الزحف العمراني الحديث على حساب هذه القيمة الأثرية العالية. - عدم وجود مؤسسات مختصة ترعى هذه الأماكن الاثرية. - إهمال المواقع الاثرية في البلدة والحاجة الى ترميمها . - الاعتداء على المباني التاريخية التقليدية بالهدم والإزالة. - اعمال التنقيب غير القانونية عن الآثار وضررها على الآثار.	- ترميم وإحياء المعالم الأثرية والتاريخية. - استغلال المباني التاريخية كمرافق عامة بعد ترميمها. - استكمال/ تأهيل مشروع المنتزه البلدي العام.	- عدم توفر أماكن ترفيهية.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	واعمال التنقيب غير القانونية عن الآثار والضرر الناتج عنها، إضافة الى طمس كثير من المعالم الاثرية بسبب الزحف العمراني الحديث على حساب هذه القيمة الأثرية العالية.				
التجارة الصناعة والخدمات	القطاع الصناعي في بلدة الشيوخ هو قطاع واسع وواعد ومهم جداً على الرغم من عدم وجود منطقة صناعية محددة وجاهزة من ناحية البنية التحتية، لقد بدأت صناعة الحجر والرخام منذ الستينات وهي تعتبر اهم صناعة في البلدة بالإضافة إلى بعض الصناعات الاخرى في مجالات مرتبطة بالمحاجر مثل المناشير والمخارط والكسارات ومصانع الباطون والطوب، وصناعة الباطون والسخانات الشمسية ومحلات الصيانة وقطع الغيار والمخارط، ويشكل توفر المادة الخام في المقالع لصناعة الحجر والرخام ووجود أصحاب محاجر ذو خبرة ومتميزين في هذا المجال نقطة قوة وجذب للاستثمار ويقدر راس المال المستثمر في صناعة الحجر	<ul style="list-style-type: none"> - وجود أصحاب محاجر ذو خبرة ومتميزين في هذا المجال. - توفر المعدات الثقيلة والحديثة في المحاجر والمصانع . - وجود البنية التحتية الجاذبة للمستثمرين في قطاع الحجر . - وجود محاجر ومناطق قابلة للتحجير في منطقة محددة. - وجود شبكة كهرباء ضرورية لجميع المحاجر والمناشير بحالة جيدة. - وجود رأسمال جيد في البلدة للاستثمار. - وجود مركز الحجر والرخام في جامعة بوليتكنك فلسطين لفحوصات 	<ul style="list-style-type: none"> - المخاطر الناجمة عن عمل وموقع المحاجر (المقالع). - ضعف التنسيق بين الوزارات وخاصة في ترخيص الكسارات. - التكلفة العالية للمستلزمات الصناعية وقطع الغيار. - الاعتماد على الاستيراد لجميع المعدات الثقيلة والحديثة. - المخاطر البيئية والصحية الناجمة عن المحاجر وذلك لعدم وجود معالجة لمرض الربو والمخلفات الناجمة عن النشاطات الصناعية. - منافسة الأسواق والإنتاج العالمي وخاصة الصيني والمصري والتركي والايطالي. 	<ul style="list-style-type: none"> - تحديث خطة التنمية الاقتصادية المحلية. - عمل دراسة لإنشاء مصنع يعتمد على مخلفات المناشير "الربو" بالشراكة مع القطاع الخاص. - جمع ورش مهنية لجميع اعمال الحدادة والنجارة والخراطة والورش الميكانيكية في منطقة ورش حرفية. - توفير البنية التحتية للمنطقة الصناعية من طرق وكهرباء وماء واتصالات . - انشاء سوق ومعرض للحجر. - العمل على تسهيل التراخيص اللازمة. - زيادة اطوال شريحة التجاري الطولي 	محدودية الدعم والاستثمار في القطاع الصناعي.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	والرخام بأكثر من 100 مليون دينار أردني وعدد العاملين حوالي 1600 عامل. ومنتجات هذه البلدة تصدر الى اكثر من 60 دولة بالعالم كما يوجد مصانع لأصحاب هذه البلدة في خارج حدود البلدة	<ul style="list-style-type: none"> - الجودة. - وجود منطقة محددة كمورد لحجر البناء مع وجود منطقة صناعية. - توفر الأسواق الواسعة للتسويق. - العمالة النسائية متوفرة وذات خبرة. - توفر الكهرباء الكافية لكافة المنشآت. - رفع ايرادات البلدية وزيادة الدخل وفرص العمل للمواطنين. - وجود خطة للتنمية الاقتصادية المحلية. 	<ul style="list-style-type: none"> - انتشار الغبار والربو الناتج عن قطاع الحجر. - انقطاع التيار الكهربائي بشكل متكرر في فصل الشتاء مما يؤثر على انتاجية هذا القطاع بشكل عام. - عدم وجود شبكة طرق تتناسب وحجم المناشير والمحاجر توصيل المنتجات خارج البلدة. - عدم وجود منطقة صناعية محددة وجاهز فيها البنية التحتية 	<ul style="list-style-type: none"> وايجاد مناطق للمراكز التجارية على المخطط الهيكلي . - العمل على توفير طرق خاصة للشاحنات تتجنب المناطق السكنية. - إنشاء مغسلة على مداخل المحاجر من أجل غسيل السيارات قبل الدخول للتجمعات السكنية. - العمل على زراعة طرق وطريق المحاجر من اجل الحد من التلوث. - استصلاح وتأهيل المقالع (المحاجر) لتصبح أراضي للزراعة بعد الانتهاء من العمل فيها. - توفير شروط السلامة العامة والرقابة من الجهات المختصة "تعاميم قانونية". - رفع القدرة الكهربائية وشراء ميغا واط اضافية من الشركة القطرية لمواجهة متطلبات واحتياجات الصناعة. - تنظيم المنطقة الصناعية وإنشاء 	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
				منطقة خاصة للحرفيين والمهنيين - دعم تمويل بعض الأفكار والمشاريع الصغيرة	

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

يعتبر مجال التنمية الاجتماعية واحداً من المجالات التنموية التي تساهم الهيئة المحلية بالاستجابة لها وتطويرها الى جانب الوزارات والمؤسسات الأخرى ذات الاختصاص، وذلك لما تشكله من أولوية من أولويات المجتمع المحلي، وخاصة فيما يتعلق بقطاعي الصحة والتعليم، والفئات المهمشة وخاصة الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن، والمرأة والطفل، الى جانب القطاعات الأخرى، مثل الشباب والرياضة، والثقافة والتراث، والتي تشكل في تفاعلها جوهر التنمية الاجتماعية، ويوضح الجدول ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال التنمية الاجتماعية في بلدة الشيوخ.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
التعليم	يتلقى الطلبة تعليمهم من خلال وجود 10 مدارس في التجمع منها مدرستين ثانويتين مدرسة للذكور ومدرسة للإناث، بالإضافة الى 8 مدارس أساسية للذكور والإناث، يبلغ إجمالي عدد الطلاب في هذه المدارس 3,559 طالب (1,793 ذكور و1,766 إناث) يتلقون التعليم على أيدي 199 معلم ومعلمة	- تحصيل علمي متميز لطلاب بلدة الشيوخ. - وجود عدد من المدارس لكلا الجنسين. - وجود أرض للبلدة يتم استغلالها لبناء المدارس. - وجود متبرعين قاموا بإنشاء العدد الأكبر من هذه المدارس.	- عدم مواءمة المدارس للأشخاص ذوي الإعاقة. - عدم الحصول على التمويل الكافي للخدمات التعليمية من التربية والتعليم. - عدم وجود مدارس مهنية. - عدم وجود مختبرات نموذجية لعدد من المدارس.	- الحاجة الى بناء مدرسة ثانوية للذكور والإناث في منطقة الفقان. - الحاجة الى بناء مدرسة بديلة لمدرسة الحاج عيسى المشني بسبب سوء الوضع العام للبناء القائم. - الحاجة الى تطوير مدرسة دلال المغربي مدرسة نموذجية.	- ضعف البنية التحتية للمرافق التعليمية في البلدة.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
		<ul style="list-style-type: none"> - وجود كوادر تعليمية متميزة. - دور البلدية في توفير الأرض وتأسيس وبناء المدارس. - اهتمام أهل البلدة بالتعليم وتعاونهم مع الجهات المختصة من خلال المؤسسات وأولياء الأمور. - عدم وجود نظام دوام على دورتين (دوام صباحي ومسائي). - قلة نسبة التسرب من المدارس. - وجود مجلس آباء فاعل. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر بيئة مدرسية خارجية محفزة للطلاب (التعليم باللعب). - قلة المشاريع من قبل التربية والتعليم. - ضعف المختبرات والمكتبات وقلة الأدوات اللازمة والمراجع المطلوبة. - نقص المظلات لجميع المدارس والتي تقي الطلبة في الصيف والشتاء. 	<ul style="list-style-type: none"> - الحاجة الى بناء مدرسة بديلة لمدرسة شهداء الشيوخ. - الحاجة الى الاعتماد على الطاقة البديلة في المدارس - الحاجة الى العمل على إضافة طوابق لبعض المدارس. - الحاجة الى ترميم وتدعيم مدرسة الحاج عيسى المشني. - الحاجة الى إيجاد بيئة مدرسية محفزة. - الحاجة الى توفير مدرسة صناعية / مهنية ودعم التعليم المهني وتوجيه الطلبة لاختيار التخصصات المناسبة. - الحاجة الى تظليل ساحة مدرسة ذكور الشيوخ الثانوية. - الحاجة الى تجهيز المختبرات والمكتبات. 	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
الصحة	قطاع الصحة في بلدة الشيوخ يحظى باهتمام كبير على جميع المستويات من قبل أبناء المجتمع المحلي وخاصة من يعمل في هذا القطاع إضافة لبلدية الشيوخ والتي لها الدور الكبير في التعامل مع جائحة كورونا. ورغم هذا الاهتمام إلا أن البلدة بحاجة للتطوير في هذا المجال انسجاماً مع الزيادة السكانية للبلدة والتطور التكنولوجي في العلوم الصحية والأجهزة. ولكن الخدمات الصحية المتخصصة المتوفرة في البلدة للأشخاص ذوي الإعاقة فإنها غير مقبولة، بسبب عدم موائمة المبنى، وعدم توفر مختصين لحالاتهم مما يسهم في إرهابهم مادياً لعدم الوصول للخدمة بسهولة، الأمر الذي يعزز توفير مركز مجتمعي يهتم بهذه الفئة المهمشة.	<ul style="list-style-type: none"> - مساهمة أهل الخير في التبرع لإنشاء المؤسسات الصحية في البلدة. - متابعة ودعم وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة من خلال توفير مركز مجتمعي تحت إشراف البلدية. - توفير التطعيم الإلزامي لجميع أطفال البلدة. - توفر كادر طبي متخصص من مجموعة من الأطباء والممرضين والصيادلة في البلدة. - لدى المواطنين ثقافة عالية نحو العناية الصحية للأفراد. - وجود عيادة صحية درجة ثالثة يمكن رفع مستواها الى درجة رابعة وعيادة صحية حكومية بمستوى درجة ثانية يمكن رفعها 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود سيارة إسعاف تخدم المنطقة. - عدم وجود مركز ولادة. - عدم وجود عيادات تخصصية. - عدم توفر تغطية لكافة الفحوصات المخبرية في مختبر وزارة الصحة في البلدة. - عدم كفاية الكوادر الطبية المتخصصة. - نقص الأجهزة الطبية. 	<ul style="list-style-type: none"> - الحاجة الى تشطيب مبنى العيادة الصحية الجديد لتوفر المكان والمرافق الخاصة لخدمات التصوير الشعاعي وعيادة الأسنان مما يساعد في رفع مستوى الدرجة ليصبح مستوى درجة رابعة. - الحاجة الى زيادة عدد التخصصات والكوادر الصحية في العيادة الحكومية. - الحاجة الى إقامة بناء عيادة فنان خميس وتشطيبه ليساهم في رفع مستوى العيادة الى الدرجة الثالثة. - الحاجة الى توفير مركز إسعاف وطوارئ وولادة آمنة من خلال تفعيل مركز رهام دوابشة ليصبح العمل 24 ساعة بالتنسيق بين البلدية ووزارة الصحة. - الحاجة الى توفير مختبر كامل وتجهيزه لعمل جميع الفحوصات الطبية. - عمل دراسة وأبحاث بخصوص مرضى 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف مستوى ونوعية الخدمات الصحية المقدمة للسكان في البلدة.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	<p>أما الأمراض التي أصبحت ظاهرة ومنتشرة بشكل ملفت للانتباه مرض السرطان وخصوصاً لدى فئة الشباب، حيث يتلقون علاجهم في المستشفيات الحكومية وبالمجان برعاية وزارة الصحة الفلسطينية، الأمر الذي يتطلب عمل دراسات خاصة بالتعاون بين البلدية ووزارة الصحة الفلسطينية.</p> <p>يتوفر في بلدة الشيوخ عيادتان صحيتين حكوميتين تابعتان لوزارة الصحة الفلسطينية.</p>	<p>لمستوى درجة ثلاثة.</p>		<p>السرطان في البلدة بالتعاون بين البلدية ووزارة الصحة لمعرفة الأسباب في انتشار هذا المرض.</p>	
<p>الحماية الاجتماعية والتمكين (كبار السن، الاشخاص ذوي الاعاقة (...)</p>	<p>يقدر عدد الأشخاص ذوي الإعاقة في بلدة بيت امر حوالي 400 منهم حوالي 40% أطفال، إن ما يقارب من 37% من الأسر لديها أكثر من شخص من ذوي الإعاقة منها حوالي 14% لديها 3 أشخاص من ذوي الإعاقة، وهو ما يزيد من الصعوبات والتحديات التي تواجه</p>	<p>وجود دعم بعض المؤسسات الحكومية وغير الحكومية للأشخاص ذوي الإعاقة مثل تزويدهم بالكراسي المتحركة.</p> <p>وجود تكافل اجتماعي من قبل المجتمع المحلي والأهالي بخصوص</p>	<p>ضعف في تطبيق مواضيع المواطنة والحق في التوظيف لهذه الفئة.</p> <p>ضعف قدرة التأمين الصحي على التكفل بالمتطلبات العلاجية للأشخاص ذوي الإعاقة.</p> <p>ارتفاع تكاليف علاج ذوي الإعاقة.</p>	<p>الحاجة الى إنشاء مركز مجتمعي خاص لاحتواء وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة.</p> <p>الحاجة الى موائمة المدارس والمرافق التعليمية لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة، وبناء قدرات الكوادر التعليمية في مجال الاعاقة، ودمج الاشخاص ذوي</p>	<p>عدم موائمة الخدمات المقدمة والمرافق العامة للأشخاص ذوي الإعاقة.</p> <p>محدودية المساعدات والبرامج الاقتصادية،</p>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	<p>الأسر في تلبية احتياجات أفراد الأسرة من ذوي الإعاقة.</p> <p>لا يتوفر في البلدة أي مراكز أو مؤسسات محلية تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة</p> <p>أشارت بيانات جهاز الإحصاء المركزي أن نسبة المشاركة في القوى العاملة أو الناشطين اقتصاديا بين الأشخاص ذوي الإعاقة في بلدة الشيوخ بلغت حوالي 13.2% (منهم 82.7% عاملون و17.3% عاطلين عن العمل) وهي نسبة منخفضة للغاية مقارنة بنسبة وصلت الى حوالي 46.2% تمثل نسبة المشاركين في القوى العاملة بين أفراد المجتمع في بلدة الشيوخ (منهم 86.6% عاملين و13.4% عاطلين عن العمل)، وهو ما يعني أن الغالبية العظمى من الأشخاص ذوي الإعاقة في التجمع غير ناشطين اقتصاديا. هذا الأمر يشير الى الفجوة</p>	<p>الأشخاص ذوي الإعاقة.</p> <p>وجود قوانين حكومية بخصوص حقوق ذوي الإعاقة في الوظائف والتأمين الصحي والحماية الأسرية والشؤون الاجتماعية.</p> <p>وجود دعم من عدد من المؤسسات للقروض ذوي الإعاقة.</p>	<p>عدم وجود مركبات عمومية توائم الاحتياجات الحركية للأشخاص ذوي الإعاقة.</p> <p>عدم فاعلية المؤسسات الصحية في هذا القطاع.</p>	<p>الإعاقة في التعليم.</p> <p>الحاجة الى برامج تثقيفية، ترفيهية، رياضية موجهة للأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن.</p> <p>الحاجة إلى توفير وسيلة نقل متخصصة لنقل الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن إلى مراكز التأهيل.</p> <p>الحاجة إلى توفير برامج تدريب مهني، ودعم الأشخاص ذوي الإعاقة أو ذويهم بمشاريع صغيرة لتوفير مصدر دخل ثابت.</p> <p>الحاجة إلى تأهيل وموائمة المرافق العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن</p> <p>الحاجة إلى برامج توعية وتفرغ للأشخاص ذوي الإعاقة وذوهم لبناء قدراتهم.</p> <p>الحاجة الى أدوات مساندة وأجهزة</p>	<p>الثقافية، والصحية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة.</p>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	الكبيرة بين الأشخاص ذوي الإعاقة وأفراد المجتمع الآخرين فيما يتعلق بالالتحاق بسوق العمل.			ومعدات طبية ذات صلة باحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة. - تخصيص موازنة مستجيبة بنسبة معينة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن في موازنة البلدية.	
الحماية الاجتماعية والتمكين (المرأة)	تعتبر المرأة والطفولة من القضايا الأساسية في المجتمع المحلي وأن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات جزء لا يتجزأ من تشخيص قضايا وأولويات المجتمع المحلي، حيث أن نسبة هذه القطاعات من عدد السكان لا يستهان بها، حيث تبلغ نسبة النساء 50%، أما بخصوص قطاع المرأة فهناك زيادة في اهتمام الأهالي بقضايا تعليم المرأة ودعمها في الإقبال على العمل والتوظيف لكن بالرغم من ذلك هناك ضعف في وجود مؤسسات تعنى بشؤون المرأة وقضاياها، وارتفاع نسبة الطلاق	<ul style="list-style-type: none"> - اهتمام الأهالي بقضايا تعليم المرأة ودعمها في الإقبال على العمل والتوظيف. - وجود مؤسسات تهتم بالمرأة (نادي شباب الشيوخ، النادي النسوي الجمعية التعاونية) - زيادة الوعي بقضايا المرأة والطفل. - وجود دعم من عدد من المؤسسات توفر قروض للمرأة. 	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة نسبة الطلاق والتفكك الأسري - ضعف مشاركة المرأة في البرامج التدريبية والتثقيفية المتعلقة بقضايا المرأة. - ضعف النشاط الاقتصادي للمرأة. - قلة الخدمات الموجهة لمراحل الطفولة. - عدم توفر حضانات أطفال مؤهلة (نموذجية) 	<ul style="list-style-type: none"> - الحاجة الى توفير برنامج لتمكين المرأة وتحسين مشاركتها في التنمية المحلية والمستدامة. - الحاجة الى توفير برامج للتدريب المهني في مجال الزراعة والثروة الحيوانية. - الحاجة الى معالجة مشكلة البطالة في صفوف النساء والخريجات. - الحاجة الى تأسيس مركز لاحتضان مواهب الطفولة والنساء. - الحاجة الى توفير برامج توعوية صحية للمرأة. - الحاجة الى تفعيل المؤسسات النسوية. 	<ul style="list-style-type: none"> - محدودية المشاريع والبرامج التشغيلية والتدريبية للنساء، والشباب والفئات المهمشة.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	والتفكك الأسري وضعف النشاط الاقتصادي للمرأة ومشاركتها في البرامج التدريبية والتثقيفية المتعلقة بقضايا المرأة مما أدى الى زيادة حاجة البلدة الى بناء مراكز نسوية وتفعيلها بكافة الأنشطة، إضافة لتفعيل دور المرأة في النشاط الاقتصادي لزيادة الدخل عبر المشاريع الصغيرة والدورات التدريبية ودعم المؤسسات النسوية وعمل نشاطات وبرامج نسوية.			<ul style="list-style-type: none"> - الحاجة الى زيادة النشاطات التي تستهدف المرأة وتسعى لتمكينها. - الحاجة الى تفعيل النادي النسوي ليشمل خدمات خاصة بالنساء كبيرات السن (ترفيهي، ثقافي). 	
الخدمات الاجتماعية (الأيتام، الأرملة، الفقراء والمهمشين).	تعتبر الخدمات الاجتماعية من القضايا المهمة التي تهدف الى خدمة أفراد المجتمع والتعاون معهم ومساعدتهم في تحسين أحوالهم وظروفهم ووظائف مجتمعهم. كما أنها خدمات مهنية تعتمد على قواعد علمية من المهارات والمعرفة تختص في العلاقات الإنسانية بهدف مساعدة الناس سواء أفراداً أم جماعات.	<ul style="list-style-type: none"> - وجود جمعية خيرية تعنى بالأيتام. - طبيعة المجتمع المتعاون والمتكافل اجتماعياً. - الترابط الأسري والعائلي. 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف الدعم المادي للمؤسسات. - ضعف في استثمار الكفاءات المختلفة في البلدة. - ضعف الاهتمام بقضايا الشباب والمرأة وكبار السن. - عدم توفر مركز لتقديم المعلومات. - ضعف اليات تنسيق العمل بين 	<ul style="list-style-type: none"> - توفير دعم مالي لكبار السن في البلدة. - توفير برامج ترفيهية تشمل كبار السن في البلدة. - الحاجة إلى توفير مساعدات دراسية للطلبة من الأسر الفقيرة. - الحاجة إلى تحسين الوضع العام للمساكن الخاصة بالأسر الفقيرة. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر الرعاية والحزم المساندة للفقراء والأيتام وكبار السن وجميع فئات الخدمات الاجتماعية

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	<p>وبالتالي يمكن تعريف الخدمات الاجتماعية على أنها وسيلة اجتماعية هدفها مساعدة المجتمع لحل مشاكله الاجتماعية ومحاولة الحد والوقاية منها.</p> <p>الأسر الفقيرة: يوجد قرابة الـ 200 أسره فقيره يتلقى حوالي 120 من هم الخدمات من وزاره التنمية الاجتماعية ومن قبل وكالة الغوث ولكن المخصصات المالية الخاصة بهم غير كافية لتوفير الاحتياجات الأساسية لهم.</p> <p>النساء والأطفال: تشكل النساء حوالي 51% من عدد السكان في البلدة، والأطفال ما يزيد عن 40% من تعداد السكان ويفتقرون لوجود الكثير من الخدمات والأنشطة الموجهة لهم إضافة إلى نقص في المرافق العامة الخاصة بهم. تبلغ نسبة النساء التي تعيل أسرها في الشيوخ حوالي 80 سيدة.</p>		الجمعيات والمؤسسات المختلفة	<ul style="list-style-type: none"> - الحاجة إلى توفير كفلاء لتبني الأطفال الأيتام. - توفير عيادة متنقلة للمناطق البعيدة بالتنسيق ما بين البلدية ووزارة الصحة الفلسطينية. - توفير برامج للرعاية الاجتماعية والاقتصادية للفئات المهمشة - الحاجة الى زيادة عدالة توزيع المساعدات الإغاثية والتنسيق بين مختلف المؤسسات التي تعمل في هذا المجال. - توفير الخدمات الاجتماعية المقدمة للأسر الفقيرة وتوفير كفالات للأيتام وأسر الشهداء والأسرى وكبار السن - الحاجة الى توفير مشاريع صغيرة إنتاجية وزراعية لخدمة الفئات المهمشة. - الحاجة الى توفير برامج للتمكين الاقتصادي للأسر التي تقودها النساء 	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	<p>مناطق ج: تبلغ مساحة أراضي مناطق ج في البلدة حوالي 4000 ألف دونم أي ما نسبته 20% من مساحة البلدة، ويسكن فيها حوالي 1000 أسرة موزعة على جميع المناطق المصنفة ج، بالغالب هذه الأسر تعاني من ضعف البنية التحتية للطرق ونقص المرافق الصحية والتعليمية حيث يضطرون لقطع مسافة 3كم للوصول لها، بسبب عدم سماح الاحتلال للهيئة المحلية بتنفيذ مشاريع في تلك المنطقة إضافة الى الأخطار بالهدم.</p> <p>كبار السن: تبلغ نسبتهم في بلدة الشيوخ إلى ما يقارب 2.4 % من مجمل السكان وهم بحاجة إلى رعاية اجتماعية وصحية، وتوفير أنظمة حماية اجتماعية لهم، وكذلك توفير مؤسسات لرعايتهم.</p>			وعائلات الأسرى وعائلات ذوي الإعاقة.	
الثقافة والتراث	تنتشر في منطقة الشيوخ الحرب الأثرية الكثيرة، فقد وجد بعض السكان القطع	- اهتمام الأهالي بالهوية والموروث الثقافي.	- عدم الاهتمام بالجوانب الثقافية في البلدة.	- الحاجة الى تنظيم برامج ثقافية وتراثية. - الحاجة الى دعم المبادرات الشبابية	- محدودية وضعف البرامج الثقافية

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	<p>النقدية القديمة (الأنتيكات) غالية الثمن، وكانت سبباً في ثرائهم وشراء المعدات وإنشاء المشاريع الاستثمارية.</p> <p>أول منطقة وجدت فيها القطع النقدية الثمينة رجم رحمة في الشيوخ، وقد روى الحاج فتحي إسماعيل الحلايقة للباحث د. إدريس جرادات بتاريخ 2015/7/13م أن إذاعة لندن نشرت خبراً في حينه بوجود أعلى قطع أثرية عند كادوا في بيت لحم والقدس، والتي حصل عليها من تجار الآثار في منطقة رجم رحمة. وذكر أن المنطقة كانت عبارة عن بنك، وشاهد بعينه أوعية فخارية بكميات هائلة وقطعاً نقدية ذهبية.</p> <p>وقد عمل معظم سكان منطقتي الشيوخ وبيت فجار في الحفر والتنقيب عن الآثار، فكتشفت عمليات الحفر عن الصخر الصالح للبناء بألوانه المختلفة.</p>	<p>- توفر مكتبة عامة.</p> <p>- توفر مؤسسات مجتمع مدني في البلدة.</p>	<p>- ضعف الدعم المقدم لمؤسسات المجتمع المدني في البلدة.</p> <p>- قلة وجود مبادرات شبابية ثقافية.</p> <p>- عدم وجود مراكز أو مؤسسات تعنى بالثقافة والتراث.</p> <p>- عدم تنظيم حملات للقراءة والمطالعة.</p> <p>- ضعف تنظيم الأنشطة الثقافية.</p>	<p>الثقافية.</p> <p>- الحاجة الى إنشاء مركز أو مؤسسة تعتنى بالثقافة والتراث</p>	<p>والتراثية.</p>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
الرياضة	يوجد في بلدة الشيوخ مؤسسة نادي شباب الشيوخ الرياضي الذي تأسس عام 1994 ويعتبر الملاذ الوحيد لقطاع الشباب ويلبي احتياجاتهم ورغباتهم الرياضية، وهي مؤسسة غير ربحية. يهدف النادي الى تطوير وتنمية وتفعيل الأنشطة الشبابية والحركة الرياضية كتوجه حضاري للشباب، إضافة الى تنمية وتشجيع ورعاية النشاطات الفنية الهادفة، والنشاطات الثقافية والاجتماعية والكشفية، كذلك الاهتمام بقطاعي الطلائع والطفولة والنشاط النسوي والمرأة. يتوفر للنادي مقر ملك مكون من أربعة طوابق، يحتوي الأثاث اللازم والأجهزة والأدوات الرياضية والمكتبية، وقاعات وساحة خارجية وحدائق. النادي يستخدم ملاعب المدارس في أنشطة كرة	وجود ملعب رياضي ثماني لكرة القيد للتنفيذ. وجود مقر للنادي ملك ومؤثث. توفر فرقة كشفية مع أجهزتها ومعدات. توفر مجتمع محلي متعاون ومتكامل اجتماعياً. وجود كفاءات ومؤهلات في كافة التخصصات وحملة الشهادات العليا. وجود أفكار إبداعية ومواهب لدى الشباب. الترابط الأسري والعائلي. توفر فرق رياضية مختلفة. وجود مساحات من الأراضي مشاع ملك البلدة تصلح لعمل المرافق العامة التي تهم قطاع	- لا يوجد مصدر دخل ثابت للنادي مما يؤثر على الأنشطة. يعمل النادي في أوقات محددة. عدم وجود صالة رياضية مغلقة للنادي. عدم توفر ملعب قانوني للنادي مع مدرجات. عدم وجود باص مخصص للنادي. قلة الدعم المالي لتفعيل أنشطة النادي وباقي المؤسسات. ضعف الاهتمام بقضايا المرأة والشباب. عدم العناية بالأطفال أثناء العطل الرسمية لصقلهم وتنمية نشاطاتهم. عدم وجود نشاطات مسرحية. ضعف مبادرات رجال الأعمال والقطاع الخاص في تشغيل الشباب الخريجين.	- الحاجة إلى برامج تدريب مهني وخلق فرص عمل للشباب. الحاجة إلى إنشاء صندوق لمساعدة الطالب الفقير في استكمال تعليمه. الحاجة الى استكمال تجهيز صالة متعددة الأغراض لأنشطة المرأة. الحاجة الى استكمال تأهيل الملعب الرياضي. الحاجة الى بناء قاعة ومسرح. الحاجة الى العمل على تشكيل فريق كرة قدم من مختلف الفئات وتوفير التمويل اللازم لها. الحاجة الى استقطاب كادر تدريبي لقيادة المخيمات الصيفية للأطفال. الحاجة الى إنشاء ملعب رياضي بمواصفات دولية مع مدرج وصالة مغلقة.	- ضعف في البنية التحتية للمرافق الرياضية ونقص في الكثير منها في البلدة

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	القدم والطائرة والسلة وكرة اليد ويمارس نشاط كرة الطاولة في النادي ومستوى درجته في كرة الطاولة على مستوى الضفة الغربية الدرجة الثانية.	الشباب.		<ul style="list-style-type: none"> - الحاجة الى تظليل الساحة الخارجية للنادي الرياضي. - الحاجة الى تفعيل النادي الرياضي وعمل أنشطة رياضية للفئات المختلفة. - الحاجة الى عمل نظام طاقة بديلة فوق سطح النادي الرياضي. 	
السكن	ويبلغ عدد سكان بلدة الشيوخ 12052 نسمة، وفيها 500 رخصة بناء، ومجموعة من الإسكانات التي تلبي حاجة المواطنين، أما عدد الشقق في البلدة فوصل إلى 2851، حيث تمتاز بلدة الشيوخ برفاهية السكن الخاص نتيجة الدخل الجيد للسكان واعتماد أغلبهم على الأبنية الحجرية المدعمة بالخرسانة، كما تمتاز البلدة بجمالية عالية بالتوزيع العمراني والمعماري ومحدودية العشوائيات التي تعكس نمط حياة متدني لسكانها، لذلك يعتبر	<ul style="list-style-type: none"> - توفر عدد من الإسكانات التي تلبي حاجة المواطنين. - الدخل الجيد للسكان أعطى إمكانية التمتع بالرفاهية في السكن الخاص. - وجود رأس مال خاص كبير داخل البلدة يسمح باستثمارات في قطاع الإسكان. - وجود مساحات من الأراضي المشاع التي ساعدت في زيادة المباني العامة. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود نمط السكن التجاري بشكل واسع. - محدودية المخطط الهيكلي في الخط التجاري. - الطرق الترابية المؤهلة للتوسع العمراني بحاجة الى تعبيد وإعادة تأهيل. - وجود المحاجر التي تحد من التوسع العمراني في المنطقة الشرقية. - وجود بعض المناشير في المناطق السكنية والضجيج الذي تسببه. 	<ul style="list-style-type: none"> - الحاجة الى تشجيع الاستثمار من قبل البلدية في هذا القطاع وإيجاد التسهيلات المطلوبة في مجال التراخيص والخدمات. - الحاجة الى إيجاد مناطق داخل المخطط الهيكلي وتصنيفها للمباني السكنية العالية. - ترميم وتأهيل المباني السكنية وخاصة مساكن الفقراء والمساكين والأرامل. - ترميم المباني القديمة وتخصيصها 	<ul style="list-style-type: none"> - تناقص المساحات المخصصة للبناء والسكن، وقلة المشاريع الاستثمارية في مجال السكن التجارية. - ضعف خدمات البنية التحتية وخاصة خدمات الطرق والمياه والكهرباء في المناطق النائية

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	<p>السكن الخاص بالبلدة نموذجا للرفاهية مقارنة مع البلدات المجاورة، وما تتمتع به البلدة من اكتفاء ذاتي في المساحات العامة (المشاعات)، اعطى نقلة نوعية في الأبنية العامة، ما فتح المجال لزيادة نسبة التمويل لهذه الأبنية واستدراج مشاريع لها.</p> <p>ولكن محدودية مساحة البلدة وحصر حدودها مع بلدة سعير المجاورة وحزام المحاجر فصل البلدة عن امتدادها الطبيعي وزاد من محدوديتها، وهذا بدوره ساهم في ارتفاع أسعار الأراضي مقارنة مع القرى المجاورة، كما أن الحاجة للسكن ازدادت مع تنامي قطاع السكن في الأونة الأخيرة في بلدة الشيوخ، وهذا يفرض متطلبات جديدة مثل الضغط على الخدمات، وضرورة وجود دراسات وآليات لتنظيمها</p>	- وجود قسم من الأراضي في الجهة الشرقية تسمح بالتمدد العمراني.		كمقرات للمؤسسات المحلية.	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	والتخطيط لها. بالإضافة الى إن الأحياء والمناطق السكنية تتطلب وجود مناطق عامة ومفتوحة وتنظيم بيئة سكنية مناسبة، وتشجيع الاستثمار من قبل البلدية في هذا القطاع وإيجاد التسهيلات المطلوبة في مجال التراخيص والخدمات، وإيجاد مناطق داخل المخطط الهيكلي تكون مصنفة للمباني السكنية العالية.				

رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يعتبر مجال الإدارة والحكم الرشيد، واحداً من مكونات التنمية المحلية الذي يؤسس لبيئة داعمة ومشجعة للمجالات التنموية الأخرى، ولأهمية دور البلدية في هذا المجال، لما تشكله من مؤسسة قيادية وتنموية في مجتمعها المحلي بصفتها أم المؤسسات في البلدة، تم العمل على تشخيص وتحليل واقع البيئة المؤسساتية للبلدية وبالتركيز على بعض المحاور الفرعية مثل: (الإدارة والموارد المالية، والإدارة والتخطيط، والموارد البشرية، وإدارة وتقديم الخدمات)، ويوضح الجدول التالي ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال الإدارة والحكم الرشيد في بلدة الشيوخ:

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الايجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية

<p>- تقادم المخطط الهيكلي ومحدودية الأراضي واستخداماتها في البلدة.</p>	<p>- عمل الدراسات اللازمة لتحديث المخطط الهيكلي بما فيه تخطيط المنطقة الصناعية.</p> <p>- التخطيط لشبكة الصرف الصحي على مراحل.</p> <p>- بناء قاعدة بيانات شاملة (GIS) وربطها بالمخطط الهيكلي وبالخدمات المقدمة من البلدية وبمركز خدمات الجمهور.</p> <p>- تطوير ومأسسة القدرات في التخطيط والمتابعة والتقارير</p> <p>- إنشاء قسم للتخطيط والدراسات ضمن اقسام البلدية.</p> <p>- شراء أراضي لاحتياجات البلدية والمجتمع المحلي.</p> <p>- تأهيل المنتزه وأماكن الترفيه العامة.</p> <p>- توفير صورة جوية حديثة للبلدة.</p> <p>- زيادة المشاركة المجتمعية في التخطيط الفيزيائي.</p> <p>- توفير نظام محوسب لإصدار</p>	<p>- عرض مدخل البلدة الرئيسي غير ملائم.</p> <p>- عدم تأهيل الطرق لتتحمل الأحمال الزائدة</p> <p>- عدم وجود أماكن عامة داخل الأحياء السكنية.</p> <p>- اقتصار البلدة على مخرجان للمناطق المجاورة</p> <p>- المخطط الهيكلي بحاجة الى تحديث وتوسعة.</p> <p>- توسعة المستعمرة الموجودة في أراضي الشيوخ .</p> <p>- صعوبة الطبيعة الجغرافية والطبوغرافية للبلدة.</p> <p>- الاعتداء على حدود الطرق والبناء العشوائي.</p> <p>- عدم وجود شبكة صرف صحي أو دراسة شاملة لها.</p> <p>- ضعف المشاركة المجتمعية في التخطيط الفيزيائي.</p> <p>- عدم توفر صورة جوية حديثة للبلدة.</p> <p>- عدم توفر نظام GIS.</p>	<p>- تعاون المجتمع من اجل المصلحة العامة.</p> <p>- وجود مخطط هيكلي تنظيبي جيد للبلدية .</p> <p>- تميز موقع وطبيعة البلدة .</p> <p>- وجود مخطط هيكلي مصادق عليه لجزء من بلدة الشيوخ يتضمن منطقة صناعية.</p> <p>- توسيع رقعة الخدمات للمناطق المصنفة (ج) والتي تقع خارج حدود البلدية لتشجيع البناء وتوسع المناطق المخصصة للبناء.</p> <p>- توفر طرق واسعة. اين</p> <p>- توفر مصادر دخل ذاتية.</p> <p>- المتابعة الجيدة لتراخيص البناء والحرف والصناعات وتنظيم البناء.</p> <p>- وجود خطة تنموية سابقة وارتباطها بالمخطط الهيكلي.</p> <p>- مشاركة المجتمع في التخطيط التنموي المحلي.</p>	<p>تأسست أول هيئة محلية في سنة 1993، وكانت مساحة المخطط الهيكلي (630) دونم وباشرت الهيئة المحلية بعمل مخطط هيكلي، حيث تمت المصادقة عليه بمساحة 1084 دونم في سنة (1999)م، كما تم لاحقاً" ترفيع المجلس إلى بلدية، التي تابعت العمل على زيادة مساحة المخطط الهيكلي، حيث تم في العام 2005م المصادقة عليه بمساحة (4596) دونم، من ضمنه منطقة محاجر ومناشير بمساحة (638) دونم. إلا أن المخطط الحالي المعمول به بحاجة إلى اعادة تحديث، حيث أن المخطط الهيكلي الحالي لا يتلاءم والزيادة السكانية واستعمالات الأراضي التي تطورت مع الزمن، بالإضافة الى ضرورة تنظيم وتخطيط المنطقة الصناعية، وتفعيل العمل القانوني المنظم ليتناسق مع الرؤية المستقبلية للبلدة والوصول إلى الخطة التنموية الشاملة.</p>	<p>التخطيط والتنظيم</p>
--	--	---	---	--	-------------------------

		<ul style="list-style-type: none"> - وجود مشروع تسوية أراضي بلدة الشيوخ 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود نظام محوسب لإصدار رخص الأبنية. - ضعف توفر المعلومات والبيانات والإحصائيات حول البلدة والمتعلقة بالتخطيط . - عدم توفر قسم للتخطيط ضمن أقسام البلدية. 	<ul style="list-style-type: none"> - الرخص. - بناء قدرات طاقم البلدية في (التخطيط، GIS، العلاقات العامة، الأرشفة). - توفير كافة المعلومات والبيانات والإحصائيات حول البلدة والمتعلقة بالتخطيط من خلال انشاء مركز معلومات تابع للبلدية. وتفعيل وظيفة العلاقات العامة والعلاقات الدولية في البلدية. 	
<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر خطة طوارئ والحد من المخاطر 	<ul style="list-style-type: none"> - ايجاد قسم للبيئة داخل البلدية لمتابعة قضايا المحاجر والمناطق الصناعية - العمل على توفير مركز للدفاع المدني وإدارة الكوارث، وتدريب طاقم وإعداد غرفة عمليات لإدارة الأزمات والكوارث. بالاشتراك مع بلدية سعير - تنفيذ برنامج تدريبي للموظفين والمتطوعين في مجال إدارة 	<ul style="list-style-type: none"> - حدوث الانهيارات في منطقة المحاجر (التلال الصناعية). - وجود محاجر متروكة بدون معالجتها وتسويتها. - وجود طرق خطيرة وغير منظمة داخل منطقة المحاجر. - زيادة التلوث البيئي واستنزاف موارد المواطنين جراء عمل الحفر الامتصاصية غير المطابقة للمواصفات الفنية والهندسية. 	<ul style="list-style-type: none"> - وجود تعاون ووعي بين شرائح المجتمع المختلفة حول قضايا الأمن والمخاطر والكوارث لكن بحاجة الى تعاون ووعي أكبر من المجتمع المحلي. - توفر كوادر بشرية متنوعة الخبرات من المجتمع المحلي. - سهولة الوصول إلى المجتمع المحلي والتعاون والتنسيق معه في حالات الطوارئ. - وجود مركز شرطة في بلدة سعير. 	<ul style="list-style-type: none"> - تعتبر بلدة الشيوخ آمنة نسبياً، لكنها لا تخلو كأي مجتمع آخر من وجود بعض المشاكل والظواهر السلبية التي تؤثر على الأمن والكوارث. وتمتاز بلدة الشيوخ بوجود مقالع ومصانع الحجر الطبيعي، مصنع باطون، كسارات ومصانع إنشائية أخرى. كما أن الحفر الامتصاصية والبناء العشوائي أدى الى تلويث البيئة المحيطة وحصول كثير من المخاطر. لذلك لا بد من تنسيق الجهود ما بين البلدية والمؤسسات ذات العلاقة ومؤسسات المجتمع المدني ورجال العشائر، للعمل على وضع حلول 	<p style="text-align: center;">الأمن وإدارة الكوارث</p>

	<p>الكوارث والأزمات.</p> <p>- تشكيل مجلس عشائري لحل الخلافات والحفاظ على السلم الأهلي.</p> <p>- تفعيل دور المجلس الشبائي والمتطوعين والعمل على توعيتهم في مجال الأمن والمخاطر.</p>	<p>- وجود بعض الشجارات العائلية في البلدة</p> <p>- بعض الطرق تعتبر خطرة بسبب شدة انحدارها.</p> <p>- عدم قدرة البلدية على ضبط المنطقة الصناعية من ناحية التراخيص وضوابط السلامة العامة والالتزام بالموصفات الفنية والهندسية للمخططات التفصيلية.</p> <p>- عدم وجود مركز للدفاع المدني.</p> <p>- الأثر البيئي لمقالع الحجر (المحاجر) والمصانع والكسارات.</p> <p>- وجود مستعمرة (مستوطنة أسفر) قريبة للبلدة وتوسعها على حساب أراضي البلدة.</p> <p>- عدم توفر خطة طوارئ والحد من المخاطر.</p>	<p>- تخليص الأراضي من التلال الصناعية ومخلفات المحاجر والطمم من داخل المناطق السكنية في البلدة.</p> <p>- تعتبر المنطقة آمنة نسبياً أو لدرجة ضعيفة</p>	<p>ومعالجات للحد أو التخفيف من الأضرار، سواء على المدى القصير أو البعيد من خلال وضع الخطط والدراسات اللازمة لحلها، وتوفير آليات ووسائل السلامة العامة، وإنشاء مراكز صحية ودفاع مدني، وزرع ثقافة الحد من المخاطر لدى المواطن في جميع المجالات والنواحي .</p>	
<p>- عدم توفر قسم للتخطيط والدراسات في البلدية.</p> <p>- ضعف البناء المؤسسي في البلدية</p>	<p>- تنفيذ اجتماعات تشاركية مع المجتمع المحلي من أجل تعزيز المشاركة المجتمعية.</p> <p>- تنفيذ ورش عمل توعوية لتعزيز مفهوم المساءلة المجتمعية والشفافية ، تستهدف أعضاء المجلس البلدي ورؤساء الأقسام وأعضاء المؤسسات الأخرى</p>	<p>- ضعف مشاركة المجتمع المحلي في صنع القرار.</p> <p>- عدم وجود رؤية تنموية محلية واضحة عند البلدية.</p> <p>- ضعف العلاقة والتنسيق بين البلدية ومؤسسات المجتمع المحلي.</p> <p>- قلة تنفيذ مشاريع ذات بعد استراتيجي.</p>	<p>- وجود هيكل تنظيمي واضح في البلدية .</p> <p>- توفر الخدمات الأساسية التي تقدمها البلدية .</p> <p>- توفر الموارد البشرية المؤهلة وبخبرات متنوعة .</p> <p>- كفاءة البلدية في جباية رسوم</p>	<p>بلدية الشيوخ مؤسسة يوجد بها هيكلية واضحة، ومجموعة من الانظمة والقوانين التي تحكم عمل المؤسسة، سواء دور المجلس البلدي وعمل الموظفين والاقسام المختلفة او في تطبيق القوانين على المواطنين ، ويتوفر العديد من النماذج الخاصة. وخلال الفترة السابقة من عمر البلدية فانه يوجد ضعف في تطبيق هذه الانظمة والقوانين والالتزام بها مما</p>	<p>الإدارة الحكم الرشيد</p>

<p>بمشاركة مجتمعية.</p> <p>- تطوير وتكامل الانظمة المحوسبة في البلدية.</p> <p>- بناء قدرات البلدية من خلال توفير خطط وأدلة وأنظمة محوسبة وتدريبات، واستحداث اقسام (وظائف) جديدة.</p> <p>- استحداث وظيفة علاقات عامة وكتابة مشاريع بهدف تجنيد الأموال</p> <p>- استحداث قسم التخطيط والدراسات وقسم نظم المعلومات الجغرافية ضمن أقسام البلدية.</p> <p>- تعزيز القدرات القانونية والسياساتية في البلدية</p> <p>- تطوير الموظفين في مجالات العلاقات العامة والتواصل مع الجمهور.</p> <p>- استحداث وظيفة تنمية الاقتصاد المحلي في البلدية</p> <p>- بناء قدرات طواقم البلدية في</p>	<p>- ندرة وجود الدراسات العلمية والمنهجية.</p> <p>- التنفيذ الجزئي للخطة التنموية المحلية السابقة.</p> <p>- ضعف التشبيك والوصول الى الجهات المانحة ادى الى استنزاف موارد البلدية.</p> <p>- الاعتماد في التمويل على صندوق البلديات.</p> <p>- عدم الاستثمار في الخبرات والمؤهلات المتوفرة في البلدة.</p> <p>- عدم وجود وحدة دراسات وكتابة المشاريع للبلدة.</p> <p>- مركز خدمات الجمهور غير مرتبط بالأنظمة الأخرى في البلدية مثل النظام المالي.</p> <p>- عدم توفر وظيفة للموارد البشرية او نظام محوسب او دليل إجراءات.</p> <p>- عدم توفر نظام مالي شامل في البلدية.</p> <p>- عدم وجود خطة للتنمية الاقتصادية المحلية في البلدية.</p> <p>- عدم وجود مجلس للتنمية الاقتصادية المحلية.</p>	<p>الخدمات.</p> <p>- جاهزية البلدية في تفعيل ضريبة الأملاك.</p> <p>- وجود مجلس شبابي (بحاجة الى تفعيل).</p> <p>- وجود مستشار قانوني بدوام جزئي.</p> <p>- وجود مركز خدمات للجمهور.</p> <p>- تقوم البلدية بنشر التقرير المالي للمواطنين. من خلال الافصح العام.</p> <p>- مشاركة المجتمع المحلي في التخطيط التنموي المحلي.</p> <p>- وجود لجنة المساءلة المجتمعية.</p> <p>- توفر وظيفة للموارد البشرية او نظام محوسب او دليل إجراءات.</p> <p>- توفر نظام مالي شامل في البلدية</p> <p>- وجود خطة اتصال وتواصل مع المجتمع المحلي</p>	<p>ساهم في ضعف الاداء وعدم تحقيق الاهداف التنموية المحلية للبلدة، مع غياب المشاركة المجتمعية الفاعلة والبعد عن الشفافية والمساءلة. كما أن هناك بعض القضايا التي لا بد على البلدية من أن تعمل عليها بشكل حثيث وذلك لمواكبة التطور وإحداث تنمية محلية.</p>
---	--	---	--

<p>مواضيع مختلفة لتحسين تقديم الخدمات للمواطنين ورفع كفاءة البلدية بشكل عام.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود مبادرات او دراسات جدوى لمشاريع اقتصادية. - عدم وجود موظف او وحدة للتنمية الاقتصادية المحلية. - عدم وجود مجلس استشاري في البلدية. - عدم توفر موظف علاقات عامة او موظف للمشاركة المجتمعية. - ضعف البلدية في نشر المعلومات عبر وسائل التواصل للجمهور. - عدم تشكيل لجان أحياء. - ضعف مشاركة المجتمع في اعداد الموازنات والتخطيط الفيزيائي. - محدودية النشاطات المجتمعية التي تقوم بها البلدية. - عدم توفر دليل إجراءات للمشتريات وعدم توفر نظام محوسب لذلك. - عدم توفر خطة للصيانة والتشغيل او نظام محوسب لذلك. - عدم توفر وحدة استشارات قانونية في البلدية. 			
--	---	--	--	--

10. الإطار التنموي المحلي: (الرؤية، الاهداف التنموية، القضايا ذات الأولوية للبلدة)

الرؤية التنموية

حيث تم التوافق من قبل المجتمع المحلي في الشيوخ (وذلك في ورشة العمل الأولى) على الرؤية التنموية التالية:

"الشيوخ بلدة ذات بيئة آمنة ومزدهرة خدماتياً و اقتصادياً"

ملخص الإطار التنموي- (الاهداف التنموية والقضايا ذات الأولوية).

الجدول التالي يلخص الإطار التنموي المحلي لبلدة الشيوخ:

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
- تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 10 كم	برنامج تأهيل وتعبيد الطرق الرئيسية والداخلية	رفع مستوى خدمات الطرق في البلدة	ضعف في شبكة الطرق الداخلية والمواصلات الداخلية والخارجية، وعدم مواثمتها مع احتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة	مجالات البيئة والبيئي التحتية
- شق وتوسعة شوارع جديدة بطول 6 كم				
- موائمة المواصلات والنقل العام لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن.				
- إنشاء شبكة صرف صحي ومحطات تنقية	برنامج تطوير نظام الصرف الصحي في البلدة	1. تحسين جودة وكفاءة شبكة المياه الحالية	عدم كفاية مصادر المياه وضعف البنية التحتية لخدمات المياه وتصريف مياه الامطار وعدم توفر شبكات الصرف الصحي	
- معالجة أضرار الحفر الامتصاصية وتلوث المياه الجوفية.				
- توسعة شبكة المياه واعادة تأهيلها	برنامج تحسين خدمات المياه	2. توفير خدمات صرف صحي ملائمة		
- تأهيل محطات الضخ وانشاء محطات جديدة اضافية بمعدل (2) محطة.				
- انشاء وحدات تخزين مياه بسعة 4000 كوب				

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
- انشاء خط مياه ناقل للمحاجر والمنطقة الصناعية بطول 2 كم	برنامج تطوير نظام الصرف الصحي في البلدة			
- إنشاء شبكة صرف صحي ومحطات تنقية				
- معالجة أضرار الحفر الامتصاصية وتلوث المياه الجوفية.				
- انشاء محطة علاجية لمشكلة الربو، وتأهيل الاراضي والمناطق المتضررة من التلوث البيئي الناتج عن مقالع الحجر.	برنامج تحسين البيئة وخدمات النفايات الصلبة	تطوير ادارة النفايات والصحة العامة	ضعف نظام إدارة النفايات الصلبة	
- توفير حاويات لجمع النفايات بمعدل 200 حاوية				
- شراء سيارة نفايات اضافية				
- تركيب أنظمة الطاقة الشمسية للمدارس والمؤسسات العامة بقدرة 150 كيلو واط	برنامج تحسين خدمات الكهرباء	تحسين جودة وكفاءة شبكة الكهرباء الحالية	محدودية قدرة الطاقة الكهربائية المزودة للبلدة	
- الاستثمار في الطاقة المتجددة بقدرة 500 KWP				
- تأهيل وتطوير شبكات الكهرباء والمحولات				
- رفع قدرة الطاقة الكهربائية بزيادة 8 ميغا الى القدرة الحالية				
- إنشاء شبكات ومحطات تحويل بمعدل 4 محطات				
- تركيب قواطع كهربائية عدد 2				
- شراء مواد ومستلزمات كهربائية (عدادات، وحدات إنارة،)				
- تنظيم المنطقة الصناعية وإنشاء منطقة خاصة للحرفيين والمهنيين	برنامج تطوير قطاع الصناعة	تقليل التلوث البيئي الناتج من المنطقة الصناعية وتطوير حلول مبتكرة لمعالجة قضايا	زيادة نسبة التلوث البيئي الناتج عن المصانع ومقالع الحجر	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
- دعم تمويل بعض الأفكار والمشاريع الصغيرة الابداعية لتخفيف الاضرار البيئية				

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
		البيئة والتكيف المناخي.		
<ul style="list-style-type: none"> - استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية ومعالجه مشكلة التصحر وتوسيع وتشجيع الرقعة الزراعية لتحسين المناخ بواقع 400 دونم، بما في ذلك استصلاح أراضي المحاجر والمقالع. - شق وتأهيل طرق زراعية بطول 15 كم - حفر آبار تجميع مياه للمزارعين وخاصة في المناطق المهمشة، بمعدل (30 بئر). - إنشاء برك تجميع مياه لاستخدامات الزراعة وتحسين المناخ 	برنامج تطوير القطاع الزراعي والبيئي	تطوير البنية التحتية للقطاع الزراعي وتحسين المناخ ومكافحة التصحر	ضعف الدعم والاستثمار في القطاع الزراعي	
<ul style="list-style-type: none"> - انشاء 3 مدارس جديدة وخاصة في منطقة القفان والمناطق المهمشة - استبدال بعض المدارس القديمة ببناء جديد، مثل مدرسة الحاج عيسى المشني، ومدرسة شهداء الشيوخ. - تطوير مدرسة دلال المغربي- الجزء القديم، لتصبح مدرسة نموذجية - تأهيل وتطوير بعض المدارس القائمة، الساحات والمرافق العامة والمختبرات والصفوف الدراسية 	برنامج تحسين جودة الخدمات التعليمية	تحسين جودة الخدمات التعليمية	ضعف البنية التحتية للمرافق التعليمية في البلدة	مجالات التنمية الاجتماعية
<ul style="list-style-type: none"> - توفير مركز إسعاف وطوارئ وسيارة إسعاف - تشطيب مبنى العيادة الصحية الجديد ورفعها لمستوى درجة رابعة، والتنوع في الخدمات الطبية، مثل عيادة الاسنان، المختبرات الشاملة وغيرها - تأهيل عيادة قفان خميس - توسعة البناء وتشطيبه - إعداد وتدريب فرق متطوعين في مجال الإسعاف والتوعية الصحية 	برنامج تحسين جودة الخدمات الصحية	تحسين البيئة الصحية والاستجابة لحالات الطوارئ.	ضعف مستوى ونوعية الخدمات الصحية المقدمة للسكان في البلدة	

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
- توفير برامج تثقيفية، ترفيهية، رياضية موجهة للأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن	برنامج رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	تأمين احتياجات الفئات المهمشة وخاصة الأشخاص ذوي الاعاقة والمرأة وكبار السن	1. محدودية المساعدات والبرامج الاقتصادية، الثقافية، والصحية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة 2. عدم موائمة الخدمات المقدمة والمرافق العامة للأشخاص ذوي الإعاقة	
- إنشاء مركز مجتمعي خاص لاحتواء وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة				
- توفير وسيلة نقل متخصصة لنقل الاشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن إلى مراكز التأهيل				
- تخصيص موازنة مستجيبة بنسبة معينة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن في موازنة البلدية				
- توفير برامج تدريب مهني، ودعم الاشخاص ذوي الإعاقة أو ذويههم بمشاريع صغيرة لتوفير مصدر دخل ثابت				
- توفير أدوات مساندة وأجهزة ومعدات طبية ذات صلة باحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة				
- موائمة المدارس والمرافق التعليمية لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة، وبناء قدرات الكوادر التعليمية في مجال الاعاقة، ودمج الاشخاص ذوي الاعاقة في التعليم				
- توفير برامج توعية وتفرغ للأشخاص ذوي الإعاقة وذويههم لبناء قدراتهم، والتوعية المجتمعية بحقوق الاشخاص ذوي الاعاقة واحترامها				
- تأهيل وموائمة المرافق العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن.				
- استكمال تأهيل الملعب البلدي ليصبح سياحي/ ثماني معشب ومضاء				
- توفير برامج ومشاريع التدريب والتأهيل المهني للشباب				
- إنشاء صالة رياضية مغلقة بمساحة 2000م ² بما يشمل ملعب خماسي وصالة للنساء				

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	والشباب والفئات المهمشة		برنامج تعزيز وتمكين المرأة	ونادي الشيوخ الرياضي
				- توفير مشاريع تمكين اقتصادي ومدرة للدخل للنساء
				- بناء قدرات القطاع النسوي وتفعيل دور الجمعيات والاندية النسوية
	عدم توفر أماكن ترفيهية ورياضية وثقافية في البلدة	تطوير المرافق الثقافية والسياحية والتراثية في البلدة	برنامج تطوير البيئة الترفيهية والسياحية	- إستكمال المرحلة الثانية من المنتزه البلدي بمساحة 7 دونمات اضافية
				- إنشاء مساحات خضراء في شوارع البلدة وأحيائها لتحسين المناخ والبيئة.
				- ترميم وإحياء مناطق اثرية وتاريخية
				- تنظيم برامج ثقافية وتراثية ودعم المبادرات الشبابية الثقافية
تقديم المخطط الهيكلي ومحدودية الأراضي واستخداماتها في البلدة	تطوير المخطط الهيكلي وتحديثه	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظام GIS	- توسعة وتحديث المخطط الهيكلي وإعداد مخطط تعديلي يتناسب واستخدامات الأراضي واحتياجات البلدة	
			- استحداث وظيفية او وحدة نظم المعلومات الجغرافية GIS	
مجال الادارة والحكم الرشيد	عدم توفر خطة طوارئ والحد من المخاطر	تحسين البنية التحتية لإدارة الامن والكوارث	برنامج تعزيز الامن والسلامة وادارة الكوارث	- توفير مركز دفاع مدني لإدارة الازمات والكوارث بالشراكة والتعاون مع بلدية سعير
				- توفير المعدات والاليات اللازمة لإدارة الكوارث.
				- تحديث خطة الطوارئ والعمل على التخفيف من مسببات الكوارث بالإجراءات الوقائية الاستباقية
	1. عدم توفر قسم للتخطيط	تطوير دائرة التخطيط	برنامج تطوير البلدية	- ايجاد قسم للبيئة داخل البلدية لمتابعة قضايا المحاجر والمناطق الصناعية وتنظيم

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
المنطقة الصناعية وفحص إجراءات السلامة والحد من المخاطر	والبناء المؤسسي	والدراسات وتطوير البناء المؤسسي في البلدية	والدراسات في البلدية 2. ضعف البناء المؤسسي في البلدية	
- تنفيذ برنامج تدريبي للموظفين والمتطوعين في مجال إدارة الكوارث والأزمات				
- صياغة وتنفيذ برامج توعوية للمنشآت الصناعية وغيرها حول متطلبات السلامة المهنية والسلامة العامة				
- تحديث وتطوير أدلة وإجراءات مؤسسية مختلفة (دليل مالي، إداري، تشغيل وصيانة، خدمات الجمهور)				
- بناء قدرات وتدريب للموظفين (التخطيط المالي والموازنات، احتساب التكاليف، التخطيط والمتابعة، التشغيل والصيانة، كتابة التقارير)				
- توفير برامج وأنظمة محوسبة متكاملة (نظام مالي، مشتريات، تشغيل وصيانة، رخص، نظام فوترة، جباية الضريبة، أتمتة خدمات الجمهور)				
- شراء أليات (ياقر، مركبات حركة، تنك مياه)				
- توفير أجهزة ومعدات وأثاث مكتبي				
- تأهيل قاعة الاجتماعات الرئيسية وتحويلها الى مكاتب ادارية				
- تشطيب القاعة الرئيسية في مبنى الصحة التابع للبلدية بمساحة 600 م ² كقاعة بديلة عن القاعة الرئيسية في مقر البلدية				
- استحداث ومأسسة وظيفة التنمية الاقتصادية في البلدية				
- تفعيل اليات مشاركة المواطنين مثل (تفعيل دور المجلس الشبابي، لجان احياء، لجنة استشارية، لجنة مساءلة مجتمعية				

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
- عقد لقاءات مجتمعية دورية مع المجتمع المحلي				
- تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات ونماذج العمل وغيرها				
- تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها				
- تطوير وظيفة الصيانة والتشغيل بما يشمل إجراءات معيارية، وبناء قدرات وأنظمة محوسبة وغيرها				
- تطوير الخدمات المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور للوصول للبلدية الإلكترونية مستقبلا ان شاء الله				
- تحديث وتطوير خطة التنمية المحلية وتنمية الاقتصاد المحلي.				
- بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية				
- تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتشجيع الشراكة مع القطاع الخاص				
- رفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي				

11. ملخص ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ وتحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي

ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ

التكيف مع تغير المناخ أصبح عنصراً روتينياً وضرورياً للتخطيط على جميع المستويات. إن التخطيط الوطني للتكيف يمكنه تمكين جميع الأطراف على تقييم مواطن الضعف لديها، و تعميم مخاطر تغير المناخ ومعالجة التكيف. ويمكن الإشارة إلى أن أهم الأهداف المتفق عليها لعملية خطة التكيف الوطنية هي:

- الحد من قابلية التعرض لأثار تغير المناخ، من خلال بناء القدرة على التكيف والمرونة. والتي سترتبط بطريقة أو بأخرى بمشاريع تنفذ لهذا الغرض.
- تيسير إدماج التكيف مع تغير المناخ بطريقة متماسكة في سياسات و برامج و أنشطة جديدة وقائمة، لا سيما في عمليات واستراتيجيات التخطيط التنموي، بجميع القطاعات ذات الصلة وعلى مختلف المستويات، حسب الحاجة.

عمد القائمين على اعداد الخطة التنموية للبلدات على ادماج الخبراء و/أو المهتمون بمختلف قطاعات التكيف مع المناخ والبيئة ضمن اعضاء فريق التخطيط من مجالات ذات علاقة، حيث عمل فريق التخطيط على تشخيص نقاط الضعف والمخاطر والجوانب التي تعتبر ضعيفة في المجالات التنموية المختلفة والمرتبطة بشكل مباشر بالتغير المناخي واثاره، والتي انعكست على المشاريع و/أو الانشطة المنبثقة عن هذه الخطة حسب الأولويات وتوفر التمويل.

الجدول التالي يوضح تحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي فقط والقضايا الأخرى مدرجة في جداول أخرى في الخطة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور أسباب القضية	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي	أثر القضية الإيجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي
البيئة والبنية التحتية	- عدم كفاية مصادر المياه وضعف البنية التحتية لخدمات المياه وتصريف مياه الأمطار وعدم توفر شبكات الصرف الصحي	- قدم الشبكة - عدم السيطرة على مصادر المياه - عدم توفر التمويل	- زيادة حصة الفرد من المياه - المحافظة على البيئة ومصادر المياه - توفير مصدر بديل للمياه من خلال المعالجة وإعادة الاستخدام - تحسبن الوضع الاجتماعي	- عدم تلبية احتياجات المواطنين - تلوث البيئة - سوء الوضع الاجتماعي للمواطنين

<ul style="list-style-type: none"> - الحفاظ على الأراضي - الحفاظ على البيئة - تحسين الوضع الصحي والجمالي للبلدة 	<ul style="list-style-type: none"> - تدمير الأراضي الزراعية - مشاكل اجتماعية - تلوث البيئة - التأثير سلبا على صحة الانسان - 	<ul style="list-style-type: none"> - الربو من مناشير الحجر - عدم كفاية الحاويات - الحاجة لسيارة جمع اضافية 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف نظام إدارة النفايات الصلبة 	
<ul style="list-style-type: none"> - زيادة كمية الطاقة - توسع صناعي 	<ul style="list-style-type: none"> - كمية الطاقة غير كافية لتلبية الاحتياج الصناعي. - عدم التوسع في مجال الصناعة 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود مصدر بديل - عدم القدرة على تلبية احتياج التوسع في مجال الصناعة 	<ul style="list-style-type: none"> - محدودية قدرة الطاقة الكهربائية المزودة للبلدة 	
<ul style="list-style-type: none"> - حماية البيئة بمكوناتها - تحسين الوضع الصحي والاجتماعي للمواطنين 	<ul style="list-style-type: none"> - تلوث الهواء ومصادر المياه - تدهور صحة الانسان - العزوف عن المنطقة 	<ul style="list-style-type: none"> - المصانع ومقالع الحجر 	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة نسبة التلوث البيئي الناتج عن المصانع ومقالع الحجر 	تنمية الاقتصاد المحلي
<ul style="list-style-type: none"> - تحسين الوضع الزراعي للمزارعين 	<ul style="list-style-type: none"> - العزوف عن الزراعة بشكل عام وعن ادخال اصناف جديدة 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر مصادر مياه وسعة تخزينية - الكسارات ومقالع الحجر 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف الاستثمار في القطاع الزراعي 	
<ul style="list-style-type: none"> - توفير أماكن مناسبة للترفيه وصيدية للبيئة. - توفير مساحات آمنة للعب 	<ul style="list-style-type: none"> - محدودية الاماكن المخصصة للترفيه وخاصة المساحات الخضراء والصيدية للبيئة. - محدودية المساحات الامنة للعب للامن. 	<ul style="list-style-type: none"> - محدودية المخطط الهيكلي - عدم توفر طرق معبدة بشكل كافي - وجود مناطق مصنفة "ج" في البلدة 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر أماكن ترفيهية ورياضية وثقافية في البلدة 	التنمية الاجتماعية
<ul style="list-style-type: none"> - توفير مساكن بشكل كاف - الحفاظ على الأراضي الزراعية وزيادة مساحتها بالاستصلاح وتوفير مصادر مياه للزراعة. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المساكن غير كافية لتلبية النمو السكاني - تقليص نسبة الأراضي الزراعية نتيجة استخدامها في بناء المساكن والمنشآت الصناعية 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف خدمات البنية التحتية وخاصة خدمات الطرق والمياه والكهرباء في 	<ul style="list-style-type: none"> - تناقص المساحات المخصصة للبناء والسكن، وقلة 	

		المناطق النائية	المشاريع الاستثمارية في مجال السكن التجارية.	
<ul style="list-style-type: none"> - توفير مساكن بشكل كاف - الحفاظ على الأراضي الزراعية وزيادة مساحتها بالاستصلاح وتوفير مصادر مياه للزراعة. - ايجاد حلول مبتكرة لمعالجة قضايا التلوث البيئي وخاصة التلوث الناتج عن المصانع ومقالع الحجر. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المساكن غير كافية لتلبية النمو السكاني - تقليص نسبة الأراضي الزراعية نتيجة استخدامها في بناء المساكن والمنشآت الصناعية - زيادة نسبة تلوث المصانع ومقالع الحجر على الأراضي الزراعية وتلوث مصادر المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - محدودية المخطط الهيكلي - عدم توفر طرق معبدة بشكل كافي - المحاجر ومناشير الحجر 	<ul style="list-style-type: none"> - تقادم المخطط الهيكلي ومحدودية الأراضي واستخداماتها في البلدة 	الادارة والحكم الرشيد
<ul style="list-style-type: none"> - ضبط المخالفات وتنظيم البلدة - القدرة على التكيف - الحفاظ على الارض - الحفاظ على البيئة من خلال تنظيم العمل 	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة التلوث البيئي الناتج عن المحاجر - مصادرة المزيد من الأراضي - عدم القدرة على السيطرة والحد من المخالفات - عدم القدرة على التكيف والتخفيف من اثر الكوارث 	<ul style="list-style-type: none"> - سيطرة الاحتلال على مناطق "ج" - عدم تنظيم العمل الصناعي - الاعتداء على الطرق - عدم وجود خطة للتكيف والتخفيف من أثر الكوارث 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر خطة طوارئ والحد من المخاطر 	

خطة التنفيذ الرباعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمتمثلة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	متمثل	مبني	الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني							الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
700	صندوق البلديات والحكم المحلي	300	التطويرية	إداري، في	صندوق البلديات	الدائرة الهندسية	250	250	500	250	250	250	250	1000	RO01	تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 10 كم	E\01	برنامج تأهيل وتعبيد الطرق الرئيسية والداخلية	البنية والبنى التحتية
600	صندوق البلديات والحكم المحلي	200	التطويرية	إداري، في	بلدية الشيوخ	الدائرة الهندسية	200	200	400	200	200	200	200	800	RO02	شق وتوسعة شوارع جديدة بطول 6 كم			
100	وزارة النقل والمواصلات	50	الموازنة التطويرية	إشراف في إداري ومالي	وزارة النقل والمواصلات	الهندسة/تخطيط	20	50	80	50	50	0	50	150	RO03	موازنة المواصلات والنقل العام لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن.			
5500	صندوق البلديات والحكم المحلي	500	الالتطويرية	إداري، في	صندوق البلديات	الدائرة الهندسية	0	0	6000	3000	2800	100	100	6000	WW-01	إنشاء شبكة صرف صحي ومحطات تنقية	2E\0	برنامج تطوير نظام الصرف الصحي في البلدة	
90	صندوق البلديات والقطاع الخاص	10	الالتطويرية	إداري، في	صندوق البلديات	الدائرة الهندسية	25	25	50	25	25	25	25	100	WW-02	معالجة أضرار الحفر الامتصاصية وتلوث المياه الجوفية.			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		التمويل			الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	مضمون	مشمول	غير مشمول	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
120	سلطة الطاقة	30	تشغيلية	إداري	وزارة التربية والتعليم	دائرة الخدمات العامة	30	50	70	30	40	40	40	150	EL01	تركيب أنظمة الطاقة الشمسية للمدارس والمؤسسات العامة بقدرة 150 كيلو واط	3E\0	برنامج تحسين خدمات الكهرباء	
450	سلطة الطاقة والقطاع الخاص	50	التطويرية	إداري، فني	سلطة الطاقة	دائرة الخدمات العامة	0	100	400	0	150	150	200	500	EL02	الاستثمار في الطاقة المتجددة بقدرة 500 KWP			
0	-	150	التطويرية	إداري، فني	سلطة الطاقة	دائرة الخدمات العامة	50	50	50	30	40	40	40	150	EL03	تأهيل وتطوير شبكات الكهرباء والمحولات			
0	-	250	التطويرية	إداري، فني	سلطة الطاقة	دائرة الخدمات العامة	250	0	0	50	50	100	50	250	EL04	رفع قدرة الطاقة الكهربائية بزيادة 8 ميجا إلى القدرة الحالية			
0	-	150	التطويرية	إداري، فني	سلطة الطاقة	دائرة الخدمات العامة	75	75	0	50	50	50	150	EL05	إنشاء شبكات ومحطات تحويل بمعدل 4 محطات				
0	-	100	التطويرية	إداري، فني	سلطة الطاقة	دائرة الخدمات العامة	50	50	0	50	50	0	100	EL06	تركيب قواطع كهربائية عدد 2				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي		
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		التمويل			الصرف السنوي												
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	مضمون	متمثل	قائم	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى								
0	-	120	التطويرية	إداري، في	سلطة الطاقة	دائرة الخدمات العامة	60	60	0	30	30	30	30	120	EL07	شراء مواد ومستلزمات كهربائية (عدادات، وحدات إنارة،)					
0	-	200	التطويرية	إداري، في	سلطة المياه	دائرة الخدمات العامة	50	100	50	50	50	50	50	200	WA01	توسعة شبكة المياه واعداد تأهيلها	4E1\0	برنامج تحسين خدمات المياه			
0	-	80	التطويرية	إداري، في	سلطة المياه	دائرة الخدمات العامة	40	40	0	0	40	40	80	WA02	تأهيل محطات الضخ وانشاء محطات جديدة اضافية بمعدل محطة (2)						
600	سلطة المياه	700	التطويرية	إداري، في	سلطة المياه	دائرة الخدمات العامة	0	700	600	300	500	500	0	1300	WA03	انشاء وحدات تخزين مياه بسعة 4000 كوب					
0	-	120	التطويرية	إداري، في	سلطة المياه	دائرة الخدمات العامة	60	60	0	0	60	60	120	WA04	انشاء خط مياه ناقل للمحاجر والمنطقة الصناعية بطول 2 كم						
150	سلطة جودة البيئة القطاع الخاص	50	التطويرية	إداري، في	سلطة جودة البيئة	الدائرة الهندسية	50	50	100	50	50	50	50	200	SW01	انشاء محطة علاجية لمشكلة الربو، وتأهيل الاراضي والمناطق المتضررة من التلوث البيئي الناتج عن مقالع الحجر.	5E1\0	برنامج تحسين البيئة وخدمات النفايات الصلبة			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		مضمون	مختل	قيمة	الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	قيمة				مختل	مضمون	الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
80	مجلس الخدمات المشترك	20	التطويرية	مالي	المجلس المشترك للنفائات الصلبة	شعبة الصحة	50	25	25	25	25	25	25	100	SW02	توفير حاويات لجمع النفايات بمعدل 200 حاوية				
0	مجلس الخدمات المشترك	140	التطويرية	مالي	المجلس المشترك للنفائات الصلبة	شعبة الصحة	0	0	140	0	0	140	0	140	SW03	شراء سيارة نفائات اضافية				
8390		3220					8350	1885	1375	4210	4360	2000	1040	11610	المجموع الجزئي					
500	المجتمع المحلي والقطاع الخاص	100	تشغيلية	-	المجتمع المحلي والقطاع الخاص	الدائرة الهندسية	300	300	0	0	300	300	0	600	EN01	استكمال المرحلة الثانية من المتزهر البلدي بمساحة 7 دونمات اضافية	EC/01	برنامج تطوير البيئة الترفيهية والسياحية	مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
90	وزارة الزراعة والمجتمع المحلي	30	التطويرية	-	وزارة الزراعة	الدائرة الهندسية	60	30	30	30	30	30	30	120	EN02	إنشاء مساحات خضراء في شوارع البلدة وأحيائها لتحسين المناخ والبيئة.				
100	وزارة السياحة والاتار	20	التطويرية	إداري، فني	وزارة السياحة والاتار	الدائرة الهندسية	60	60	0	60	60	0	0	120	EN03	ترميم وإحياء مناطق اثرية وتاريخية				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	قيمة	متمثل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
370	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	30	التطويرية	إداري، في	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	الدائرة الهندسية	200	100	100	100	100	100	100	400	AG01	استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية ومعالجه مشكلة التصحر وتوسيع وتشجيع الرقعة الزراعية لتحسين المناخ بواقع 400 دونم.	EC/02	برنامج تطوير القطاع الزراعي والبيئي		
270	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	30	التطويرية	إداري، في	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	الدائرة الهندسية	150	100	50	100	100	50	50	300	AG02	شق وتأهيل طرق زراعيه بطول 15 كم				
70	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	10	التطويرية	إداري، في	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	الدائرة الهندسية	0	60	20	20	20	20	20	80	AG03	حفر أبار تجميع مياه للمزارعين وخاصة في المناطق المهمشة بمعدل (30 بئر)				
250	سلطة المياه ووزارة الزراعة القطاع الخاص	50	التطويرية	إداري، في	سلطة المياه ووزارة الزراعة	قسم المياه	0	300	0	0	150	150	0	300	AG04	إنشاء برك تجميع مياه لاستخدامات الزراعة وتحسين المناخ				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	قيمة	محتفل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
900	القطاع الخاص	100	-	اداري وفي	وزارة التجارة والاقتصاد غرفة التجارة والصناعة المؤسسات الاهلية القطاع الخاص	قسم الهندسة	400	400	200	0	400	400	200	1000	IN01	تنظيم المنطقة الصناعية وانشاء منطقة خاصة للحرفيين والمهنيين	EC/03	برنامج تطوير قطاع الصناعة		
50	القطاع الخاص	50	التطويرية	إداري، في	القطاع الخاص والمجتمع المحلي	الدائرة الهندسية	50	40	10	30	30	30	10	100	IN02	دعم تمويل بعض الأفكار والمشاريع الصغيرة الابداعية لتخفيف الاضرار البيئية				
2600		420					1220	1390	410	340	1190	1080	410	3020	المجموع الجزئي					
550	وزارة الصحة والقطاع الخاص والاهلي	50	-	إداري، في	وزارة الصحة والدفاع المدني	قسم الصحة	300	300	0	200	200	200	0	600	HE01	توفير مركز إسعاف وطوارئ وسيارة إسعاف	SO/01	برنامج تحسين جودة الخدمات الصحية	مجال التنمية الاجتماعية	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	قائم	متمثل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
350	وزارة الصحة والقطاع الخاص والاهلي	50	-	إداري، في	وزارة الصحة والدفاع المدني	قسم الصحة	200	200	0	0	200	200	0	400	HE02	تشطيب مبنى العيادة الصحية الجديد ورفعها لمستوى درجة رابعة، والتنوع في الخدمات الطبية، مثل عيادة الاسنان، المختبرات الشاملة وغيرها				
150	وزارة الصحة	50	التطويرية	إداري، في	وزارة الصحة الهلال الأحمر	الدائرة الهندسية	0	100	100	0	0	100	100	200	HE03	تأهيل عيادة قفان خميس -توسعة البناء وتشطيبه				
5	الهلال الأحمر والقطاع الخاص	5	التطويرية	إداري، في	وزارة الصحة الهلال الأحمر	الإدارة	0	10	0	3	3	4	0	10	HE04	إعداد وتدريب فرق متطوعين في مجال الإسعاف والتوعية الصحية				
2000	وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي	400	التطويرية	إداري، في	وزارة التربية والتعليم	الدائرة الهندسية	600	1200	600	600	600	600	600	2400	ED01	انشاء 3 مدارس جديدة وخاصة في منطقة القفان والمناطق المهمشة	SO/02	برنامج تحسين جودة الخدمات التعليمية		

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	مضمون	متمثل	مقبول	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة							
1300	وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي	200	التطويرية	إداري، في	وزارة التربية والتعليم	الدائرة الهندسية	0	700	800	0	500	500	500	0	1500	ED02	استبدال بعض المدارس القديمة ببناء جديد، مثل مدرسة الحاج عيسى المشني، ومدرسة شهداء الشيوخ.			
350	وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي	50	التطويرية	إداري، في	وزارة التربية والتعليم	الدائرة الهندسية	0	400	0	0	200	200	0	400	ED03	تطوير مدرسة دلال المغربي- الجزء القديم، لتصبح مدرسة نموذجية				
520	وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي	80	التطويرية	إداري، في	وزارة التربية والتعليم	الدائرة الهندسية	150	150	300	150	150	150	150	600	ED04	تأهيل وتطوير بعض المدارس القائمة، الساحات والمرافق العامة والمختبرات والصفوف الدراسية				
200	المجلس الأعلى للرياضة والشباب والقطاع الخاص	50	التطويرية	إداري، في	المجلس الأعلى للرياضة والشباب	الدائرة الهندسية	100	150	0	0	150	100	0	250	SY01	استكمال تأهيل الملعب البلدي ليصبح سباعي/ثمانى معشب ومضاء	50/03	برنامج تطوير قطاع الشباب والرياضة		
18	القطاع الخاص	2	الموازنة التطويرية	إشراف في إداري ومالي	وزارة العمل	العلاقات العامة	5	5	10	5	5	5	5	20	SY02	توفير برامج ومشاريع التدريب والتأهيل المهني للشباب				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	قيمة	محتفل	مضمون	الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
700	المجلس الأعلى للرياضة والشباب والقطاع الخاص	100	التطويرية	إداري، في	المجلس الأعلى للرياضة والشباب	الدائرة الهندسية	400	300	100	0	400	400	0	800	SY03	إنشاء صالة رياضية مغلقة بمساحة 2000م ² بما يشمل ملعب خماسي وصالة للنساء ونادي الشيوخ الرياضي				
45	القطاع الخاص، المؤسسات الاهلية	5	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة الثقافة	العلاقات العامة	20	20	10	0	30	20	0	50	CU01	تنظيم برامج ثقافية وترائية ودعم المبادرات الشبابية الثقافية		برنامج تعزيز الثقافة		
290	القطاع الخاص، المؤسسات الاهلية	10	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة الثقافة	العلاقات العامة	100	180	20	100	100	100	0	300	CU02	انشاء مركز ثقافي متعدد الاعراض، يشمل مسرح ثقافي، قاعة او صالة واسعة لتنفيذ الانشطة الثقافية والاجتماعية المختلفة		برنامج تعزيز الثقافة		
90	القطاع الخاص	10	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة العمل	العلاقات العامة	40	40	20	25	25	25	25	100	WO01	توفير مشاريع تمكين اقتصادي ومدرة للدخل للنساء		برنامج تعزيز وتمكين المرأة		

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي		
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية			الصرف السنوي												
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	قيمة	محتفل	مضمون	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة								
8	تبرعات المجتمع المحلي	2	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة شؤون المرأة	العلاقات العامة	4	4	2	2	3	3	2	10	WO02	بناء قدرات القطاع النسوي وتفعيل دور الجمعيات والاندية النسوية					
30	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	10	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة التنمية الاجتماعية	العلاقات العامة	20	10	10	10	10	10	10	40	PW01	توفير برامج تثقيفية، ترفيهية، رياضية موجبة للأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن	SO/06	برنامج رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن			
130	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	20	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة التنمية الاجتماعية	الهندسة/التخطيط	80	50	20	75	75	0	0	150	PW02	إنشاء مركز مجتمعي خاص لاحتواء وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة					
65	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	5	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة التنمية الاجتماعية	العلاقات العامة	20	30	20	0	30	40	0	70	PW03	توفير وسيلة نقل متخصصة لنقل الاشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن إلى مراكز التأهيل					

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية			الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	تقديرية	متمثل	مضمون	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
0	-	10	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي		العلاقات العامة	4	4	2	2	3	3	2	10	PW04	تخصيص موازنة مستجيبة بنسبة معينة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن في موازنة البلدية			
95	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	5	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة العمل، وزارة التنمية الاجتماعية	العلاقات العامة	50	25	25	25	25	25	25	100	PW05	توفير برامج تدريب مهني، ودعم الاشخاص ذوي الإعاقة أو ذويهم بمشاريع صغيرة لتوفير مصدر دخل ثابت			
90	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	10	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة الصحة	العلاقات العامة	25	50	25	0	25	50	25	100	PW06	توفير أدوات مساندة وأجهزة ومعدات طبية ذات صلة باحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة			
90	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	10	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة الصحة، وزارة العمل	العلاقات العامة	25	50	25	25	25	25	25	100	PW07	مواثمة المدارس والمرافق التعليمية لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة، وبناء قدرات الكوادر التعليمية في مجال الاعاقة، ودمج الاشخاص ذوي الاعاقة في التعليم			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	قيمة	مشمول	مضمون	الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
8	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	2	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة الصحة، وزارة العمل	العلاقات العامة	4	4	2	2	3	3	2	10	PW08	توفير برامج توعوية وتفريغ للأشخاص ذوي الإعاقة وذوهم لبناء قدراتهم، والتوعية المجتمعية بحقوق الاشخاص ذوي الاعاقة واحترامها				
70	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	30	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة الصحة، وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة	50	25	25	25	25	25	25	100	PW09	تأهيل وموائمة المرافق العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن.				
7154		1166					3052	4007	1261	1749	2637	2838	1096	8320	المجموع الجزئي					
0	-	100	التطويرية	إداري، في	وزارة الحكم المحلي	الإدارة والدائرة الهندسية	0	50	50	0	0	50	50	100	MP01	توسعة وتحديث المخطط الهيكلية وإعداد مخطط تعديلي يتناسب واستخدامات الأراضي واحتياجات البلدة	GO/01	برنامج تطوير المخطط الهيكلية ونظام GIS	الإدارة والحكم الرشيد	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	قيمة	محتفل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
0	-	50	التطويرية والتشغيلية	إداري، في	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة والهندسة	0	50	0	0	0	50	0	50	MP02	استحداث وظيفية او وحدة نظم المعلومات الجغرافية GIS				
100	المجتمع المحلي	300	التطويرية	اشراف في اداري ومالي	المجتمع المحلي	الإدارة والدائرة الهندسية	200	200	0	100	150	150	0	400	MP03	شراء أراضي لصالح البلدية لتخصيصها للمرافق العامة بمعدل 4 دونمات				
130	الدفاع المدني والقطاع الخاص	20	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	الدفاع المدني	العلاقات العامة	80	50	20	75	75	0	0	150	EM01	توفير مركز دفاع مدني لإدارة الازمات والكوارث بالشراكة والتعاون مع بلدية سعير		برنامج تعزيز الامن والسلامة وادارة الكوارث		
150	وزارة الداخلية/الدفاع المدني والشرطة	50	الموازنة التطويرية	اداري ومالي وفي	الحكم المحلي	الادارة والحركة	100	100	0	75	75	50	0	200	EM02	توفير المعدات والاليات اللازمة لإدارة الكوارث.	GO\02			
5	الشرطة/وزارة الداخلية	3	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	الشرطة/وزارة الداخلية	العلاقات العامة	3	3	2	1	1	3	3	8	EM03	تحديث خطة الطوارئ والعمل على التخفيف من مسببات الكوارث بالإجراءات الوقائية الاستباقية				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	قيمة	محتفل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
10	الاتحاد الاوربي صندوق تطوير واقراض البلديات ووزارة الحكم المحلي	10	التطويرية والتشغيلية	في	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي	الإدارة	0	10	10	0	0	10	10	20	ID01	ايجاد قسم للبيئة داخل البلدية لمتابعة قضايا المجاجر والمناطق الصناعية وتنظيم المنطقة الصناعية وفحص إجراءات السلامة والحد من المخاطر	GO/03	برنامج تطوير البلدية والبناء المؤسسي		
0	-	8	التطويرية والتشغيلية	إداري، في	-	الإدارة	0	6	2	2	2	2	8	ID02	تنفيذ برنامج تدريبي للموظفين والمتطوعين في مجال إدارة الكوارث والأزمات					
15	الدفاع المدني والقطاع الخاص	5	التطويرية والتشغيلية	إداري، مالي، في	الدفاع المدني	الهندسة والصحة	10	5	5	5	5	5	20	ID03	صياغة وتنفيذ برامج توعوية للمنشآت الصناعية وغيرها حول متطلبات السلامة المهنية والسلامة العامة					
10	الاتحاد الاوربي صندوق تطوير واقراض البلديات ووزارة الحكم المحلي	10	التطويرية والتشغيلية	إداري، مالي، في	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي	الإدارة	0	20	0	0	10	10	0	20	ID04	تحديث وتطوير أدلة وإجراءات مؤسسية مختلفة (دليل مالي، إداري، تشغيل وصيانة، خدمات الجمهور)				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	قِيمِي	مَحْتَمَل	مَضْمُون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
10	الاتحاد الأوروبي صندوق تطوير واقراض البلديات وزارة الحكم المحلي	10	التطويرية والتشغيلية	في	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة	0	10	10	0	0	10	10	20	ID05	بناء قدرات وتدريب للموظفين (التخطيط المالي والموازنات، احتساب التكاليف، التخطيط والمتابعة، التشغيل والصيانة، كتابة التقارير)				
0	-	60	التطويرية والتشغيلية	في	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة والشؤون الادارية والمالية	0	60	0	0	20	40	0	60	ID06	توفير برامج وأنظمة محوسبة متكاملة (نظام مالي، مشتريات، تشغيل وصيانة، رخص، نظام فوترة، جباية الضريبة، أتمتة خدمات الجمهور)				
0	-	200	التطويرية والتشغيلية	-	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة	0	200	0	50	50	100	0	200	ID07	شراء أليات (باقر، مركبات حركة، تنك مياه)				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية			الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	مضمون	متمثل	قائم	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
0	-	20	التطويرية والتشغيلية	-	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة		10	0	10	0	0	0	20	ID08	توفير أجهزة ومعدات وأثاث مكتبي			
0	-	70	التطويرية والتشغيلية	إداري، فني	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة والدائرة الهندسية		0	0	70	0	0	0	70	ID09	تأهيل قاعة الاجتماعات الرئيسية وتحويلها الى مكاتب ادارية			
90	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	10	التطويرية والتشغيلية	إداري، فني	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة والدائرة الهندسية		50	0	50	0	0	50	100	ID10	تشطيب القاعة الرئيسية في مبنى الصحة التابع للبلدية بمساحة 600 م ² كقاعة بديلة عن القاعة الرئيسية في مقر البلدية			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية			الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	مضمون	محمّل	قائم	الرايعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
53	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	75	التشغيلية والتطويرية	إداري، مالي، فني	القطاع الخاص والمجتمع المحلي	المجلس البلدي	46	82	0	10	15	61	42	128	ID11	حزمة الانشطة والمشاريع الخاصة بالتطوير المؤسسي وحوكمة عمل البلدية وبناء قدرات الطاقم من الناحية الفنية والادارية والمالية والقانونية وتفعيل ادوات المشاركة والمساءلة المجتمعية			
573		1001					275	906	393	318	403	601	252	1574	المجموع الجزئي				
18717		5807					3321	8188	13015	6617	8590	6519	2798	24524	مجموع الصرف الكلي - دولار أمريكي				
														11509	المجموع الكلي(مضمون+محتمل)- دولار أمريكي				
														13015	المجموع الكلي (متمنى)- دولار أمريكي				
														24524	المجموع الكلي (مضمون+محتمل+متمنى) - دولار أمريكي				

مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الاول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع				
مجال البيئة والبنية التحتية															
سجلات، وثائق وعطاءات	200	صندوق البلديات والحكم المحلي	50	التطويرية	إداري، في	صندوق البلديات	الدائرة الهندسية	50	50	100	50	250	RO01	تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 10 كم	
سجلات، وثائق وعطاءات	160	صندوق البلديات والحكم المحلي	40	التطويرية	إداري، في	بلدية الشيوخ	الدائرة الهندسية	50	50	50	50	200	RO02	شق وتوسعة شوارع جديدة بطول 6 كم	
سجلات، وثائق وعطاءات	35	وزارة النقل والمواصلات	15	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة النقل والمواصلات	الهندسة/تخطيط	10	10	15	15	50	RO03	مواثمة المواصلات والنقل العام لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن.	
سجلات، وثائق وعطاءات	50	صندوق البلديات والحكم المحلي	50	الالتطويرية	إداري، في	صندوق البلديات	الدائرة الهندسية	25	25	25	25	100	WW-01	إنشاء شبكة صرف صحي ومحطات تنقية	
سجلات، وثائق وعطاءات	15	صندوق البلديات والقطاع الخاص	10	الالتطويرية	إداري، في	صندوق البلديات	الدائرة الهندسية	0	5	10	10	25	WW-02	معالجة أضرار الحفر الامتصاصية وتلوث المياه الجوفية.	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	20	سلطة الطاقة	10	تشغيلية	إداري	وزارة التربية والتعليم	دائرة الخدمات العامة	15	0	15	0	30	EL01	تركيب أنظمة الطاقة الشمسية للمدارس والمؤسسات العامة بقدرة 150 كيلو واط	
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	30	التطويرية	إداري، فني	سلطة الطاقة	دائرة الخدمات العامة	15	0	15	0	30	EL03	تأهيل وتطوير شبكات الكهرباء والمحولات	
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	50	التطويرية	إداري، فني	سلطة الطاقة	دائرة الخدمات العامة	0	25	0	25	50	EL04	رفع قدرة الطاقة الكهربائية بزيادة 8 ميغا الى القدرة الحالية	
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	50	التطويرية	إداري، فني	سلطة الطاقة	دائرة الخدمات العامة	0	25	0	25	50	EL05	إنشاء شبكات ومحطات تحويل بمعدل 4 محطات	
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	30	التطويرية	إداري، فني	سلطة الطاقة	دائرة الخدمات العامة	15	0	15	0	30	EL07	شراء مواد ومستلزمات كهربائية (عدادات، وحدات إنارة).	
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	50	التطويرية	إداري، فني	سلطة المياه	دائرة الخدمات العامة	0	25	0	25	50	WA01	توسعة شبكة المياه وإعادة تأهيلها	

تضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	40	التطويرية	إداري، في	سلطة المياه	دائرة الخدمات العامة	10	10	10	10	40	WA02	تأهيل محطات الضخ وانشاء محطات جديدة اضافية بمعدل (2) محطة.	
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	60	التطويرية	إداري، في	سلطة المياه	دائرة الخدمات العامة	15	15	15	15	60	WA04	انشاء خط مياه ناقل للمحاجر والمنطقة الصناعية بطول 2 كم	
سجلات، وثائق وعطاءات	35	سلطة جودة البيئة القطاع الخاص	15	التطويرية	إداري، في	سلطة جودة البيئة	الدائرة الهندسية	0	25	0	25	50	SW01	انشاء محطة علاجية لمشكلة الربو، وتأهيل الاراضي والمناطق المتضررة من التلوث البيئي الناتج عن مقالع الحجر.	
سجلات، وثائق وعطاءات	20	مجلس الخدمات المشترك	5	التطويرية	مالي	المجلس المشترك للنفايات الصلبة	شعبة الصحة	5	5	8	7	25	SW02	توفير حاويات لجمع النفايات بمعدل 200 حاوية	
	535		505					210	270	278	282	1040		المجموع الجزئي	
مجال تنمية الاقتصاد المحلي															

تضخيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	20	وزارة الزراعة والمجتمع المحلي	10	التطويرية	-	وزارة الزراعة	الدائرة الهندسية	5	10	5	10	30	EN02	إنشاء مساحات خضراء في شوارع البلدة وأحيائها لتحسين المناخ والبيئة.	
سجلات، وثائق وعطاءات	90	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	10	التطويرية	إداري، في	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	الدائرة الهندسية	25	25	25	25	100	AG01	استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية ومعالجة مشكلة التصحر وتوسيع وتشجيع الرقعة الزراعية لتحسين المناخ بواقع 400 دونم.	
سجلات، وثائق وعطاءات	35	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	15	التطويرية	إداري، في	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	الدائرة الهندسية	0	25	0	25	50	AG02	شق وتأهيل طرق زراعية بطول 15 كم	
سجلات، وثائق وعطاءات	15	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	5	التطويرية	إداري، في	اتحاد المزارعين لجان العمل الزراعي القطاع الخاص وزارة الزراعة	الدائرة الهندسية	0	10	0	10	20	AG03	حفر أبار تجميع مياه للمزارعين وخاصة في المناطق المهمشة بمعدل (30 بئر)	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	180	القطاع الخاص	20	-	اداري وفي	وزارة التجارة والاقتصاد غرفة التجارة والصناعة المؤسسات الاهلية القطاع الخاص	قسم الهندسة	50	50	50	50	200	IN01	تنظيم المنطقة الصناعية وانشاء منطقة خاصة للحرفيين والمهنيين	
سجلات، وثائق وعطاءات	5	القطاع الخاص	5	التطويرية	إداري، في	القطاع الخاص والمجتمع المحلي	الدائرة الهندسية	0	5	5	0	10	IN02	دعم تمويل بعض الأفكار والمشاريع الصغيرة الابداعية لتخفيف الاضرار البيئية	
	345		65					80	125	85	120	410	المجموع الجزئي		
مجال التنمية الاجتماعية															
سجلات، وثائق وعطاءات	75	وزارة الصحة	25	التطويرية	إداري، في	وزارة الصحة الهلال الأحمر	الدائرة الهندسية	25	25	25	25	100	HE03	تأهيل عيادة قفان خميس - توسعة البناء وتشطيبه	

تضحيات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	480	وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي	120	التطويرية	إداري، فني	وزارة التربية والتعليم	الدائرة الهندسية	150	150	150	150	600	ED01	انشاء 3 مدارس جديدة وخاصة في منطقة القفان والمناطق المهمشة	
سجلات، وثائق وعطاءات	120	وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي	30	التطويرية	إداري، فني	وزارة التربية والتعليم	الدائرة الهندسية	50	50	50	0	150	ED04	تأهيل وتطوير بعض المدارس القائمة، الساحات والمرافق العامة والمختبرات والصفوف الدراسية	
سجلات، وثائق وعطاءات	75	المجلس الأعلى للرياضة والشباب والقطاع الخاص	25	التطويرية	إداري، فني	المجلس الأعلى للرياضة والشباب	الدائرة الهندسية	25	25	25	25	100	SY01	استكمال تأهيل الملعب البلدي ليصبح سباعي/ ثماني معشب ومضاء	
سجلات، وثائق وعطاءات	3	القطاع الخاص	2	الموازنة التطويرية	إشراف فني إداري ومالي	وزارة العمل	العلاقات العامة	0	5	0	0	5	SY02	توفير برامج ومشاريع التدريب والتأهيل المهني للشباب	
سجلات، وثائق وعطاءات	20	القطاع الخاص	5	الموازنة التطويرية	إشراف فني إداري ومالي	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة العمل	العلاقات العامة	5	5	8	7	25	WO01	توفير مشاريع تمكين اقتصادي ومدرة للدخل للنساء	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعي	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	1	تبرعات المجتمع المحلي	1	الموازنة التطويرية	اشراف فني إداري ومالي	وزارة شؤون المرأة	العلاقات العامة	0	0	2	0	2	WO02	بناء قدرات القطاع النسوي وتفعيل دور الجمعيات والاندية النسوية	
سجلات، وثائق وعطاءات	7	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	3	الموازنة التطويرية	اشراف فني إداري ومالي	وزارة التنمية الاجتماعية	العلاقات العامة	0	5	0	5	10	PW01	توفير برامج تثقيفية، ترفيهية، رياضية موجهة للأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن	
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	2	الموازنة التطويرية	اشراف فني إداري ومالي		العلاقات العامة	0	0	2	0	2	PW04	تخصيص موازنة مستجيبة بنسبة معينة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن في موازنة البلدية	
سجلات، وثائق وعطاءات	20	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	5	الموازنة التطويرية	اشراف فني إداري ومالي	وزارة العمل، وزارة التنمية الاجتماعية	العلاقات العامة	5	5	8	7	25	PW05	توفير برامج تدريب مهني، ودعم الاشخاص ذوي الإعاقة أو ذويهم بمشاريع صغيرة لتوفير مصدر دخل ثابت	

تضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعي	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	20	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	5	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	وزارة الصحة	العلاقات العامة	5	5	8	7	25	PW06	توفير أدوات مساندة وأجهزة ومعدات طبية ذات صلة باحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة	
سجلات، وثائق وعطاءات	20	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	5	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	وزارة الصحة، وزارة العمل	العلاقات العامة	5	5	8	7	25	PW07	مواثمة المدارس والمرافق التعليمية لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة، وبناء قدرات الكوادر التعليمية في مجال الاعاقة، ودمج الاشخاص ذوي الاعاقة في التعليم	
سجلات، وثائق وعطاءات	1	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	1	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	وزارة الصحة، وزارة العمل	العلاقات العامة	0	0	2	0	2	PW08	توفير برامج توعية وتفرغ للأشخاص ذوي الإعاقة وذوهم لبناء قدراتهم، والتوعية المجتمعية بحقوق الاشخاص ذوي الاعاقة واحترامها	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	18	مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	7	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	وزارة الصحة، وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة	5	5	8	7	25	PW09	تأهيل وموانمة المرافق العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن.	
	860		236					275	285	296	240	1096		المجموع الجزئي	
مجال الادارة والحكم الرشيد															
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	50	التطويرية	إداري، في	وزارة الحكم المحلي	الإدارة والدائرة الهندسية	0	25	0	25	50	MP01	توسعة وتحديث المخطط الهيكلية وإعداد مخطط تعديلي يتناسب واستخدامات الاراضي واحتياجات البلدة	
سجلات، وثائق وعطاءات	2	الشرطة/ وزارة الداخلية	1	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	الشرطة/ وزارة الداخلية	العلاقات العامة	0	0	3	0	3	EM03	تحديث خطة الطوارئ والعمل على التخفيف من مسببات الكوارث بالإجراءات الوقائية الاستباقية	

تضحيات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعي	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	5	الاتحاد الاوروبي صندوق تطوير واقراض البلديات وزارة الحكم المحلي	5	التطويرية والتشغيلية	فني	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة	0	5	0	5	10	ID01	ايجاد قسم للبيئة داخل البلدية لمتابعة قضايا المحاجر والمناطق الصناعية وتنظيم المنطقة الصناعية وفحص إجراءات السلامة والحد من المخاطر	
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	2	التطويرية والتشغيلية	إداري، فني	-	الإدارة	0	0	0	2	2	ID02	تنفيذ برنامج تدريبي للموظفين والمتطوعين في مجال إدارة الكوارث والأزمات	
سجلات، وثائق وعطاءات	3	الدفاع المدني والقطاع الخاص	2	التطويرية والتشغيلية	إداري، مالي، فني	الدفاع المدني	الهندسة والصحة	0	0	0	5	5	ID03	صياغة وتنفيذ برامج توعوية للمنشآت الصناعية وغيرها حول متطلبات السلامة المهنية والسلامة العامة	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	5	الاتحاد الاوروبي صندوق تطوير واقراض البلديات وزارة الحكم المحلي	5	التطويرية والتشغيلية	في	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة	0	0	5	5	10	ID05	بناء قدرات وتدريب للموظفين (التخطيط المالي والموازنات، احتساب التكاليف، التخطيط والمتابعة، التشغيل والصيانة، كتابة التقارير)	
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	10	التطويرية والتشغيلية	-	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة	5	5	0	0	10	ID08	توفير أجهزة ومعدات وأثاث مكتبي	
سجلات، وثائق وعطاءات	0	-	70	التطويرية والتشغيلية	إداري، في	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة والدائرة الهندسية	0	0	70	0	70	ID09	تأهيل قاعة الاجتماعات الرئيسية وتحويلها الى مكاتب ادارية	

تضخيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
سجلات، وثائق وعطاءات	45	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	5	التطويرية والتشغيلية	إداري، في	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	الإدارة والدائرة الهندسية	0	25	0	25	50	ID10	تشطيب القاعة الرئيسية في مبنى الصحة التابع للبلدية بمساحة 600 م ² كقاعة بديلة عن القاعة الرئيسية في مقر البلدية	
سجلات، وثائق وعطاءات	20	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	22	التشغيلية والتطويرية	إداري، مالي، في	القطاع الخاص والمجتمع المحلي	المجلس البلدي	10	10	10	12	42	ID11	حزمة الانشطة والمشاريع الخاصة بالتطوير المؤسسي وحوكمة عمل البلدية وبناء قدرات الطاقم من الناحية الفنية والادارية والمالية والقانونية وتفعيل ادوات المشاركة والمساءلة المجتمعية	
	80		172					15	70	88	79	252	المجموع الجزئي		
	1820		978					580	750	747	721	2798	مجموع الإنفاق الكلي للعام 2023		

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
مجال البيئة والبنية التحتية										
قسم الهندسة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الهندسة والمالية	20	17	15	12	10 كم	طول الطرق المعبدة/ كم	تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 10 كم	برنامج تأهيل وتعبيد الطرق الرئيسية والداخلية
قسم الهندسة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الهندسة والمالية	12	11	9	7	6 كم	طول الطرق المؤهلة/ كم	شق وتوسعة شوارع جديدة بطول 6 كم	
وزارة النقل والمواصلات	السيارة المهيئة للاستخدام	الهندسة/الحركة	موجود جزئيا	موجود جزئيا	موجود جزئيا	موجود جزئيا	غير موجودة	سيارة نقل وطرق موائمة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	موائمة المواصلات والنقل العام لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن.	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
قسم الهندسة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	الهندسة/المياه	0	0	2	3	0	طول الشبكة/ كم	إنشاء شبكة صرف صحي ومحطات تنقية	برنامج تطوير نظام الصرف الصحي في البلدة
قسم الهندسة	سجلات مختلفة	الهندسة/المياه	15	20	25	30	10	عدد الحفر المعالجة	معالجة أضرار الحفر الامتصاصية وتلوث المياه الجوفية.	
سلطة الطاقة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	دائرة الخدمات العامة	4	6	8	10	2	عدد وحدات الطاقة	تركيب أنظمة الطاقة الشمسية للمدارس والمؤسسات العامة بقدرة 150 كيلو واط	برنامج تحسين خدمات الكهرباء
سلطة الطاقة والقطاع الخاص	سجل الأصول الثابتة	دائرة الخدمات العامة	200	300	400	500	100	قدرة الطاقة الحالية	الاستثمار في الطاقة المتجددة بقدرة KWP 500	
البلدية	سجل الأصول الثابتة	دائرة الخدمات العامة	12	14	16	18	10	طول الشبكة/ كم	تأهيل وتطوير شبكات الكهرباء والمحولات	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
البلدية	سجل الأصول الثابتة	دائرة الخدمات العامة	8	8	6	4	2	قدرة الطاقة	رفع قدرة الطاقة الكهربائية بزيادة 8 ميغا إلى القدرة الحالية	
البلدية	سجل الأصول الثابتة	دائرة الخدمات العامة	8	7	6	5	4	عدد المحطات	إنشاء شبكات ومحطات تحويل بمعدل 4 محطات	
البلدية	سجل الأصول الثابتة	دائرة الخدمات العامة	6	6	6	5	4	عدد القواطع	تركيب قواطع كهربائية عدد 2	
البلدية	سجل الأصول الثابتة	دائرة الخدمات العامة	ممتازة	جيدة جدا	جيدة جدا	جيدة جدا	جيدة	جودة وكمية حزمة المواد/ المستلزمات	شراء مواد ومستلزمات كهربائية (عدادات، وحدات إنارة،)	
البلدية	سجل الأصول الثابتة	دائرة الخدمات العامة	12	11	10	9	8	طول الشبكة/ كم	توسعة شبكة المياه واعادة تأهيلها	برنامج تحسين
سلطة المياه	سجل الأصول الثابتة	دائرة الخدمات العامة	4	4	4	3	2	عدد المضخات	تأهيل محطات الضخ وإنشاء محطات جديدة إضافية بمعدل (2) محطة.	خدمات المياه

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
سلطة المياه	سجل الأصول الثابتة	دائرة الخدمات العامة	8	7	6	5	4	عدد وحدات التخزين	انشاء وحدات تخزين مياه بسعة 4000 كوب	
سلطة المياه	سجل الأصول الثابتة	دائرة الخدمات العامة	2	2	2	1	0	طول الخط/كم	انشاء خط مياه ناقل للمحاجر والمنطقة الصناعية بطول 2 كم.	
سلطة جودة البيئة القطاع الخاص	سجل الأصول الثابتة	الدائرة الهندسية	1	قيد الانشاء	0	0	0	وجود المحطة	انشاء محطة علاجية لمشكلة الربو، وتأهيل الاراضي والمناطق المتضررة من التلوث البيئي الناتج عن مقالع الحجر.	برنامج تحسين البيئة
مجلس الخدمات المشترك	سجل الأصول الثابتة	شعبة الصحة	500	450	400	350	300	عدد الحاويات	توفير حاويات لجمع النفايات بمعدل 200 حاوية	خدمات النفايات الصلبة
مجلس الخدمات المشترك	سجل الأصول الثابتة	شعبة الصحة	3	3	3	0	2	سيارة النفايات	شراء سيارة نفايات اضافية	
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
المجتمع المحلي والبلدية	سجل الأصول الثابتة	الدائرة الهندسية	1	1	0	0	0	وجود المنتزه	إستكمال المرحلة الثانية من المنتزه البلدي بمساحة 7 دونمات اضافية	برنامج تطوير البيئة الترفيهية والسياحية
وزارة الزراعة والمجتمع المحلي	سجلات ووثائق محددة	الدائرة الهندسية	160	150	140	130	120	المساحات المخضرة بالدونم	إنشاء مساحات خضراء في شوارع البلدة وأحيائها لتحسين المناخ والبيئة.	
وزارة السياحة والاثار	سجلات ووثائق محددة	الدائرة الهندسية	%40	%30	%20	%20	%20	نسبة الترميم	ترميم وإحياء مناطق اثرية وتاريخية	
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات والتقارير	وحدة الزراعة والهندسة	800	750	700	650	400	المساحات المستصلحة/ دونم	استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية ومعالجه مشكلة التصحر وتوسيع وتشجيع الرقعة الزراعية لتحسين المناخ بواقع 400 دونم.	برنامج تطوير القطاع الزراعي والبيئي
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات والتقارير	وحدة الزراعة والهندسة	21	18	15	10	6	طول الطرق الزراعية	شق وتأهيل طرق زراعيه بطول 15 كم	
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات والتقارير	وحدة الزراعة والهندسة	90	75	70	65	60	عدد ابار المياه	حفر آبار تجميع مياه للمزارعين وخاصة في المناطق المهمشة	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
								بمعدل (30 بئر)		
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات والتقارير	وحدة الزراعة والهندسة	10	9	8	7	6	عدد البرك الزراعية	إنشاء برك تجميع مياه لاستخدامات الزراعة وتحسين المناخ	
وزارة الاقتصاد الوطني سلطة جودة البيئة البلدية	المشروع المتكامل	العلاقات العامة	%70	%60	%40	%30	%10	تنظيم المنطقة الصناعية بنسبة معينة	تنظيم المنطقة الصناعية وإنشاء منطقة خاصة للحرفيين والمهنيين	برنامج تطوير قطاع الصناعة
القطاع الخاص	السجلات والتقارير	الدائرة الهندسية	10	9	7	5	3	عدد المبادرات البيئية	دعم تمويل بعض الأفكار والمشاريع الصغيرة الابداعية لتخفيف الأضرار البيئية	
مجال التنمية الاجتماعية										
وزارة الصحة والقطاع الخاص والاهلي	سجل الأصول الثابتة	قسم الصحة	2	1	جزئي	0	0	وجود مركز الاسعاف و/ أو سيار الاسعاف	توفير مركز إسعاف وطوارئ وسيارة إسعاف	برنامج تحسين جودة الخدمات الصحية

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
وزارة الصحة والقطاع الخاص والاهلي	سجل الأصول الثابتة	قسم الصحة	1	1	جزئي	0	0	وجود عيادة مشطبة	تشطيب مبنى العيادة الصحية الجديد ورفعها لمستوى درجة رابعة، والتنوع في الخدمات الطبية، مثل عيادة الاسنان، المختبرات الشاملة وغيرها	
وزارة الصحة	سجل الأصول الثابتة	الدائرة الهندسية	1	1	1	جزئي	0	عيادة مؤهلة	تاهيل عيادة قفان خميس - توسعة البناء وتشطيبه	
الهلال الأحمر والقطاع الخاص	سجل الأصول الثابتة	الإدارة	6	4	2	0	2	عدد الدورات التدريبية	إعداد وتدريب فرق متطوعين في مجال الإسعاف والتوعية الصحية	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي	سجل الأصول الثابتة	الدائرة الهندسية	14	13	12	11	10	عدد المدارس	انشاء 3 مدارس جديدة وخاصة في منطقة القفان والمناطق المهمشة	برنامج تحسين جودة الخدمات التعليمية
وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي	سجل الأصول الثابتة	الدائرة الهندسية	14	13	12	11	10	عدد المدارس	استبدال بعض المدارس القديمة ببناء جديد، مثل مدرسة الحاج عيسى المشني، ومدرسة شهداء الشيوخ.	
وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي	سجل الأصول الثابتة	الدائرة الهندسية	14	13	12	11	10	عدد المدارس	تطوير مدرسة دلال المغربي- الجزء القديم، لتصبح مدرسة نموذجية	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي	سجل الأصول الثابتة	الدائرة الهندسية	14	13	12	11	10	عدد المدارس	تأهيل وتطوير بعض المدارس القائمة، الساحات والمرافق العامة والمختبرات والصفوف الدراسية	
المجلس الأعلى للرياضة والشباب والقطاع الخاص	سجل الأصول الثابتة	الدائرة الهندسية	1	1	1	جزئي	جزئي	وجود ملعب البلدي	استكمال تأهيل الملعب البلدي ليصبح سباعي/ ثماني معشب ومضاء	
القطاع الخاص	السجلات والتقارير	العلاقات العامة	6	5	4	3	2	حزمة التدريب المهني	توفير برامج ومشاريع التدريب والتأهيل المهني للشباب	برنامج تطوير قطاع الشباب
المجلس الأعلى للرياضة والشباب والقطاع الخاص	سجل الأصول الثابتة	الدائرة الهندسية	0	1	جزئي	0	0	وجود صالة رياضية	إنشاء صالة رياضية مغلقة بمساحة 2000م ² بما يشمل ملعب خماسي وصالة للنساء ونادي الشيوخ الرياضي	والرياضة
القطاع الخاص، المؤسسات الأهلية	سجل الأصول الثابتة	العلاقات العامة	6	5	4	3	2	حزمة البرامج الثقافية والمبادرات الشبابية	تنظيم برامج ثقافية وتراثية ودعم المبادرات الشبابية الثقافية	برنامج تعزيز الثقافة

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
القطاع الخاص، المؤسسات الاهلية	سجل الأصول الثابتة	العلاقات العامة	1	جزئي	جزئي	0	0	وجود مركز ثقافي متعدد الاغراض	انشاء مركز ثقافي متعدد الاغراض، يشمل مسرح ثقافي، قاعة او صالة واسعة لتنفيذ الانشطة الثقافية والمجتمعية المختلفة	
العلاقات العامة والمالية	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	12	10	8	6	4	عدد المشاريع المدرة للدخل للمرأة	توفير مشاريع تمكين اقتصادي ومدرة للدخل للنساء	
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	12	10	8	6	4	عدد الأنشطة الخاصة ببناء قدرات النساء والجمعيات النسوية	بناء قدرات القطاع النسوي وتفعيل دور الجمعيات والاندية النسوية	برنامج تعزيز وتمكين المرأة
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	12	10	8	6	4	عدد الأنشطة الرياضية والترفيهية المقدمة	توفير برامج تثقيفية، ترفيهية، رياضية موجهة للأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن	برنامج رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
الهندسة والعلاقات العامة	سجل الاصول الثابتة التقارير المالية والفنية	الهندسة/تخطيط	1	1	0	0	0	وجود مركز للأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	إنشاء مركز مجتمعي خاص لاحتواء وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة	
العلاقات العامة والمالية	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	0	1	0	0	0	وجود سيارة مجهزة للأشخاص ذوي الاعاقة	توفير وسيلة نقل متخصصة لنقل الاشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن إلى مراكز التأهيل	
الادارة والمالية	الموازنة والتقارير المالية	الادارة والمالية	3%	2.5%	2%	1.5%	1%	وجود موازنة مستجيبة لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن بنسبة معينة	تخصيص موازنة مستجيبة بنسبة معينة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن في موازنة البلدية	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
العلاقات العامة والمالية	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	12	10	8	6	4	عدد المشاريع المدررة للأشخاص ذوي الاعاقة	توفير برامج تدريب مهني، ودعم الاشخاص ذوي الإعاقة أو ذويهم بمشاريع صغيرة لتوفير مصدر دخل ثابت	
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	160	150	140	130	120	عدد الادوات المساعدة المتوفرة للأشخاص ذوي الاعاقة	توفير أدوات مساندة وأجهزة ومعدات طبية ذات صلة باحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة	
مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي وزارة التنمية الاجتماعية	سجل الأصول الثابتة التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	9	8	7	6	5	عدد المدارس الموائمة	موائمة المدارس والمرافق التعليمية لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة، وبناء قدرات الكوادر التعليمية في مجال الاعاقة، ودمج الاشخاص ذوي الاعاقة في التعليم	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	12	10	8	6	4	عدد أنشطة التوعية بحقوق الاشخاص ذوي الاعاقة	توفير برامج توعية وتفرغ للأشخاص ذوي الإعاقة وذوهم لبناء قدراتهم، والتوعية المجتمعية بحقوق الاشخاص ذوي الاعاقة واحترامها	
مؤسسة قادر والقطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	سجل الأصول الثابتة التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	9	8	7	6	5	عدد المرافق العامة الموائمة	تأهيل وموائمة المرافق العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن.	
مجال الادارة والحكم الرشيد										
قسم الهندسة	سجلات البلدية	قسم الهندسة	مخطط هيكل معتمد	مخطط هيكل معتمد	مخطط هيكل معتمد	مخطط هيكل غير محدث	مخطط هيكل غير محدث	وجود مخطط هيكل معتمد	توسعة وتحديث المخطط الهيكلي وإعداد مخطط تعديلي يتناسب واستخدامات الاراضي واحتياجات البلدة	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظام GIS
-	التقارير المالية والفنية	الإدارة والهندسة	1	1	1	0	0	وجود وظيفة خاصة بنظم	استحداث وظيفة او وحدة نظم المعلومات الجغرافية GIS	GIS

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
							المعلومات الجغرافية- GIS			
المجتمع المحلي	سجل الأصول الثابتة، سجلات البلدية	الإدارة والدائرة الهندسية	12	10	8	6	6	مساحة الاراضي الخاصة بالبلدية	شراء أراضي لصالح البلدية لتخصيصها للمرافق العامة بمعدل 4 دونمات	
قسم الحركة والمالية	سجل الأصول الثابتة، سجلات البلدية	العلاقات العامة	1	جزئي	0	0	0	مركز الدفاع المدني	توفير مركز دفاع مدني لإدارة الأزمات والكوارث بالشراكة والتعاون مع بلدية سعين	
وزارة الداخلية/ الدفاع المدني والشرطة	سجل الأصول الثابتة، سجلات البلدية	الادارة والحركة	5	4	3	2	2	وجود المعدات والاليات	توفير المعدات والاليات اللازمة لإدارة الكوارث.	
الشرطة/ وزارة الداخلية	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	1	1	1	1	0	وجود خطة طوارئ	تحديث خطة الطوارئ والعمل على التخفيف من مسببات الكوارث بالإجراءات الوقائية الاستباقية	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2023-2026				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
صندوق تطوير واقراض البلديات وزارة الحكم المحلي	التقارير المالية والفنية	الإدارة	1	1	1	1	0	وجود قسم البيئة في البلدية	ايجاد قسم للبيئة داخل البلدية لمتابعة قضايا المحاجر والمناطق الصناعية وتنظيم المنطقة الصناعية وفحص إجراءات السلامة والحد من المخاطر	برنامج تطوير البلدية والبناء المؤسسي
الادارة	التقارير المالية والفنية	الإدارة	9	8	7	6	5	حزمة البرامج التدريبية في هذا المجال	تنفيذ برنامج تدريبي للموظفين والمتطوعين في مجال إدارة الكوارث والأزمات	
الدفاع المدني والقطاع الخاص	التقارير المالية والفنية	الهندسة والصحة	5	4	3	2	1	حزمة البرامج التوعوية	صياغة وتنفيذ برامج توعوية للمنشآت الصناعية وغيرها حول متطلبات السلامة المهنية والسلامة العامة	
صندوق تطوير واقراض البلديات وزارة الحكم المحلي	التقارير المالية والفنية	الإدارة	8	8	7	6	6	عدد الادلة الاجرائية	تحديث وتطوير أدلة وإجراءات مؤسسية مختلفة (دليل مالي، إداري، تشغيل وصيانة، خدمات الجمهور)	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2023-2026				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
صندوق تطوير واقراض البلديات وزارة الحكم المحلي	التقارير المالية والفنية	الإدارة	9	8	7	6	5	حزمة البرامج التدريبية في هذا المجال	بناء قدرات وتدريب للموظفين (التخطيط المالي والموازنات، احتساب التكاليف، التخطيط والمتابعة، التشغيل والصيانة، كتابة التقارير)	
الإدارة والشؤون الادارية والمالية	التقارير المالية والفنية	الإدارة والشؤون الادارية والمالية	5	4	3	2	2	حزمة البرامج والانظمة المحوسبة	توفير برامج وأنظمة محوسبة متكاملة (نظام مالي، مشتريات، تشغيل وصيانة، رخص، نظام فوتر، جباية الضريبة، أتمتة خدمات الجمهور)	
الادارة والحركة	سجل الأصول الثابتة، سجلات البلدية	الادارة والحركة	5	4	3	2	2	وجود المعدات والاليات	شراء آليات (باقر، مركبات حركة، تنك مياه)	
قسم تكنولوجيا المعلومات- IT	سجلات البلدية / سجل الأصول الثابتة	قسم تكنولوجيا المعلومات- IT	50	48	45	42	40	عدد الاجهزة المكتبية والطابعات/ أو حزم المعدات المكتبية	توفير أجهزة ومعدات وأثاث مكتبي	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	خطة 2026-2023				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة							
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
الإدارة والدائرة الهندسية	سجلات البلدية / سجل الأصول الثابتة	الإدارة والدائرة الهندسية	1	1	1	1	جزئيا	وجود قاعة اجتماعات مؤهلة	تأهيل قاعة الاجتماعات الرئيسية وتحويلها الى مكاتب ادارية	
الإدارة والدائرة الهندسية	سجلات البلدية / سجل الأصول الثابتة	الإدارة والدائرة الهندسية	1	1	1	1	جزئيا	وجود قاعة رئيسية مؤهلة	تشطيب القاعة الرئيسية في مبنى الصحة التابع للبلدية بمساحة 600 م ² كقاعة بديلة عن القاعة الرئيسية في مقر البلدية	
صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي	التقارير الادارية والمالية والفنية	المجلس البلدي	10	9	8	6	4	حزمة الانشطة المختلفة في هذا المجال	حزمة الانشطة والمشاريع الخاصة بالتطوير المؤسسي وحوكمة عمل البلدية وبناء قدرات الطاقم من الناحية الفنية والادارية والمالية والقانونية وتفعيل ادوات المشاركة والمساءلة المجتمعية	

13. شمولية الخطة التنموية للمشاريع المستجيبة لاحتياجات الفئات المهمشة وتحسين البيئة والمناخ:

نظراً لضرورة شمولية عملية التخطيط التنموي المحلي لقضايا البيئة والتغير المناخي وكذلك القضايا الخاصة باحتياجات الفئات المهمشة وخاصة المرأة، الشباب، الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن، فقد حرص فريق التخطيط بلجانه المختلفة على تشخيص هذه المحاور وبشكل تقاطعي مع المجالات التنموية الرئيسية ومحاورها الفرعية، وبالتالي تم تحديد احتياجات هذه الفئات واحتياجات التكيف المناخي والحد من الأضرار البيئية الحالية والمحتملة، حيث تمت ترجمة هذه الاحتياجات الى برامج ومشاريع وأنشطة ممكنة ومطلوب العمل على تحقيقها من خلال الهيئة المحلية والجهات ذات العلاقة من القطاع الحكومي والخاص والأهلي وكذلك المجتمع المحلي، وبناءً على ذلك فقد تم ادراجها في الخطة التنموية للبلدة بشكل تقاطعي في مصفوفة المشاريع الرباعية وخطة التنفيذ السنوية وكذلك مصفوفة المتابعة والتقييم ليتم العمل عليها خلال الاعوام: (2023-2026)، وتم تلخيص أهم تلك المشاريع والانشطة في الجداول اللاحقة أدناه.

أولاً: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بتلبية احتياجات الفئات المهمشة إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:

الرقم	اسم المشروع	رقم المشروع	الموازنة التقديرية \$1000 X	المجال التنموي
1	موائمة المواصلات والنقل العام لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن.	RO03	150	البيئة والبنية التحتية
2	استكمال تأهيل الملعب البلدي ليصبح سباعي/ ثماني معشب ومضاء	SY01	250	التنمية الاجتماعية
3	توفير برامج ومشاريع التدريب والتأهيل المهني للشباب	SY02	20	التنمية الاجتماعية
4	إنشاء صالة رياضية مغلقة بمساحة 2000م ² بما يشمل ملعب خماسي وصالة للنساء ونادي الشيوخ الرياضي	SY03	800	التنمية الاجتماعية
5	تنظيم برامج ثقافية وتراثية ودعم المبادرات الشبابية الثقافية	CU01	50	التنمية الاجتماعية
6	انشاء مركز ثقافي متعدد الأغراض، يشمل مسرح ثقافي، قاعة او صالة واسعة لتنفيذ الأنشطة الثقافية والمجتمعية المختلفة	CU02	300	التنمية الاجتماعية
7	توفير مشاريع تمكين اقتصادي ومدرة للدخل للنساء	WO01	100	التنمية الاجتماعية
8	بناء قدرات القطاع النسوي وتفعيل دور الجمعيات والاندية النسوية	WO02	10	التنمية الاجتماعية
9	توفير برامج ثقافية، ترفيهية، رياضية موجهة للأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن	PW01	40	التنمية الاجتماعية
10	إنشاء مركز مجتمعي خاص لاحتواء وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة	PW02	150	التنمية الاجتماعية
11	توفير وسيلة نقل متخصصة لنقل الاشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن إلى مراكز التأهيل	PW03	70	التنمية الاجتماعية

التنمية الاجتماعية	10	PW04	تخصيص موازنة مستجيبة بنسبة معينة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن في موازنة البلدية	12
التنمية الاجتماعية	100	PW05	توفير برامج تدريب مهني، ودعم الاشخاص ذوي الإعاقة أو ذويهم بمشاريع صغيرة لتوفير مصدر دخل ثابت	13
التنمية الاجتماعية	100	PW06	توفير أدوات مساندة وأجهزة ومعدات طبية ذات صلة باحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة	14
التنمية الاجتماعية	100	PW07	مواثمة المدارس والمرافق التعليمية لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة، وبناء قدرات الكوادر التعليمية في مجال الاعاقة، ودمج الاشخاص ذوي الاعاقة في التعليم	15
التنمية الاجتماعية	10	PW08	توفير برامج توعية وتفرغ للأشخاص ذوي الإعاقة وذوهم لبناء قدراتهم، والتوعية المجتمعية بحقوق الاشخاص ذوي الاعاقة واحترامها	16
التنمية الاجتماعية	100	PW09	تأهيل ومواثمة المرافق العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن.	17
الادارة والحكم الرشيد	128	ID11	حزمة الانشطة والمشاريع الخاصة بالتطوير المؤسسي وحوكمة عمل البلدية وبناء قدرات الطاقم من الناحية الفنية والادارية والمالية والقانونية وتفعيل ادوات المشاركة والمساءلة المجتمعية	18
	2488	الموازنة التقديرية لهذه المشاريع \$1000 X		
	11509	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون) × \$ 1000		
	24524	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل+مضمون+متمنى) × \$ 1000		
	%22	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة		
	%10	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة والمتمناة		

ثانياً: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بالبيئة وتحسين المناخ إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:

الرقم	اسم المشروع	رقم المشروع	الموازنة التقديرية \$1000 X	المجال التنموي
1	إنشاء شبكة صرف صحي ومحطات تنقية	WW-01	6000	البيئة والبنية التحتية
2	معالجة أضرار الحفر الامتصاصية وتلوث المياه الجوفية.	WW-02	100	البيئة والبنية التحتية
3	تركيب أنظمة الطاقة الشمسية للمدارس والمؤسسات العامة بقدرة 150 كيلو واط	EL01	150	البيئة والبنية التحتية

الرقم	اسم المشروع	رقم المشروع	الموازنة التقديرية \$1000 X	المجال التنموي
4	الاستثمار في الطاقة المتجددة بقدرة 500 KWP	EL02	500	البيئة والبنية التحتية
5	انشاء وحدات تخزين مياه بسعة 4000 كوب	WA03	1300	البيئة والبنية التحتية
6	انشاء محطة علاجية لمشكلة الربو، وتأهيل الاراضي والمناطق المتضررة من التلوث البيئي الناتج عن مقالع الحجر.	SW01	200	البيئة والبنية التحتية
7	توفير حاويات لجمع النفايات بمعدل 200 حاوية	SW02	100	البيئة والبنية التحتية
8	شراء سيارة نفايات اضافية	SW03	140	البيئة والبنية التحتية
9	إستكمال المرحلة الثانية من المنتزه البلدي بمساحة 7 دونمات اضافية	EN01	600	تنمية الاقتصاد المحلي
10	إنشاء مساحات خضراء في شوارع البلدة وأحيائها لتحسين المناخ والبيئة.	EN02	120	تنمية الاقتصاد المحلي
11	استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية ومعالجه مشكلة التصحر وتوسيع وتشجيع الرقعة الزراعية لتحسين المناخ بواقع 400 دونم.	AG01	400	تنمية الاقتصاد المحلي
12	شق وتأهيل طرق زراعيه بطول 15 كم	AG02	300	تنمية الاقتصاد المحلي
13	حفر آبار تجميع مياه للمزارعين وخاصة في المناطق المهمشة بمعدل (30 بئر)	AG03	80	تنمية الاقتصاد المحلي
14	إنشاء برك تجميع مياه لاستخدامات الزراعة وتحسين المناخ	AG04	300	تنمية الاقتصاد المحلي
15	تنظيم المنطقة الصناعية وإنشاء منطقة خاصة للحرفيين والمهنيين	IN01	1000	تنمية الاقتصاد المحلي
16	دعم تمويل بعض الأفكار والمشاريع الصغيرة الابداعية لتخفيف الاضرار البيئية	IN02	100	تنمية الاقتصاد المحلي
17	توسعة وتحديث المخطط الهيكلية وإعداد مخطط تعديلي يتناسب واستخدامات الاراضي واحتياجات البلدة	MP01	100	الادارة والحكم الرشيد
18	ايجاد قسم للبيئة داخل البلدية لمتابعة قضايا المحاجر والمناطق الصناعية وتنظيم المنطقة الصناعية وفحص إجراءات السلامة والحد من المخاطر	ID01	20	الادارة والحكم الرشيد
19	تنفيذ برنامج تدريبي للموظفين والمتطوعين في مجال إدارة الكوارث والأزمات	ID02	8	الادارة والحكم الرشيد

المجال التنموي	الموازنة التقديرية \$1000 X	رقم المشروع	اسم المشروع	الرقم
الادارة والحكم الرشيد	20	ID03	صياغة وتنفيذ برامج توعوية للمنشآت الصناعية وغيرها حول متطلبات السلامة المهنية والسلامة العامة	20
	11538	الموازنة التقديرية لهذه المشاريع \$1000 X		
	11509	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون) × 1000 \$		
	24524	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) × 1000 \$		
هذه النسبة ناتجة عن قسمة قيمة المشاريع الخاصة بالبيئة والمناخ الى اجمالي قيمة المشاريع المضمونة والمحتملة (11538/11509)	%100	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة		
	%47	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة والمتمناه		

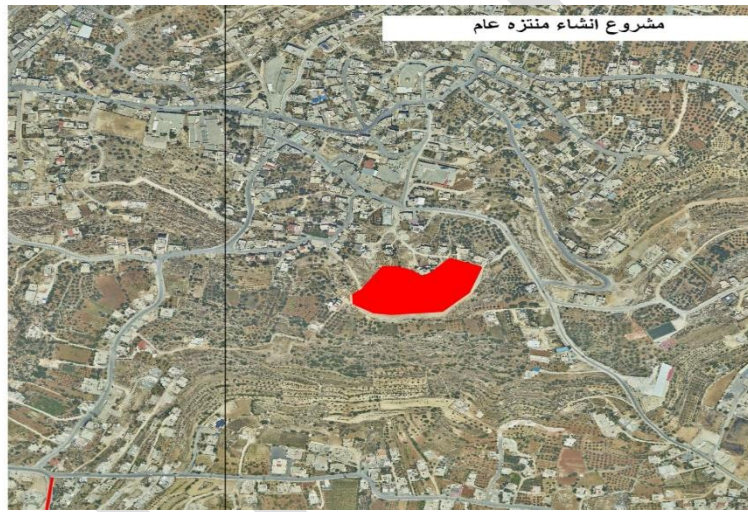
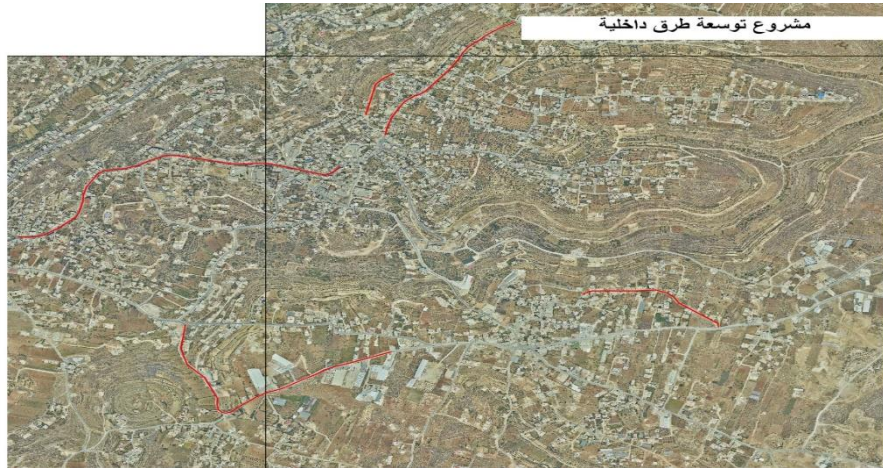
14. الملاحق الرئيسية:

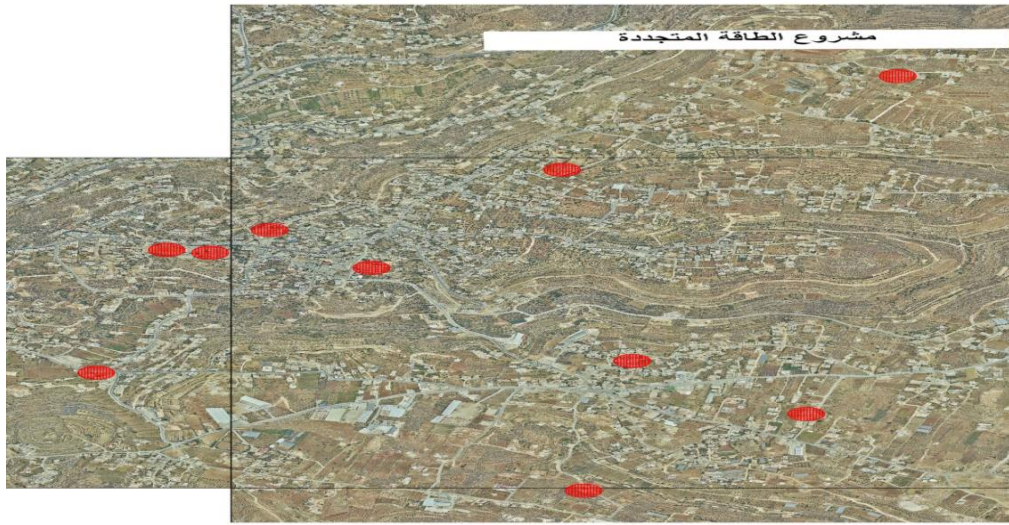
1. الملحق الأول: خرائط البعد المكاني والتوصيف الخاص بمشاريع السنة الأولى – 2023
2. الملحق الثاني: التقرير التشخيصي لبلدة الشيوخ 2023، ودليل التجمع السكاني لبلدة الشيوخ 2023
3. الملحق الثالث: أسماء لجان التخطيط التنموي المختلفة التي شاركت في اعداد الخطة: (2023-2026)

الملحق الاول: خرائط البعد المكاني والتوصيف الخاص بمشاريع السنة الأولى - 2023

أولاً: خرائط البعد المكاني لمشاريع السنة الأولى - 2023:







ثانيا: توصيف المشاريع التنموية المقترحة خلال السنة الأولى - 2023:

وصف مكونات المشاريع

ملخص مشروع		
اسم مكون المشروع: تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 10 كم	الرقم: RO01	البرنامج: تأهيل وتعبيد الطرق الرئيسية والداخلية
مكان التنفيذ	خلفية عن /المشروع	
خلة العيس، المحردة، شعب حسين، عقبة فياح	يهدف البرنامج إلى رفع مستوى خدمات المواصلات في البلدة، وزيادة إمكانية وسهولة الوصول لمناطق البلدة المختلفة وذلك بسبب أهميتها التنموية الكبيرة، حيث يوجد ضعف في شبكة الطرق والمواصلات الداخلية والخارجية. كما أن هناك تعاون من المجتمع المحلي مع البلدية في شق وعمل طرق جديدة، إضافة لذلك يتوفر شبكة طرق زراعية ترابية	
التاريخ المتوقع للبدء		

الأرض متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني	تتابع الدائرة الهندسية الادارة والتشغيل والصيانة
هل /المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	من؟
هل /المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟
هل /المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
الدائرة الهندسية	مكتب هندسي استشاري
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	موازنة المشاريع – التشغيل والصيانة (الدائرة الهندسية)
تكاليف تنفيذ /المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ /المشروع	
الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>
دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	مطلوب (حدد): <input type="checkbox"/>
دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>	دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>
الآثار المتوقعة لتنفيذ /المشروع*	
اجيابية: رفع مستوى خدمات المواصلات في البلدة، وزيادة إمكانية وسهولة الوصول لمناطق البلدة المختلفة وذلك بسبب أهميتها التنموية الكبيرة، حيث يوجد ضعف في شبكة الطرق والمواصلات الداخلية والخارجية	سلبية: إغلاق الطرق أثناء فترة العمل والآثار البيئية الناجمة عن العمل
	<ul style="list-style-type: none"> - إغلاق الطرق ومداخل البيوت والمحلات التجارية واعاقه الحركة - الضوضاء ، الغبار المصاحب لأنشطة العمل - زيادة احتمال حدوث الحوادث - استخدام اراضي الغير او الممتلكات
	<p>تدابير التخفيف:</p> <p>وضع برنامج للعمل وإبلاغ المواطنين به تنفيذ الآثار الناجمة عن العمل والقيام بكافة التدابير لذلك.</p> <p>- اعداد خطة ادارة بيئية واجتماعية ESMP تتضمن مصفوفة خطة المراقبة والادارة البيئية للمشروع وغرامات للمخالفات</p>

	العامة - التسبب بضرر للخدمات (كهرباء مياه الخ)	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ/المشروع		
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات	
التركيز على التعاون من المجتمع المحلي مع البلدية في شق وعمل طرق جديدة	المخالفات والتجاوزات التي تعيق شق الشوارع وتوسعتها وتأهيلها	
خارطة البعد المكاني ل/المشروع*		
		

وصف مكونات المشاريع

ملخص مشروع		
البرنامج: برنامج تحسين خدمات الكهرباء	الرقم : EL02	اسم مكون المشروع: الاستثمار مع القطاع الخاص بالطاقة المتجددة (طاقة شمسية) بقدرة 500 كيلو واط
مكان التنفيذ	خلفية عن /المشروع	
بلدة الشيوخ	يهدف البرنامج الى تنوع مصادر الدخل المختلفة للبلدية، من خلال انشاء استثمارات جديدة وخاصة القطاع الخاص مع الاخذ بعين الاعتبار كل الجوانب القانونية والدراسات المسبقة بالخصوص، ولتخفيف عبئ قيمة الفاتورة الشهرية وفقاً لتقديرات منظمة الصحة العالمية، 99% في المائة من سكان العالم يتنفسون هواء يتجاوز الحدود القصوى لجودة الهواء، وهذا الهواء يهدد صحتهم، ويرجع أكثر من 13 مليون حالة وفاة في العالم كل عام إلى أسباب بيئية يمكن تجنبها، لاسيما تلوث	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2024/06		

مدة التنفيذ	الهواء ¹ .		
6 شهور	<p>تنجم المستويات غير الصحية للجسيمات الدقيقة وثاني أكسيد النيتروجين بشكل أساسي عن حرق الوقود الأحفوري. في عام 2018، تسبب تلوث الهواء من الوقود الأحفوري في تكاليف صحية واقتصادية بقيمة 2.9 تريليون دولار، أي حوالي 8 مليارات دولار في اليوم².</p> <p>وبالتالي، فإن التحول إلى مصادر الطاقة النظيفة، مثل الرياح والطاقة الشمسية، لا يساعد في معالجة تغير المناخ فحسب بل يسمح أيضًا بالتكفل بتلوث الهواء والصحة.</p> <p>كما ان المشروع سيساهم في تخفيض قيمة الفاتورة الشهرية وبالتالي سينعكس ايجابا على الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين</p>		
هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل المشروع يتطلب دراسة اثريبي <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف/المشروع
* المساهمة من القطاع الخاص مما يكفل استفادة استثمارية لكلا الطرفين. * تخفيف قيمة فاتورة الكهرباء	13000	القطاع الخاص، مؤسسات البلدية، قطاع الصناعة	تنوع مصادر الدخل للبلدية، وتخفيف فاتورة الكهرباء
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً/المشروع	وصف مختصر ل/المشروع وتكاليفه التقديرية		
	التكلفة التقديرية (\$) رבעية للسنة	عناصر/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها	

¹ <https://www.who.int/news/item/04-04-2022-billions-of-people-still-breathe-unhealthy-air-new-who-data>

² <https://www.who.int/publications/i/item/cop24-special-report-health-climate-change>

دراسة فنية واقتصادية	الرابعة	الثالثة	الثانية	الاولى	
				100	دراسات استشارية فنية واقتصادية ودراسة تقييم اثر بيئي
				100 الف دولار	المجموع (بالأرقام)
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*					متطلبات الأراضي (في حال ان /المشروع ذي بعد مكاني)*
كيف؟ سيقوم قسم الكهرباء بالتنفيذ والاشراف					<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني
من؟					في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟ الاستثمار في اراضي القطاع الخاص
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟					
<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/>					هل /المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
سلطة الطاقة والقطاع الخاص			دائرة الخدمات العامة		
جهة التمويل المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:					
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/>					تكاليف تنفيذ /المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ /المشروع					
بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>			الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
مطلوب(حدد): _____			دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/>		

<input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> دعم جماهيري		<input type="checkbox"/> غير متوفرة
الآثار المتوقعة لتنفيذ/المشروع*		
ايجابية: المساهمة في تنمية الاقتصاد المحلي تنوع مصادر الدخل للبلدية	سلبية: - مشاريع توليد الطاقة الكهربائية تقع ضمن الفئة (أ) للفرز البيئي، وتحتاج الى دراسة تقييم اثر بيئي واجتماعي في حال كانت محطة توليد وليس محطات فرعية	تدابير التخفيف: - اعداد دراسة تقييم اثر بيئي واجتماعي للمشروع
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
ايجاد المانحين للمشروع	تجنيد التمويل والبحث عن مانحين	
خارطة البعد المكاني ل/المشروع*		
		

وصف مكونات المشاريع

ملخص مشروع	
اسم مكون المشروع: انشاء وحدات تخزين اضافية بسعة 4000 كوب	الرقم : WA03
البرنامج: برنامج تحسن خدمات المياه	
مكان التنفيذ	خلفية عن /المشروع
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	في ظل احتكار الجانب الاسرائيلي بمصدر المياه الوحيد للبلدية، وقيامه بالقطع المتكرر للمياه عن البلدة، كان لا بد من اقتراح مشاريعه جديدة تضمن توفر المياه للبلدة بتخزينها دون التأثير بالقطع، من خلال انشاء وحدات تخزين مياه مختلفة في عدة مناطق للبلدة
2024/07	هذا ويأتي تخزين المياه العذبة في صميم التكيف مع تغير المناخ، لا سيما من خلال توفير المياه لاستخدامها في الأوقات الأكثر جفافا والحد من آثار انقطاع المياه من المصدر
مدة التنفيذ	
8 شهور	
هل المشروع يتطلب دراسة اثيربيئي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟
هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
أهداف /المشروع	الفترة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين المتوقع
تأمين مصدر للمياه لاستمرار ضخها للمواطنين دون انقطاع	13000
	جميع اهالي البلدة
	ضمان ديمومة توزيع المياه في البدة في حال قطعها من الجانب الاسرائيلي
وصف مختصر ل/المشروع وتكاليفه التقديرية	
عناصر /المشروع	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا ل/المشروع
(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها	التكلفة التقديرية (\$) ريعية للسنة

	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
دراسات فنية واستشارية	200			
دراسات فنية واستشارية				
	200 الف دولار	المجموع (بالأرقام)		
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	متطلبات الأراضي (في حال ان /المشروع ذي بعد مكاني)*			
كيف؟ تشرف دائرة الخدمات العامة / قسم المياه على التنفيذ والتشغيل والمتابعة	<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني			
من؟	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟			
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟				
<input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم	هل /المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة			
جهة التنفيذ المقترحة				
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)			
سلطة المياه	دائرة الخدمات العامة / قسم المياه			
جهة التمويل المقترحة				
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد ما يلي)			
سلطة المياه	بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:			
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	تكاليف تنفيذ /المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة			
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ /المشروع				
بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____	الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة			
دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب	دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا			

		غير متوفرة	
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع*			
تدابير التخفيف:	سلبية:	إيجابية:	
- التنسيق مع سلطة المياه لمعرفة الخطط المستقبلية للمنطقة	- احتمال حدوث تلوث - عدم القدرة على الصيانة والتشغيل	الحفاظ على حياة كريمة للمواطنين من خلال ديمومة توزيع المياه	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	
خارطة البعد المكاني ل/المشروع*			

وصف مكونات المشاريع

ملخص مشروع			
اسم مكون المشروع:	الرقم:	البرنامج:	
شراء سيارة جمع نفايات ثانية	SW03	برنامج تحسين البيئة وخدمات النفايات الصلبة	
خلفية عن /المشروع		مكان التنفيذ	
في ظل تزايد عدد السكان، وتوسع نطاق السكن والبناء وتوسع الانتشار السكاني، يجب توفير سيارة نفايات ثانية تابعة		بلدة الشيوخ	

التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	للبلدية لضمان تقديم خدمة جمع النفايات على اكمل وجه والحفاظ على نظافة البلدة، رغم قيام البلدية بشراء سيارة نفايات في العام 2022، الا ان البلدة بحاجة الى سيارة اضافية لضمان تقديم الخدمة دون انقطاع			
2024/07	من المستحيل إقامة مدينة مستدامة يمكن العيش فيها من دون وجود إدارة رشيدة للنفايات الصلبة، ويرتبط المشروع بتخفيف الآثار السلبية على البيئة وصحة المواطنين فضلا عن الاعتبارات الاجتماعية الهامة ويفضل ان يرتبط المشروع اضافة الى توفير سيارة لجمع النفايات بزيادة الوعي لدى المواطن من اجل خفض كمية النفايات واعادة استخدام المناسب منها.			
مدة التنفيذ	4 شهور			
هل المشروع يتطلب دراسة اثيربيي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟	
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
أهداف /المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
ضمان تقديم خدمة جمع النفايات دون انقطاع	اهالي البلدة جميعا	13000	تحسين جودة جمع النفايات والمحافظة على نظافة البلدة	
وصف مختصر ل/المشروع وتكاليفه التقديرية				
عناصر /المشروع	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا ل/المشروع			
(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها	التكلفة التقديرية (\$) ريعية للسنة			
	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
دراسة فنية واستشارية		480		
المجموع (بالأرقام)	480 الف دولار			
متطلبات الأراضي (في حال ان /المشروع ذي بعد مكاني)*	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*			
<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة	<input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة	المشروع ليس ذو		
كيف؟ تتولى دائرة الخدمات العامة / قسم الصحة بالتشغيل والمتابعة				

		بعد مكاني / نعم
من؟		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟		
<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/>		هل /المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة		
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)
مجلس الخدمات المشترك للنفايات الصلبة		دائرة الخدمات العامة
جهة التمويل المقترحة		
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)
مجلس الخدمات المشترك للنفايات		بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:
<input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟		تكاليف تنفيذ /المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ /المشروع		
بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____		الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب		دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
الآثار المتوقعة لتنفيذ /المشروع*		
تدابير التخفيف:	سلبية:	ايجابية: بلدة نظيفة وخالية من النفايات
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ /المشروع		
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات

خارطة البعد المكاني ل/المشروع*	

وصف مكونات المشاريع

ملخص مشروع	
اسم مكون المشروع:	الرقم:
استكمال المرحلة الثانية من المنتزه البلدي بمساحة 7 دونمات اضافية	EN01
البرنامج:	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
خلفية عن /المشروع	مكان التنفيذ
حيث لا يتوفر اي منتزه في البلدة ولأهمية زيادة المساحات الخضراء في البلدة، واستكمالاً لتنفيذ الخطة الاستراتيجية السابقة والتي هدفت لإنشاء منتزه عام بمساحة 14 دونم، يأتي هذا المشروع استكمالاً للمرحلة الأولى التي تم فيها بناء مكعبات حجرية	بلدة الشيوخ
انشاء منتزه عام سيساهم بتوفير مساحات خضراء اضافية ستعكس بشكل عام على صحة المواطنين من خلال توفير رقعة جغرافية بهواء نقي اضافة الى الحد من اثار التغير المناخي ولو بشكل بسيط من خلال توفير مساحات خضراء	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
	2023/11
	مدة التنفيذ
	6 شهور
هل المشروع يتطلب دراسة اثيربيي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
هل المشروع يتطلب دراسة اثيربيي	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
أهداف /المشروع	عدد المستفيدين المتوقع
الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
اهالي البدة جميعا	زيادة المساحات الخضراء في البدة وتوفير منتزه ومنتفس لأهالي البلدة
13000	زيادة المساحات الخضراء

المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً/المشروع	وصف مختصر ل/المشروع وتكاليفه التقديرية			
	عناصر/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها			
التكلفة التقديرية (\$) ربيعة للسنة	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
		600		
	600 الف دولار	المجموع (بالأرقام)		
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	متطلبات الأراضي (في حال ان /المشروع ذي بعد مكاني)*			
كيف؟ تتولى الدائرة الهندسية، الخدمات العامة التشغيل والمتابعة	<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني / نعم			
من؟	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟			
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟	45 الف دولار			
	هل /المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا			
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)		
الدائرة الهندسية		وزارة الحكم المحلي		
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)		
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		مجلس الخدمات المشترك للنفايات		
تكاليف تنفيذ /المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا		


		غير متوفرة <input type="checkbox"/>	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب		الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا غير متوفرة <input type="checkbox"/>	
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع*			
تدابير التخفيف:		سلبية:	ايجابية:
			خلق متنفس لأهالي البلدة وتشجيع السياحة الداخلية
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	
خارطة البعد المكاني ل/المشروع*			
			

وصف مكونات المشاريع

ملخص مشروع

اسم مكون المشروع:		الرقم:		البرنامج:	
إنشاء مركز مجتمعي خاص لاحتواء وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة		PW02		برنامج رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	
خلفية عن /المشروع		مكان التنفيذ			
لافتقار بلدة الشيوخ الى أي مؤسسة فاعلة توجه خدماتها للأشخاص ذوي الاعاقة. والتي يبلغ عددهم في البلدة حسب التعريف الموسع للإعاقة ما يقارب (662 شخص) اي ما يعادل 5.7% من معدل سكان اهل البلدة التي يبلغ عددها (13 الف نسمة). كان لا بد من مساهمة بلدية الشيوخ في تكوين وانشاء نواة لمؤسسة مختصة بمتابعة قضايا هذه الفئة التي تحتاج الى مزيد من الاهتمام ومتابعة قضاياهم المختلفة		بلدة الشيوخ			
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		2024/04			
مدة التنفيذ		3 شهور			
هل المشروع يتطلب دراسة اثيربيئي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟		
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
أهداف /المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		
متابعة قضايا الأشخاص ذوي الاعاقة	ذوي الاعاقة	662 شخص بالإضافة الى عائلاتهم	تلبية احتياجات ذوي الاعاقة		
وصف مختصر ل/المشروع وتكاليفه التقديرية					
عناصر /المشروع		التكلفة التقديرية (\$)			
(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها		ربعية للسنة			
		الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
دراسة فنية واستشارية مع مراعاة التصميم الاخضر للمباني واستخدام مواد صديقة للبيئة				75	75

			150 الف دولار		المجموع (بالأرقام)
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*			متطلبات الأراضي (في حال ان /المشروع ذي بعد مكاني)*		
كيف؟ تتولى الدائرة الهندسية، الخدمات العامة التشغيل والمتابعة			<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني / نعم		
من؟ شراء ارض او إيجاد متبرع للمشروع			في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			الف دولار		
<input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم			هل /المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
مؤسسة قادر ، وزارة التنمية الاجتماعية			الدائرة الهندسية		
جهة التمويل المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
مؤسسة قادر ، وزارة التنمية الاجتماعية			بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا			تكاليف تنفيذ /المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ /المشروع					
بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب			الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
مطلوب (حدد): _____			دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب					
الآثار المتوقعة لتنفيذ /المشروع*					
تدابير التخفيف:		سلبية:		ايجابية:	
				تسليط الضوء على احتياجات	

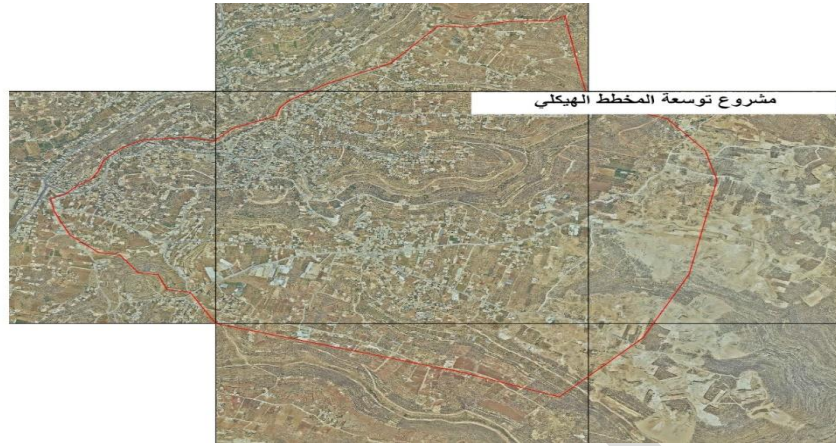
		الأشخاص ذوي الإعاقة، وخلق جسم مؤسساتي قادر على حماية حقوقهم
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ/المشروع		
	إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات
خارطة البعد المكاني ل/المشروع*		
 <p>مشروع مركز مجتمعي لذوي الاحتياجات الخاصة</p>		

وصف مكونات المشاريع

ملخص مشروع			
اسم مكون المشروع:	الرقم:	البرنامج:	
توسعة وتحديث المخطط الهيكلي وإعداد مخطط تعديلي يتناسب واستخدامات الأراضي واحتياجات البلدة	MP01	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظام GIS	
خلفية عن /المشروع	مكان التنفيذ		
مع زيادة عدد السكان وزيادة العمران السكني والصناعي، كان لا بد من توسيع وتحديث المخطط الهيكلي بما يتناسب مع هذه الزيادة، حيث سيكون هناك صلاحيات أكبر للبلدية في تخطيط المدينة بشكل حضري.	بلدة الشيوخ		
	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		

2023/09					
مدة التنفيذ					
8 شهور					
هل المشروع يتطلب دراسة اثريبي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟		
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
أهداف /المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		
- تخطيط حضري للبلدة - زيادة إيرادات البلدية	اهالي البدة جميعا	13000	تنمية وتنظيم قطاع السكن والصناعة والخدمات		
وصف مختصر ل/المشروع وتكاليفه التقديرية					
عناصر /المشروع	التكلفة التقديرية (\$) رבעية للسنة		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا ل/المشروع		
(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحل					
	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	
دراسة فنية واستشارية	50	50			
المجموع (بالأرقام)	100 الف دولار				
متطلبات الأراضي (في حال ان /المشروع ذي بعد مكاني)*	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*				
<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة بعد مكاني / نعم	<input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة	المشروع ليس ذو			
	كيف؟ تتولى الدائرة الهندسية، المتابعة والتقييم				
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟				

70 الف دولار	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟
هل /المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
الدائرة الهندسية	وزارة الحكم المحلي، هيئة الارتباط المدني
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	وزارة الحكم المحلي، المؤسسات الداعمة
تكاليف تنفيذ /المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ /المشروع	
الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): <input type="checkbox"/>
دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>
الآثار المتوقعة لتنفيذ /المشروع*	
إيجابية:	سلبية:
- تخطيط حضري للبلدة - زيادة إيرادات البلدية	تدابير التخفيف:
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ /المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
سيطرة الاحتلال الإسرائيلي على جزء كبير من أراضي البلدة	



الملحق الثاني: التقرير التشخيصي لبلدة الشيوخ 2023، ودليل التجمع السكاني لبلدة الشيوخ 2023

ملاحظة: ملحق التقرير التشخيصي التفصيلي للبلدة – مرفق كوثيقة مستقلة مع الخطة التنموية المحلية للبلدة للأعوام (2023-2026)، حيث تم إرفاق التقرير التشخيصي لبلدة الشيوخ 2023 وبمرفقاته الأخرى وخاصة دليل التجمع السكاني للبلدة وأسماء لجان التخطيط التنموي المختلفة والتي شاركت في عملية اعداد الخطة التنموية للأعوام (2023-2026) في وثيقة مستقلة عن الخطة التنموية المحلية للبلدة وذلك بهدف تسهيل الاطلاع على التقرير التشخيصي التفصيلي للبلدة.

1- لجنة التخطيط التنموي المحلي

رئيس اللجنة، رئيس البلدية، الدكتور شريف حلايقة
وأعضاء اللجنة، أعضاء المجلس البلدي التالية أسماؤهم:

- د. شريف الحلايقة

- م. شادي الجنازة

- م. محمد حامد عاشور.

- السيدة خلود عيابة.

2- فريق التخطيط الأساسي

منسق فريق التخطيط الأساسي، مدير البلدية، السيد فادي العيابة

دولة فلسطين
STATE OF PALESTINE
وزارة الشؤون البلدية والقروية
MINISTRY OF LOCAL GOVERNMENT
مشتغل مرخص رقم: 734600398

بلدية الشيوخ
AL-SHYOUKH MUNICIPALITY

مونة فلسطين

فريق التخطيط الاساسي :-

- منسق اللجنة: السيد فادي العيابة.
- ممثل عن الشباب : السيد قصي يعقوب حسين حلايقة.
- ممثل القطاع الخاص : السيد اكرم عفيف حلايقة + السيد عابد محمد عوده.
- ممثل مراكز نسوية : السيدة هانم عيسى حساسه.
- ممثل ذوي الإعاقة: السيد رائد كامل المشني.
- مؤسسات المجتمع المحلي: السيدة بسرى عوضات + السيد حسن عاشور حلايقة
- شخصيات اعتبارية:
 - o السيد عابد سليمان رياح عيابه.
 - o السيد زكريا عوضات.
 - o الشيخ احمد شحده عيابه.
- أعضاء مجلس بلدي:
 - o م. محمد حامد عاشور.
 - o السيدة خلود عيابه.
- موظفي البلدية :-
 - o م. تائر إبراهيم حلايقة.
 - o م. حابس أبو حرب.
 - o السيد إبراهيم عيابه.

منسق اللجنة: م. حابس ابو حارب.

البريد الاليكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
	0599308015	x			x	هندسة مدنية	بلدية الشيوخ	م. حابس أبو حرب	.1
	0593111505	x			x	هندسة اتصالات	بلدية الشيوخ	م. تائر إبراهيم حلايقة	.2
	0599943803	x		x		إدارة اعمال	بلدية الشيوخ	سماح عويضات	.3
	0592308764	x			x	هندسة مدنية	مهندسة	م. رائدة المشني	.4
	0568881700	x			x	اعمال خاصة	-----	زايد عبد الله حلايقة	.5
	0599589580	x			x	معلم	معلم	علي عبد الفتاح ياسين عيايده	.6
	0599585651	x		x		هندسة مدنية	مكتب هندسي	م. نظام عويضات	.7
	0569618060	x			x	اعمال خاصة	-----	ساهر حلايقة	.8
	0593111511	x			x	هندسة ميتاترونكس	بلدية الشيوخ	م. عبد الحميد عويضات	.9

منسق اللجنة : السيد. عادل جراد حلاليقة

البريد الإلكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	15-29	أنثى	ذكر				
	0562505092	x			x		رجل اعمال	اكرم عفيف حلاليقة	.1
	0599036495	x			x		تاجر	رامي رزق حلاليقة	.2
	0599204730	x			x		رجل اعمال	محمد علي خليل مشني	.3
	0593111501	x			x		منسق	عادل جراد حلاليقة	.4
	0592997771	x			x		بلدية الشيوخ	إبراهيم عيابه	.5
	0599296014	x			x		رجل اعمال	اديب عوده حلاليقة	.6
	0598538384	x		x			رئيسة نادي نسوي	هانم عيسى حساسنة	.7
	0597122756	x		x			عضوة نادي نسوي	إلهام محمد عيابه	.8

منسق اللجنة: السيد عوني عبد الفتاح عيايدة

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
	0599938066	x		x			جمعية اكرام المسنين	امنه باسم عيايده	.1
	0595184900	x		x			ناشطة مؤسسة قادر	حياة فخري حساسنه	.2
	0599661198	x		x			لجنة المساءلة	زليخه محمد وراسنه	.3
	0599372921	x			x		موظف	عز الدين وراسنه	.4
	0562400990	x			x		موظف متقاعد	عوني عبد الفتاح عيايده	.5
	0592308764	x		x			ربة بيت	رائدة المشني	.6
	0598242169		x	x			طالبة	لارا أبو روميه	.7
	0599030236	x		x			موظفة بلدية	سناء عيايده	.8
	0568881700	x			x		اعمال حرة	زايد عبد الله حلايقة	.9
	0594093273	x			x		مهندس	م. سامر حساسنه	.10
	0569618060	x			x		لا يعمل	ساهر عبد الله حلايقة	.11
	0593965871	x			x		طالب	قاسم اديب عوده	.12

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
	0568722040	x		x			ناشطة مؤسسة قادر	سناء ياسين عيايدة	.13
	0562501862	x			x		معلم	محمد طافش	.14

6- لجنة مجال الادارة والحكم الرشيد

منسق اللجنة: السيد. اشرف عدنان حلايقة

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
	0597929291	x			x		موظف	رائد أبو روميه	1
	0597497420	x		x			ربة بيت	أسيل روجي حلايقة	2
	0595772777	x		x			عضو نادي نسوي	ناهد حساسنه	3
	0592999597	x			x		مدرس جامعي	د.علي سليمان عيايده	4
	0598538384	x		x			عضو نادي نسوي	هانم حساسنه	5
	0569664005	x			x		محاسب	اشرف عدنان حلايقة	6

البريد الاليكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
	0592997771	x			x		بلدية الشيوخ	ابراهيم عيايدة	7
		x		x			مهندسة معمارية	م نظام عويضات	8
	0598242169		X	X			طالبة	لارا ابو رومية	9